

کتاب پېژندنه

د کتاب نوم:	مالي مدیریت
څانګه:	اداره او منجمنې
راټولونکی:	عسکر شاه
ژباړن:	مجيب الرحمن اميري
د څار کمېټه:	
	- محمد آصف ننګ د تخنيکي او مسلکي زده کړو معین - ديپلوم انجنیر عبدالله کوزايي د تعلیمي نصاب رييس - محمد اشرف وحدت په تعلیمي نصاب کې د معینیت د مقام سلاکار
د تصحيح کمېټه:	
	- عبدالسمیع وحدت - عبدالجمیل ممتاز
د گرافیک او ډیزاین څانګې مسئول:	محمد جان عليرضايي
گرافیک او ډیزاین:	عبدالله شاهي
چاپ کال:	۱۳۹۲ لمريز کال
تیراژ:	۳۰۰۰ ټوکه
چاپ ځل:	لومړی
وېب پاڼه:	www.dmtvet.gov.af
برېښنالیک:	info@dmvtvet.gov.af
کې ISBN:	۹۷۸-۹۹۳۶-۳۰-۰۹۲-۷



ملي سرود

دا وطن افغانستان دی	دا عزت د هر افغان دی
کور د سولې کور د تورې	هر بچی بې قهرمان دی
دا وطن د ټولو کور دی	د بلوڅو د ازبکو
د پښتون او هزاره وو	د ترکمنو د تاجکو
ور سره عرب، گوجر دي	پامیریان، نورستانیان
براهوي دي، قزلباش دي	هم ایماق، هم پشه یان
دا هیواد به تل ځلیږي	لکه لمر پر شنه آسمان
په سینه کې د آسیا به	لکه زړه وي جاوېدان
نوم د حق مو دی رهبر	وایو الله اکبر وایو الله اکبر



د پوهنې وزارت پېغام

گرانو زده کوونکو، محصلانو او درنو ښوونکو!

د یوې ټولنې وده او پرمختګ کاملاً د همغې ټولنې د پیاوړو کاري کادرونو، بشري قوې او ماهر و فکرونو په کار او زیار پورې تړلې دي. همدا بشري قوه او کاري مټې دي چې د هیواد انکشافی اهدافو ته د رسېدو لارې چارې طي کوي او د یوه ښکمرغه، مرفه او ودان افغانستان راتلونکی تضمینوي.

انسان په خپل وار سره د الله تعالی له جانبې او هم د خپل انساني فطرت له اړخه مؤظف او مکلف دی چې د ځمکې په عمران او د یوه سوکاله ژوند د اسبابو او ایجاباتو د تکمیل لپاره خپل اغیزمن نقش، همدارنګه ملي او اسلامي رسالت ادا کړي.

له همدې ځایه ده چې د یوه ژوندي او فعال انسان نقش، د خپل ژوند د چاپېریال او خپلې اړوندې ټولنې په اړه، تل مطلوب او په هېڅ حالت کې نه نفي کیږي او نه هم منقطع کیږي.

په ټول کې د پوهنې نظام او په خاصه توګه د تخنیکي او مسلکي زده کړو معینیت مسوولیت او مکلفیت لري چې د اسلامي ارزښتونو، احکامو او همداراز معقولو او مشروع قوانینو ته په ژمنتیا سره، د افغانستان په انکشاف کې فعاله، چاپکې او موثره ونډه واخلي، ځکه دغه ستر او سپېڅلي هدف ته د رسېدو په خاطر د انساني ظرفیت وده، د حرفوي، مسلکي او تخنیکي کادرونو روزنه او پراختیا یو اړین مقصد دی. همدا په تخنیکي او مسلکي زده کړو مزین تنکي ځوانان کولی شي چې په خپلې حرفې او هنر سره په سیستماتیک ډول د هیواد انکشاف محقق او میسر کړي. جوته ده چې په افغانستان کې د ژوند تګ لاره، دولتداري او ټولنیز نظام د اسلام له سپېڅلو احکامو څخه الهام اخیستی؛ نو لازمه ده چې زموږ د ټولنې لپاره هر ډول پرمختګ او ترقي باید په علمي معیارونو داسې اساس او بنا شي؛ چې زموږ د کارګر نسل مادي او معنوي ودې ته پکې لومړیتوب ورکړ شي. د حرفوي ظرفیت جوړونې تر څنګ د ځوانانو سالم تربیت او په سوچه اسلامي روحيې د هغوی پالنه نه یواځې پخپل ذات کې یوه اساسي وجیبه ده، بلکې دا پالنه کولی شي چې زموږ وطن پخپلو پېښو ودروي، له ضعف څخه یې وژغوري او د نورو له سیاسي او اقتصادي احتیاج څخه یې آزاد کړي.

زموږ گران زده کوونکي، محصلان، درانه استادان او مربیون باید په بشپړه توګه پوه شي، چې د ودان او ښکمرغه افغانستان ارمان، یواځې او یواځې د دوی په پیاوړو مټو، وینې احساس او نه ستړي کېدونکي جد او جهد کې نغښتی او د همدغو مسلکي او تخنیکي زده کړو له امله کېدای شي په ډېرو برخو کې د افغانستان انکشافی اهداف تر لاسه شي. د دې نصاب له ټولو لیکوالانو، مولفینو، ژباړونکو، سموونکو او تدقیق کوونکو څخه د امتنان تر څنګ، په دې بهیر کې د ټولو کورنیو او بهرنیو همکارانو له مؤثرې ونډې او مرستو څخه د زړه له کومې مننه کوم. له درنو او پیاوړو استادانو څخه راجامدانه هیله کوم چې د دې نصاب په ګټور تدریس او فعاله تدریب سره دې د زړه په ټول خلوص، صمیمي هڅو او وجداني پیکار خپل ملي او اسلامي نقش ادا کړي.

د ښکمرغه، مرفه، پرمختللي او ویارمن افغانستان په هیله

فاروق وردګ

د افغانستان د اسلامي جمهوریت د پوهنې وزیر

لړلیک

مخ	سرلیکونه	خپرکي
۱	د مالي مدیریت عموميات	لومړی
۱۱	مالي اصطلاح گانې	دویم
۲۳	په بېلابېلو اقتصادي نظامونو کې د دولت مالي اقتصاد	درېیم
۳۳	د مالي مدیریت برخې	څلورم
۴۱	د عوایدو بنسټونه	پنځم
۵۱	د دولت لګښتي یا مصارفاتي برخه	شپږم
۶۵	د بودیجې پروسه او د هغې دندې	اووم
۷۷	د دولتونو د عوایدو ډولونه	اتم
۸۶	سرچینې او اخځلیکونه	

سريزه

مالي مدیریت چې په بنسټيزه توګه د دولت له مالي اقتصاد او يا عامه اقتصاد څخه بحث کوي، له عملي او ټېکنالوژيکو پرمختياوو او د دولتونو د دندو او مسووليتونو له زياتوالي سره يو ځای او همداسې د دولتونو د لګښتونو د صعودي پرمختګ او پر امنيتي، اقتصادي او ټولنيزو چارو باندې له ورځ په ورځ ډېرېدونکو اغېزو سره يې د پام وړ پرمختګ کړی او د اهميت وړ دی.

نننۍ مالي مدیریت، نظر هغه اهميت ته چې د اقتصادي فعاليت په ساحه کې يې لري، د سوداګريزو چارو مدیریتونو د پرمخ وړلو او د دولتي او خصوصي سکتور د ستونزو د حل يوه مهمه وسيله او کېلي ګڼل کېږي. لکه څنګه چې ټولو ته معلومه ده خصوصي سکتور د يوه هېواد په اقتصادي وده کې مهم رول لري.

نو بايد د تقويې او غښتلتيا لپاره يې ګټور او ارزښتمن ګامونه پورته شي، د ارزونې د عملکرد کنټرول، مالي محاسبې او اجزا يې، چې د مالي مدیریت بنسټيز ټوکي دي، د هغو په وسيله سوداګر (متشبه) ټولې معاملاتي ستونزې حل او د خپلې سوداګرۍ سنجونه حاصلولی شي، نو له دې امله اړ دي، چې په دې برخه کې مسلکي او کارپوه کسان استخدام او يا پخپله د محاسبوي مهارتونو د ترلاسه کولو لپاره ګام پورته کړي.

د مالي مدیریت مضمون د ادارې او مدیریت په څانګه کې د يوه بنسټيز مضمون په توګه په اونۍ کې څلور ساعته تدریس کېږي.

په لومړي څپرکي کې مالي مدیریت او مالي اهميت، په دويم څپرکي کې مالي او عايداتي اصطلاحات، په درېيم څپرکي کې په بېلابېلو اقتصادي نظامونو کې مالي مدیریت، په څلورم څپرکي کې د مالي مدیریت اجزا او همداسې په وروسته نورو څپرکو کې د دولت لګښتونه، د مالي چارو د بودیچې طرحه کول، د عوايدو راټولول او نورې ورته او اړوندې موضوعګانې تدریس کېږي.

دغه درسي لکچرونو، چې په بېره سره ترتيب شوي، ښايي يو لړ ستونزې او تېروتنې ولري، له دې امله له ګرانو محصلانو او مينه والو هيله لرم، چې د منځپانګې په سمونه او بشپړونه کې راسره مرسته او همکاري وکړي.

په درنښت

عسکر شاه

د کتاب ټوليزه موخه:

د مدیریت عمومياتو، مالي اصطلاحاتو، د مالي مدیریت اجزاوو، د عوایدو بنسټونو په اړه معلومات او همدارنګه د دولت د لګښتي برخو او د هېوادونو د عوایدو د ډولونو پېژندل.

د مالي مدیریت عموميات

ټوليزه موخه:

د لگښتونو د مفهوم او ماهيت د موضوع له مخې په ټولنه کې د مالي مدیریتونو موقف او صلاحیت.

- د زده کړې موخې: د دې څپرکي په پای کې به محصلین پر لاندې موضوعاتو لاسبری وي:
- له ماليې څخه د مالي علم تفکیک، د دولتونو په عایداتي فعالیتونو کې د مالي تیوریو او سیاستونو درک کول.
 - د اقتصادي پېښو د سم راپور د ثبت په اړه د اطلاعاتو د راټولولو پر اساس د مالي پرېکړ نیول.
 - د نړۍ د بېلابېلو هېوادونو د مالي مدیریتونو تحلیل او ارزونه.
 - د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد د توپیر درک کول او په ټولنه کې د هغو پلي کول.

د مالي علم د څېړنې موضوع او دندې

- مالي علم د تحقیق د موضوع مطابق یو لړ دندې ترسره کوي، چې مهمې یې په لاندې ډول دي:
۱. د دولت د مالي اقتصاد د ماهیت توضیح: دا چې د مالي علم د څېړنې موضوع د دولت مالي اقتصاد دی، نو له دې امله د مالي علم لومړنۍ دنده داده، چې د مالي مدیریت ماهیت توضیح کړي او هغه د خصوصي اقتصاد په مقابل کې تشخیص او تعیین کړي.
 ۲. د مالي علم بله دنده: د مالي علم بله دنده له دې نه عبارت ده، چې د بېلابېلو هېوادونو مالي مدیریتونه هم توضیح، تحلیل او وارزولی شي، ځکه یو مالي څېړونکی نه شي کولای، د مالي مدیریت

په اړه په محدودو معلوماتو باندې بسنه وکړي، بلکې د بېلابېلو هېوادونو د مالي مدیریتونو په هکله هم کافي معلومات ولري، ترڅو په دې وسیله د بېلابېلو هېوادونو د مالي اقتصادونو پرتلیزه څېړنه او ارزونه وکړي او د هغو له ښېګڼو څخه د هېواد د اقتصادي وضعې په ښه والي کې ګټه واخلي.

د مالي علم اړتیا او د هغه اهمیت

۱ - د مالي علم اړتیا: د مالي علم مدیریت او د دغه علم د حرکاتو څرنگوالی په هغو دندو پورې تړلی دی، چې د زمانې په اوږدو کې په دولت پورې تړاو لري. د دولت په برخه کې د نویو دندو او مسوولیتونو په رامنځ ته کېدو د عوایدو د معقول تنظیم اړتیا منځ ته راغله، چې باید لازم لګښتونه د عوایدو په وسیله پوره کړای شي.

د بنسټیزو، امنیتي، ښوونیزو، روغتیايي او نورو پروژو رامنځ ته کول نوي مسوولیتونه وو، چې په یوه زمانې مقطع کې دولتونو رامنځ ته کړل او مالي علم د دې ډول دندو د پراختیا مطابق وغوړېد. د مالي مدیریت د علم پوهانو عوایدو ته له لګښتونو سره د لومړیتوب ورکولو په اړه مناقشې او بحثونه وکړل. یو شمېر پوهانو عواید د لګښتونو د جوړښت د بدلون لامل وبلل، خو یو شمېر نورو پوهانو د مالي مدیریت علم د عایداتي سرچینو د رامنځ ته کولو متحرکه انگېزه بللی دی.

د مالي مدیریت د علم اړتیا له دې ځایه احساسېږي، چې په هر هېواد کې د یو لړ مشخصو او ټاکلو موخو ترلاسه کول، چې حتمي او د انصراف وړ نه وي، باید د دولتونو له خوا ترسره شي. لکه سیاسي، امنیتي، دفاعي، حقوقي موخې او اقتصادي موخې چې په اقتصادي بنسټونو پورې اړه لري، لکه د لویو لارو، بندونو، ویالو، علمي او څېړنیزو موسسو، روغتیايي او ټولګټو موسسو جوړول، چې یادې چارې په وګړنیزه یا فردي توګه ترسره کېدلی نه شي. یا په بل عبارت خصوصي وګړي په پورتنیو مواردو کې د تشبث حق نه لري. د دفاعي، امنیتي او سیاسي دندو له مخې په پورتنیو اهدافو کې د خصوصي تشبثاتو لپاره کوم ممانعت شتون نه لري، خپله وګړي نه حاضرېږي ترڅو پورتنۍ دندې د یو لړ دلایلو له مخې ترسره کړي.

مثلاً: د لویو لارو، بندونو او نورو ټولګټو تاسیساتو په جوړولو کې د خصوصي وګړو لپاره کوم ممانعت نه شته، خو وګړي پخپله نه حاضرېږي، چې یادې دندې ترسره کړي. دلیل یې دادی چې د خصوصي تشبثاتو لومړنۍ او اساسي موخه د ګټې لاسته راوړل دي او دا موخه له پورتنیو تشبثاتو څخه نه شي ترلاسه کېدلی، ځکه خصوصي وګړي دا قدرت نه لري، چې د یوه بند یا یوې ودانۍ یا لویې لارې ټول لګښتونه له خلکو یا ګټه اخیستونکو څخه ترلاسه کړي، له دې امله باید یادې دندې هم د دولت له خوا ترسره شي.

د اقتصادي بنسټونو بشپړول او جوړول د یوه هېواد د اقتصادي ودې لومړنی شرط دی او

له اقتصادي بنسټونو پرته اقتصادي وده ناشونې ده. له همدې امله وه چې ازادي غوښتونکو کلاسیکانو سره له دې چې په اقتصادي چارو کې یې لاسوهنې ته جواز نه ورکاوه، د پورتنیو دندو ترسره کول یې په استثنایي او جبري ډول د دولت دنده ګڼله.

په یوه اقتصادي نظام کې د ازاد رقابت په راس کې د دولت دندې په هغو ساحو پورې اړوندې دي، چې خصوصي اقتصاد د هغو د ترسره کولو توان ونه لري. اوس د دې لپاره چې دولت خپلې محوله دندې ترسره کړای شي، باید کافي مالي وسایل هم په واک کې ولري او دا ډول وسایل په بېلابېلو ډولونو او بڼو په لاندې توګه لاسته راوړلی شي:

- د دولت تشبثاتي عواید
- محصول او برخې (سهمونه)
- مالیات
- جریمې
- د اړتیا پر مهال د دولتي شتمنیو او سیمو خرڅول او د دولتي خدمتونو وړاندې کول.
- د کورنیو او بهرنیو پوړونو ترلاسه کول.
- کورنۍ او بهرنۍ بلاعوضه مرستې او کمکونه.

دولت تشبثاتي عواید هغه وخت لاسته راوړلی شي، چې د خصوصي اقتصاد په څېر تولیدي فعالیت ته اقدام وکړي، څیزونه تولید او بازار ته یې وړاندې کړي او په بدل کې یې عایدات ترلاسه کړي. تشبثاتي عواید لکه خصوصي اقتصاد د خپلو فعالیتونو د ترسره کولو په بدل کې لاسته راوړي او اجباري اړخ نه لري، بلکې د بازار له لارې او په اختیاري ډول یې لاسته راوړي. له دې امله تشبثاتي عواید د دولت اصلي عواید بلل کېږي. دولت د خپلو مالي وسایلو یوه بله برخه په اجباري ډول او د خپل قدرت په وسیله د مالیاتو د بېلابېلو ډولونو، محصول، برخو او جریمو د اخیستلو له لارې لاسته راوړي، چې دا عواید د دولت د اشتقاقی عوایدو په نامه یادېږي. په دې صورت کې دولت، مالي وسایل له خصوصي سکتور څخه دولت ته لېږدوي او له هغو نه د هېوادنیو اړتیاوو په پوره کولو کې کار اخلي. د المان مشهور مالیه پوه ګیرلوف Gerloff د مالي اقتصاد اجرات او مولدیت له کرېډېټ سره تشبېه کوي. لکه څنګه چې د کرېډېټ په وسیله مالي او پولي وسایل له پس اندازه کوونکو څخه متشبثینو او پانګوالو ته لېږدي، د دولت مالي اقتصاد هم مالي وسایل له منفردو اقتصادي عاملینو څخه په پورتنیو شکلونو او ډولونو د دولت سکتور ته لېږدوي او له هغو څخه د هېوادنیو اړتیاوو په پوره کولو کې کار اخلي.

د مالي علم اهميت Importance of finance

د دولت مالي مدیریت د مجموعي اقتصاد د فعالیتونو د یوې برخې په توګه، په هر هېواد کې بنسټیز اهمیت لري او هر هېواد یې لري، ځکه دولتونه خپلې اړوندې او محوله چارې او فعالیتونه هغه وخت په سمه توګه ترسره کولی شي، چې د لګښتونو د تمویل لپاره یې کافي عایداتي مبلغ شتون ولري. پر دې بنسټ ویلی شو، چې د منظمو عایداتي سرچینو د نشتوالي له امله، حکومتونه نه شي کولی خپلې چارې او فعالیتونه په عادي او نورمال ډول ترسره کړي او خپل پایښت او شتون وساتي. د عوایدو او لګښتونو ترمنځ باید تل تعادل او توازن شتون ولري. که د دولت عواید دومره وي، چې د دولت د لګښتونو لپاره بسنه ونه کړای شي، نو په دې صورت کې حکومت د دندو په ترسره کولو کې پاتې راځي او د دولتي فعالیتونو د محدودیت او رکود لامل ګرځي. برعکس که د دولت عواید نظر د دولت لګښتونو ته لوړ وي، په دې صورت کې د دولت مالي وسایل له ګټې اخیستلو څخه پاتېږي او د مالي مدیریت په زیان تمامېږي.

له همدې اړخه د دولت د عوایدو او لګښتونو ترمنځ توازن د بودیجې له اساسي اصولو څخه ګڼل کېږي، تر څو له دې لارې د پورته یادو شویو ستونزو د پېښېدو مخنیوی وشي. د بودیجې د توازن دا اصل چې د پرنسیپ له اړخه مطالعه کېږي، هغه وخت د عمل په ساحه کې تحقق موندلی شي، چې د دولت د لګښتونو په اړخ کې هم د اقتصادي پرنسیپونو له تطبیق څخه کار واخیستل شي. که د دولت په لګښتونو کې اصراف او نه پاملرنه رامنځ ته شي، ممکن د دولت د عوایدو زیاتوالی هم د اقتصادي پرنسیپونو مطابق د مصارفاتي پروژو لپاره بسنه ونه کړای شي او په پایله کې یو شمېر پروژې نیمګړې او یا هم له عملي کېدو پاتې شي.

لکه څنګه چې د دولت د عوایدو زیاتوالی د دولت د مالي بنسټ لامل کېږي او دولت ته وړتیا او توان ورکوي، چې د خپل اقتصاد په ساحه کې د مالي مدیریت فعالیتونو ته پراختیا ورکړي. همداشان لکه څنګه چې د دولت په لګښتونو کې د اقتصادي پرنسیپونو تطبیق، یانې په لږ لګښت سره د ټاکل شویو دولتي پروژو تحقق، د دولت د لګښتونو د سپما لامل کېږي، دولتونه ته دا توان ورکوي، چې په سیمول شویو لګښتونو یوه بله وړه پروژه یا د یوې لویې پروژې یوه برخه هم تمویل کړي. سربېره پر دې باید ووايو، چې د لګښتونو د سپمونې له لارې د دولت د مالي بنسټ تقویه کول، دا ګټه لري چې د مالیاتي عوایدو لوړېدل که وغواړي یا ونه غواړي د لګښتونو د کمښت لامل کېږي. په پایله کې د هغوی پر مالي کړنلارو اغېزې کوي، حال دا چې د دولت په لګښتونو کې سپمونه پورتنۍ اغېزې نه شي رامنځ ته کولی. دا چې د ودې په حال هېوادونو کې د عاید د سطحې د ټیټوالي په نسبت د دولت د مالیاتي عوایدو لوړولو امکانات لږ وي، یا ممکن پر اقتصاد ناوړه اغېزې وشیندي، له دې امله د مالې د علم پوهانو د هېواد د مالي مدیریت د غښتلتیا لپاره د دولت د لګښتونو په برخه کې د اقتصادي پرنسیپونو تطبیق جداً توصیه کوي.

دولت د خپل مالي مدیریت په چوکاټ کې له یوې خوا عواید له وګړو او موسسو څخه راټولوي او له بلې خوا لاسته راغلي عواید په بېلابېلو بڼو او ډولونو د ټولنې د ګټو لپاره کاروي، له دې امله

مالي مدیریت د وګړو او ټولنې د ټولیزې وضعې پر کړنلارو مهمې او د پام وړ اغېزې شیندي. د دولت د مالي مدیریت ساحه تل د وخت د واکمن د طرز تفکر تابع وه او د هغه مطابق یې تحول کړی. د دولتونو مالي مدیریت د وخت په تېرېدو سره او په ځانګړې توګه د ۲۰ پېړۍ له لومړیو را په دې خوا تقریباً په ټولو هېوادونو کې هم په مطلق ډول او هم په نسبي ډول پراختیا موندلې ده، ځکه د اقتصادي بحران او رکود په دورو کې د اقتصادي او ټولنیزې اوضاع د ښه والي لپاره د دولت دندې او مکلفیتونه زیاتېږي او په پایله کې یې لګښتونه ډېرېږي.

د اقتصادي بحران او رکود په حالت کې په مالي مدیریت کې ستونزې، په ځانګړې توګه دولت ته رامنځ ته کېږي. په دې حالت کې له یوې خوا د دولت عایداتي سرچینې کمېږي او له بلې خوا د دولت لګښتونه د دولتي پانګونو په مستقیم او نامستقیم ډول، دولتي سکتور او نورو ته د پورونو ورکول لوړېږي او ډېری کارکوونکي د همدې رکود له امله بې کاره کېږي.

د اقتصادي ودې په حالت کې دا، چې د خصوصي اقتصادي فعالیتونو د پراختیا او ودې لپاره زمینه مساعده وي او د ګټو امکانات هم ډېر وي او د مالي مدیریت د ماهیت مطالعه هم داده، چې څنګه وکولی شو، په بحراني حالت کې د بې کارۍ مخه ونیسي او د اقتصادي ودې په حالت کې څه ډول کولی شي اقتصادي پلانونو ته پراختیا ورکړي.

د خصوصي اقتصاد او د دولتي مالي اقتصاد ترمنځ توپیر

Difference between public and private sector finance

د مالي اقتصادي مدیریت په څنګ کې، چې د دولت په عوایدو او لګښتونو پورې اړوند دی، خصوصي اقتصاد قرار لري، چې د اشخاصو او خصوصي موسسو له عوایدو او لګښتونو سره اړه لري او په مالي علم پورې نه اړوندېږي.

د دولت د مالي اقتصاد مدیریت او خصوصي اقتصاد د یو شمېر ځانګړنو او نښو په واسطه یو له بل سره توپیر لري، چې مهم یې په لاندې ډول دي:

۱. د پلان جوړونې له مخې توپیر: د پلان جوړونې له مخې د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ توپیر شته. دا توپیر په دې کې دی، چې د خصوصي موسسو او اشخاصو اقتصادي پلانونه د خصوصي او فردي موخو د تحقق او ترلاسه کولو پر بنسټ ولاړ وي او په خپله د هغوی له خوا طرحه او تطبیق کېږي، حال دا چې د دولت مالي اقتصادي پلانونه، له اقتصادي، سیاسي او ټولنیز اړخه طرحه کېږي او د ټولنیزو ګټو د تامین موخې په کې شتون لري.

۲. د ګټې او محصول له مخې توپیر: د خصوصي اقتصاد لومړنۍ او بنسټیزه موخه په ټولو اقتصادي فعالیتونو کې یوازې ګټه ده، حال دا چې د دولت د مالي اقتصاد د مدیریت موخه د ګټې ترلاسه کول نه دي، بلکې د ټولنیزې سوکالۍ تامین دی، ځکه چې د تصدۍ فعالیتونه د تمام شویو لګښتو لپاره تکافو کوونکي او په ځانګړې توګه مرستندويې تصدۍ، چې څیزونه او شيان تر خپلې

بيي ټيټ وړاندې کوي او دولت ټولگټي تاسيسات چې په وړيا توگه خلکو ته خدمتونه وړاندې کوي، دا ټول د ټولنيزې سوکالۍ لپاره دي.

۳. د دندو له مخې توپير: هغه توپير چې د دندو د ترسره کولو له مخې د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ شتون لري، دادی چې خصوصي اقتصاد په عمومي توگه خپل لگښت پر خپلو تثبيت شويو محدودو دندو پورې منحصر کوي، له دې پرته چې د هغوی دندې څه ډول ټولنيزې او اقتصادي اغېزې شيندي. په بله وينا خصوصي اقتصاد د خپلو دندو په ترسره کولو کې يوازې خپلې شخصي گټې په پام کې نيسي او داسې اقتصادي فعاليتونه ترسره کوي، چې د هغوی مشخصه موخه يا هدف ترلاسه شي، که څه هم د دوی فعاليتونه د ټولنې، ولس او ملي اقتصاد په زيان هم وي.

هر څومره چې يوه ټولنه وروسته پاتې وي، په هماغه اندازه دا ډول تشبثي ذهنيت په هغه کې په ډېره پيمانه ليدل کېږي. لکه څنگه چې تجربو ښوولې په دې ډول ټولنو کې يو شمېر موسسې او ټولنې داسې توکي توليدوي او بازار ته يې وړاندې کوي، چې په بشپړه توگه ټولنه ورته اړتيا ولري، خو دا چې په هغو کې مشخصه گټه شتون لري، توليد او عرضې ته يې اقدام کوي. پر دې بنسټ په دې ډول ټولنو کې د يوه ټولنيز زيان د مخنيوي په موخه د دولت کنټرول اړينه چاره گڼل کېږي.

برعکس دولت د يوه سازمان ورکونکي او رهبري کوونکي قدرت په توگه د خپل مالي مديريت په ټولو اقتصادي فعاليتونو کې د دې موخې درلودونکی دی، چې فعاليتونه يې پر اقتصاد مثبتې اغېزې پرېباسي، د ټولنې د خیر او اصلاح په موخه د اقتصادي پېښو جريان په مثبت لوري رهبري کړي، ټوليز اقتصاد ته وده ورکړي او په پايله کې د هېواد اقتصادي او ټولنيزې ودې ته زمينه برابره کړي. پر دې بنسټ د دولت مالي اقتصادي فعاليتونه د مالي اقتصاد د مجموعي عمليې په جريان کې د متمام، بشپړوونکي، اصلاح کوونکي او رهبري کوونکي رول لري.

د پرنسپ له مخې دولت بايد داسې دندې او فعاليتونه ترسره نه کړي، چې د اقتصادي پېښو جريان کېدو او پر اقتصاد ناوړه منفي اغېزې پرېباسي.

۴. د اړتيا له مخې توپير: د خصوصي اقتصاد فعاليتونه په عمومي ډول د دې لپاره ترسره کېږي، چې د گټې د ترلاسه کولو ترڅنگ د هغه اصلي او لومړنۍ موخه، د يوه شخص يا اشخاصو اړتياوې هم پوره کړي. په دې مانا چې د خصوصي اقتصاد له فعاليتونو څخه يوازې هغه کسان گټه پورته کولی شي، چې د خصوصي خدمتونو په بدل کې يو جبران يا پاداش ورکړای شي او هغه کسان، چې توان يې ونه لري، د خصوصي اقتصاد له فعاليتونو او خدمتونو څخه بې برخې کېږي، حال دا چې د دولت له ټولو مالي اقتصادي فعاليتونو څخه بنسټيزه موخه داده، چې د يوې ټولنې ټول وگړي د دولتي فعاليتونو له پايو او گټو څخه په يو ډول گټه پورته کړي. يا په بله وينا د دولت د مالي اقتصاد بنسټيزه موخه د ټولنيزو اړتياوو پوره کول دي.

۵. د عوایدو او لگښتونو د تقدم له مخې توپیر: په خصوصي سکتور کې د عوایدو او لگښتونو د تقدم له نظره، په ځانګړې توګه له اوږد مهاله پلوه د تقدم او لومړیتوب حق عوایدو ته ورکړل شوی دی او د هغو پر بنسټ د لگښتونو پلان جوړېږي. حال دا چې په دولتي سکتور کې په عمومي ډول د تقدم او لومړیتوب حق لګښتي یا مصارفاتي پلانونو ته ورکړل شوی دی او د عایداتي منابعو پر بنسټ یې پلټنه کېږي، یانې هغه وخت چې د دولت عواید د لګښتونو د تکافو لپاره کافي ونه بلل شي، په دې صورت کې د موجودو مالیاتو په لوړولو او د نویو مالیاتو وضعه کولو ته مخه کوي او یا خپلو تشبثاتي فعالیتونو ته وده ورکوي او یا کورنیو او بهرنیو پوړونو اخیستلو ته مخه کوي.

ځکه له پورتنیو عایداتي منابعو څخه ځینې یې له اوږدمهاله پلوه د خصوصي اشخاصو لپاره د امکان وړ نه وي. د بېلګې په توګه خصوصي اشخاص د مالیاتي عوایدو نه درلودونکي دي او ځینې پورتنۍ منابع په محدوده اندازه د امکان وړ وي. یانې خصوصي اقتصاد په محدوده اندازه تر یوه ټاکلي وخته پورې د پوړونو د ترلاسه کولو توان لري. پر دې بنسټ اړ او مکلف دی، چې له اوږدمهاله پلوه خپل لګښتي پلانونه له خپلو عایداتي منابعو سره عیار کړي او له هغه پرته ډېر ژر یا وروسته له مالي ستونزو سره مخ کېږي، حال دا چې دولت په خپله د مالیې اخیستلو له قدرت سره په یادو ټولو مواردو کې له فوق العاده امکاناتو څخه برخمن دی او پر بنسټ یې د خپلو عوایدو لګښت عیاروي.

بل مهم عامل چې دولت دې ته اړ باسي، چې خپل عایداتي منابع د خپلو لګښتونو پر بنسټ عیار کړي، دادی، چې په ډیموکراتو ټولنو کې معقولې غوښتنې او تقاضاوې د دې لامل کېږي، چې د خلکو د رضایت د ترلاسه کولو لپاره د سبب شویو لګښتونو مطابق خپل عواید عیار کړي. په دیکتاتوري نظامونو کې چې بې کاري ورځ په ورځ په کې زیاتېږي، دولت په راتلونکي کې له ستونزو سره مخ کوي او د دې ډول حالت دوام بلاخره د دکتاتور نظام د نسکورېدو لامل کېږي. لکه څنګه چې د نړۍ په تاریخ او بیا په افغانستان کې دغه واقعیت ثابت شوی دی، چې ملي ضد دولتونه ډېر ژر او یا په لږه موده کې له زوال او نسکورېدو سره مخ کېږي.

۶. د عوایدو د برابرولو د مېتود له پلوه توپیر: د عوایدو د برابرولو د مېتود له پلوه هغه توپیر، چې د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ شتون لري، دا دی، چې خصوصي اقتصاد خپل عواید له اختیاري پلوه، یانې د څیزونو او خدمتونو د پیر او پلور او تبادلي د پرنسپ مطابق لاس ته راوړي، حال دا چې دولت د خپل مالي اقتصاد په چوکاټ کې د خپلو عوایدو یوه برخه د اجباري پرنسپونو له مخې، یانې د مالیاتو د اخیستلو له لارې او د عوایدو یوه بله برخه د اختیاري پرنسپونو له لارې یانې د محصول او سهمي له تشبثاتي عوایدو څخه لاس ته راوړي. د موضوع په اړه باید یادونه وکړو، چې د دولت د اختیاري او اجباري عوایدو ترکیب او جوړښت نظر، بېلابېلو اقتصادي نظامونو ته توپیر لري. په دې مانا چې د بازار اقتصاد په نظام کې د دولت د پام وړ او عمده عواید د اختیاري عوایدو له لارې، یانې له ملي شویو تصدیو څخه ترلاسه کېږي.

د دې دليل، چې ولې بازار اقتصاد لرونکو نظامونو په هېوادونو کې د دولت د عوایدو ډېری برخه د مالياتي عوایدو له لارې ترلاسه کېږي، دادی، چې د بازار اقتصاد لرونکي هېوادونه د وخت په تېرېدو سره، په ځانګړې توګه د شلمې پېړۍ په جريان کې لوی تشبثاتي فعالیتونه خصوصي اقتصاد ته سپارلي دي او ځان یې تر ډېره په ټولګټو خدمتونو، چې د دولت لومړنۍ دندې تشکیلوي، بوخت کړي دي. د دې ډول فکر د رامنځ ته کولو بنسټیز محرک دا و، چې اقتصادپوهان دې پایلې ته ورسېدل، چې د خصوصي تصدیو موثریت او مولدیت نظر د عین دولتي تصدیو موثریت او مولدیت ته ډېر دی، ځکه په دولتي تصدیو کې د تصدی ګټه او زیان د تصدی په کارکوونکو پورې اړه نه لري، پر دې بنسټ هغوی د تصدی د موثریت او مولدیت په لوړولو کې زیار نه باسي، خو په خصوصي تصدیو کې خبره ده او د تصدی ګټه او زیان متشبثانو او متصدیانو ته متوجه دی. پر دې بنسټ د شونتیا تر بریده هڅه کوي چې د تصدی مثمریت او مولدیت لوړ کړي او دولت هم کولی شي له هغوی څخه ډېر مالياتي عواید تر لاسه کړي. له دې امله د بازار اقتصاد لرونکی نظام هېوادونه تر ډېره پر مالياتي عوایدو باندې متکي هېوادونه نومول شوي دي.

۷. د تولید د څرنګوالي له پلوه توپیر: د تولید له نظره د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ توپیر په دې کې دی، چې د خصوصي اقتصاد په ساحه کې په زیاته کچه تولید د مادي اړخ یانې د څیزونو د تولید لرونکی وي. لکه د امنیتي او دفاعي خدمتونو ترسره کول، د عدالت او حقوقو تامین، د علمي او څېړنیزو خدمتونو او همداسې د روغتیايي خدمتونو ترسره کول.

۸. د خدمتونو د جبران له پلوه توپیر: د خدمتونو د جبران له پلوه د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ توپیر په دې کې دی، چې په خصوصي اقتصاد کې د خدمتونو جبران په ځانګړي ډول صورت مومي. د بېلګې په توګه که خصوصي اقتصاد خدمتونه ترسره کوي، په مقابل کې یې یو ځانګړی جبران له هغه چا څخه چې خدمت ورته سرته رسوي غواړي. او یا کله چې یو شخص یوه امتعه بل شخص ته وړاندې کوي، په مقابل کې یې یوه برخه ترلاسه کوي، چې په دواړو پورتنیو حالتونو کې ځانګړی (خاص) جبران مطرح کېږي. حال دا چې د دولت په ساحه کې که چېرې وګړي د دولت لپاره خدمتونه ترسره کوي، دا خدمتونه یې په ځینو مواردو کې په خاص صورت (د کار په مقابل کې د مزد او معاش ترلاسه کول) او په ځینو مواردو کې په ګډه توګه جبران کېږي. (د بېلګې په توګه هغه څوک چې دولت ته مالیه ورکوي، په مقابل کې یې مالیه ورکوونکي کوم ځانګړی جبران نه تر لاسه کوي، بلکې په ګډه توګه له نورو اشخاصو سره یو ځای او حتا هغه اشخاص چې دولت ته یې هېڅ مالیه نه وي ورکړې، د دولت له ټولګټو تاسیساتو له ښېګڼو او مزایاوو ګټه اخلي).

۹. د ګټورتیا له پلوه د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي اقتصاد توپیر په دې کې دی، چې خصوصي اقتصاد په عمومي توګه د خپلو اقتصادي فعالیتونو په ترسره کولو کې د یوې مستقیمې ګټې د ترلاسه کولو موخه لري. حال دا چې دولت د خپل مالي اقتصاد په ځانګړې توګه د ټولګټو پروژو د فعالیتونو په ترسره کولو کې یوه نامستقیمه ګټه په پام کې نیسي. د بېلګې په توګه دولت

په ډېری ټولگټو پروژو لکه دولتي روغتونونو، څېړنيزو او پوهنيزو موسسو، لویو لارو، بندونو، نهرونو او نورو کې له خلکو ګټه نه ترلاسه کوي، بلکې د یادو پروژو له مفیدیت او ثمرې څخه اشخاص او موسسې ګټه اخلي، چې دا ډول تشبثات په خصوصي اقتصاد کې اصلاً شتون لري او یا هم ډېر لږ لیدل کېږي او هغه هم په هغه صورت کې د بېلګې په توګه ځینې خلک پیدا کېږي چې د شهرت ترلاسه کولو او یوه ټولنیز موقف ته د رسېدو په موخه د یوې ټولګټې موسسې لګښتونه پر غاړه اخلي، چې په دې صورت کې منافع یا معنوي مفیدیت د بحث وړ ګرځي.

بله مسئله چې له دې موضوع سره په تړاو د اهمیت وړ ده، هغه د نافعیت د تثبیت او سنجونې مسئله ده. ځکه د نافعیت د سنجونې له مخې که هغه په مستقیم ډول وي او که په نامستقیم ډول، د اقتصادي فعالیتونو د معقولیت په برخه کې دواړه هم خصوصي اقتصادي فعالیتونه او هم دولتي تصمیم نیسي.

د خصوصي اقتصاد په ساحه کې د نافعیت سنجونه په دقیق ډول شونتیا پیدا کولی شي. د بېلګې په توګه کله چې د یوې خصوصي تصدۍ له عایداتو څخه د هغې ټول لګښتونه تفریق شي، پاتې برخه یې د تصدۍ ګټه یا نافعیت ښيي.

خو د دولت د مالي اقتصاد په ساحه کې په عمومي توګه د نافعیت تثبیت په دقیق ډول د خصوصي اقتصاد په څېر ناممکن دی، ځکه ډېری دولتي پروژې لکه اقتصادي بنسټونه، له یوې خوا په ډېر اوږده وخت کې نافعیت رامنځ ته کوي او له بلې خوا د هغوی دا نامستقیم نافعیت په مقداري ډول یانې په پیسو سره تثبیتېدلی نه شي.

د اقتصاد د مجموعي نافعیت په لوړولو کې نور عوامل هم دخپل دي، چې د هغو هره یوه د اغېزو تفکیک کول د مجموعي اقتصاد د نافعیت په لوړولو کې ناممکن وي. د بېلګې په توګه کله چې دولت د اوبولګولو یو بند رغوي، طبعاً وچې ځمکې خړوبه او کرنه پراختیا مومي. خو دا چې په کومه اندازه دغه بند د دې نافعیت په لوړولو کې مهم بلل کېږي، دقیق تثبیت یې ستونزمن او حتا ناشونی کار دی. ځکه د اوبو لګولو بند د مفیدیت د سطحې په لوړولو کې د تولید د یوازېني عامل په توګه سهم نه لري، بلکې ورسره په ګډه نور عوامل هم د ګټورتیا د رامنځ ته کولو په لار کې همغاړي دي، لکه د کرنیزو ماشینونو کارول او له کرنیزو تخمونو ګټه اخیستل او د کیمیاوي سرې استعمال او نور، چې په بېله بېله توګه د پورته هره یوه د سهم تفکیک د ټولیز نافعیت په رامنځ ته کولو کې یو ناشونی کار دی، چې له مخې یې د اوبو لګولو دولتي پروژې خالصه ګټه تثبیت شي.

د لومړي څپرکي لنډيز

د ترسره شويو څېړنو پر بنسټ مالي علم د نورو علومو په څنګ کې يو لږ دندې هم بايد ترسره کړي. د عوايدو د راټولولو لارې، د هغو تحليل او توضيح بايد د ټولنې او د دولت د اړتياوو پر بنسټ په څرګنده توګه په ټولو بنسټيزو او ټولنيزو برخو کې تحقق ومومي. د نافعيت سنجونه او تثبيت وڅېړل شي او مالي وسايل او حکومتونو ته مشخصې ورسپارل شوې دندې ترڅو د عوايدو او لګښتونو ترمنځ تعادل رامنځ ته کړي.

هر هېواد د بنسټيزو اقتصادي فعاليتونو مدیریت لري، حکومتونه خپلې دندې هغه مهال ترسره کولی شي، چې د لګښتونو د تمويل لپاره کافي عوايد په واک کې ولري. د دولت د عوايدو لوړېدل د دولت د مالي بنسټ د پياوړتيا لامل کېږي او دولت ته دا وړتيا ورکوي چې په خپله اقتصادي ساحه کې د مالي مدیریت فعاليتونه پراخ کړي.

د دولت د مالي اقتصاد او خصوصي مالي اقتصاد ترمنځ ځانګړی توپير دا دی، چې د خصوصي اقتصاد موخه د هر ډول اقتصادي فعاليتونو په ترسره کولو کې يوازې ګټه ده، خو د دولت د مالي اقتصاد موخه يوازې د ګټې ترلاسه کول نه، بلکې د عامه سوکالۍ تامين هم دی.

د دندو له اړخه يې بيا توپير په دې کې دی، چې خصوصي اقتصاد په عمومي توګه خپل لګښت په خپلو تثبيت شويو محدودو دندو پورې تړي. همداشان د احتياج له پلوه يې توپير د عوايدو او لګښتونو تقدم دی، چې له مخې يې د لګښتونو پلان عيارېږي. د مېتود، د عوايدو د کړنلارو او د توليد د ماهيت له مخې يې توپير دا دی، چې د توليد خصوصي ساحه په زياته اندازه د څيزونو د مادي توليد جنبه لري او دولت د مادي په څنګ کې غيرمادي اړخونه هم په پام کې نيسي.

د لومړي څپرکي پوښتنې

- ۱ - د مالي چارو مفاهيم يو له بله سره تفکيک کړئ؟
- ۲ - مالي علم په کوم مفهوم سره له مالي اقتصاد څخه بحث کوي؟
- ۳ - مالي علم په اقتصاد کې څه ډول دندې ترسره کوي؟
- ۴ - د دولت مالي اقتصاد له اقتصادي علومو سره څه اړيکه لري؟
- ۵ - مالي علم په کومو ساحو کې څېړنې ترسره کوي؟

مالي اصطلاح گانې

ټوليزه موخه:

د مالي محاسبې د اصطلاح گانو څېړنه، چې پر بنسټ يې اقتصادي پېښې تجزيه او تحليلېږي.

د زده کړې موخې: د دې څپرکي تر لوستلو وروسته به لوستوال پر لاندې توکو لاسبري وي:

- عايداتي او بوديجوي اصطلاح گانې.
- مالي معلومات چې سيستم يې له يوې تصدۍ څخه بلې تصدۍ ته توپير مومي
- د تصدۍ د حرکت راوستلو په چارو کې مالي اصطلاح گانې.
- د دې اصطلاح گانو په درک سره د دندې پر وړاندې ستاسې مسووليت توضيح کېږي.

پانگه (Capital): هغه پيسې چې يو سوداگر يا سوداگريز خدمتي ارگان يا نور ارگانونه ور باندې کاروبار پيل کړي، پانگه بلل کېږي.

شتمني (Assets): شتمني هغه ارزښتمن جنسونه او مالونه دي، چې د يوې ادارې يا ارگان ملکيت بلل کېږي او پر دوه ډوله ده:

- ثابته شتمني.
- گرځنده شتمني.

ثابتي شتمني Fixed Assets

هغه شتمني ده، چې د بيلانس د شتمنيو په خوا کې ځای لري او اوږدمهاله شتمني په کې شاملېږي.

په ورځنيو چارو کې کارول کېږي او په متمدني کلونو کې پراخه گټه ترې اخيستله کېږي او په لنډ وخت کې پر پيسو باندې د تبادلې وړ نه وي، لکه ځمکه، ودانۍ، ماشينونه، نقلیه وسايط او نور.

گرځنده شتمني Current Assets

هغه شتمني ده، چې د بيلانس د شتمنيو په خوا کې ځای لري او لنډمهاله شتمنۍ په کې شاملېږي او په لنډ وخت کې پر پيسو باندې د بدلېدو وړ وي. لکه سوداگريزه امتعه، چک، بانکي شتمنۍ، د ترلاسه کېدو وړ حسابونو کڅوړه او نور.

پورونه Loans: پورونه يوه يا څو تنو ته د واکونو له سپارلو څخه عبارت دي، چې په راتلونکي کې يې په بدل کې يوه اندازه گټه ترلاسه کوي، له دې پرته ورته حسنه پورونه ويل کېږي او پر دوو برخو وېشل کېږي:

– لنډمهاله پورونه.

– اوږدمهاله پورونه.

جاري يا لنډمهاله پورونه Short term loans: هغه پورونه دي، چې په يوه موده يا يوه مالي دوره (يوه کال) کې بايد ورکړل شي، لکه د ورکړې مزد او نور.

اوږدمهاله پورونه Long terms loans: د څو مالي دورو يا څو کلونو لپاره د اختيارونو له ورکولو څخه عبارت دي، لکه بانکي پورونه او نور.

کمښت يا تخفيف Discount: له هغو پيسو څخه عبارت دی، چې د يوه معامله لرونکي له خوا بل معامله لرونکي ته يانې د خرڅوونکي له خوا بل شخص يا اخيستونکي يا مديون ته د تخفيف په توگه محاسبه کېږي او په دوه ډوله دی:

– تجاري.

– نغدي.

۱. **تجاري تخفيف Trade Discount:** که پلورونکي پر پيرودونکي يو څيز پيري، هغه ته تخفيف ورکوي، چې د تجاري تخفيف په نامه يادېږي.

۲. **نغدي تخفيف Cash Discount:** که چېرې پر پورورې باندې پور ولري او وخت ټاکلی وي، په هغه صورت چې وکولی شي تر ټاکلې دورې مخکې پور پرې کړي، يوه اندازه پيسې د تخفيف په توگه حسابوي، چې نغدي تخفيف ورته وايي.

بیل Voucher

هغه لیکلی سند دی، چې د خرڅوونکي له خوا اخیستونکي ته ورکول کېږي او د جنسونو خرڅنګوالی لکه د مقدار خرڅنګوالی او نورې ځانګړنې ښيي، چې نظر د شرکتونو او سازمانونو ځانګړو موخو ته کولی شي نور کم و زیات څیزونه په کې وي.

اختصاصي رسمي حسابونه

اختصاصي رسمي حسابونه د حساب له صورت څخه عبارت دي، چې په هغه کې د ګټې او زیان د معرفۍ یادښتونه لکه (معاش، مزد، ګټه، د تخفیف محاسبه او نور صورت مومي. **نوټ:** په رسمي حسابونو کې ډېږېټ د لګښتونو او زیان له حساب صورت څخه عبارت او کرډېټ د عوایدو له حساب صورت څخه عبارت دی.

حساب صورت په ټولیزه توګه په درې ډوله دی:

- د ګټې او زیان حساب صورت.

- د ثبت (ترازو) بیلانس.

- د پولې جریان شرحه.

۱. **د ګټې او زیان حساب صورت:** له مالي حساب صورت څخه عبارت دی او دا ښيي، چې یوه جنس ګټه کړې که زیان، د دې ترڅنګ ټول عواید د کرډېټ په څانګه کې او مخارج د ډېټ په څانګه کې درجېږي.

۲. **د ترازو بیلانس:** له یوې مالي شرحې څخه عبارت دی، چې ګټه اخیستونکو ته معلومات په لاس ورکوي، ترڅو ګټه اخیستونکي د یوه ارګان پر مالي وضعه باندې پوه شي. همداشان په یوه ټاکلي وخت کې د شتمنیو، بدهیو او مالکیت ډول او ارزښت وښيي.

۳. **د پولې جریان شرحه:** له هغه مالي بیان څخه عبارت دی، چې د حسابي دورې لپاره له بهرني او کورني پولې جریان څخه رپوټ ورکوي او هغه چې پولې جریان د اجرايوي فعالیتونو، پانګوالي فعالیتونو او مالي فعالیتونو په توګه ډلبندي کوي.

د پولې جریان شرحه د سازمان له منابعو او له مالي وجوه څخه د ګټې اخیستنې رپوټ ورکوي او دا ښيي چې یو سازمان څه ډول پیسې ترلاسه کوي، د مالي وجوه منابع څه ډول پیسې لګوي (له مالي وجوه څخه ګټه اخیستنې) د پورونو د اخیستلو په شمول او د هغو بېرته ورکړه، د پانګې تبادلات او نور فکتورونه چې ښايي پر پولې وضعیت اغېزې ولري.

مالي حساب صورت

هغه محاسبوي معاملې، چې د مالي راپور يا اشخاصو د بهير له لارې وړاندې کېږي. د بهرني مالي رپوټ بنسټ، د مالي حساب صورتونو مجموعه تشکيلوي.

مالي شرحه

په مالي شرحه کې لاندې عوامل اړين دي:

۱. د بيلانس حساب صورت.
۲. د عوايدو يا بيلانس حساب صورت.
۳. د پيسو د نقدي جريان حساب صورت.

واقعي حساب(دايمي حساب)

واقعي حساب د شتمنۍ، پورونو او پانگې له حسابونو څخه عبارت دی، چې په بيلانس کې ښودل کېږي. د لنډمهاله (جاري) حسابونو پر خلاف د عوايدو او لگښتونو له حسابونو، توزيع شوې گټې څخه عبارت دی، البته د هغې توزيع شوې گټې په استثنا چې د زيان او گټې په حسابونو کې ښودل کېږي.

کليات

په دې مانا دي، چې يو شرکت يا سازمان پيسې ترلاسه کړای شي. کله چې يو مشتري يو محصول نن ورځ اخلي، شرکت حساب صورت چمتو کوي، چې په مجموع کې اخيستونکي ته د ورکړې (پرداخت) لپاره درې ورځې موکه ورکوي.

موجودي: د خرڅلاو لپاره د يوه شرکت په واسطه د ساتل شويو مالونو ښکارندويي کوي.

استهلاك: د يوې ثابتې شتمنۍ د بيې د تدريجي ټيټېدو له سلنې څخه عبارت دی، چې د وخت په اوږدو کې ورڅخه گټه نه کېږي.

پېښه (حادثه): د يوې نتيجې پېښېدل دي. پېښه په شتمنۍ، پورونو او پانگه کې د يوې منبع يا د بدلولو لامل ده، چې کېدای شي کورنۍ او يا بهرنۍ بڼه ولري.

معامله: يوه بهرنۍ حادثه يا پېښه ده، چې د دوو يا تر دوو زياتو نهادونو ترمنځ پېښېږي.

حساب: يو منظم او سيستماتيک ترتيب دی، چې پر يوه شتمنۍ يا ځانگړې پانگه باندې د پېښو او معاملې اغېزې ښيي، چې د هرې يوې يانې شتمنۍ، پانگې، پورونو، عوايد او لگښتونو لپاره بېل بېل حسابونه شتون لري.

ازمایښتي بیلانس

د ټولو حسابونو او د هغو د توپرونو لېست راښيي. ازمایښتي بیلانس، چې تر اصلاح شویو معاملاتو او اصلاحاتو وروسته، چې له ژورنال څخه لېجر ته انتقال شوي، جوړېږي او د اصلاح شوي ازمایښتي بیلانس په نامه یادېږي. همدارنګه ازمایښتي بیلانس کېدای شي، د حسابونو تر تصفیه کېدو یا تړل کېدو وروسته تشکیل شي، چې د حسابونو تر تړلو وروسته د ازمایښتي بیلانس په نامه یادېږي او یا کېدای شي په بل هر وخت کې جوړ شي.

اختتامیه معاملې

هغه پروسه ده، چې د هغې په واسطه ټول مالي حسابونه تړل کېږي او صفر ته نږدې کېږي. وروسته د تشخیص شوې تصدۍ پایله د شخصي سرمایې حسابونو ته لېږدول کېږي، چې د لیجر تړلو یا کتاب تړلو او یا یوازې تړلو یا تصفیه کولو په نامه هم یادېږي.

دبت او کړېدبت

د کړېدبت او دېبت اصطلاح معمولاً چپه او راسته ده. دا اصطلاح ډېری وخت په مخفف ډول لیکل کېږي، یانې د دېبت لپاره (DR) او د کړېدبت لپاره (CR) لیکل کېږي. د دې دوو اصطلاحګانو مانا زیاتېدل او کمېدل نه دي. دا اصطلاحګانې د معاملاتو د ثبت پر مهال کارول کېږي او دا د دې لپاره، چې توضیح یې کړي، چې معاملات په کوم طرف ثبتېږي. د بېلګې په توګه په چپ طرف د معاملې ثبتول دېبت (DR) بلل کېږي، برعکس په ښي طرف د معاملې ثبت کړېدبت (CR) بلل کېږي.

دا چې دېبت د حسابونو په چپ طرف او کړېدبت یې په ښي طرف کې وجود لري، د محاسبې قاعده ده او دا قاعده د ټولو محاسبوي حسابونو لپاره کارول کېږي.

محاسبوي دوران یا لړۍ

د محاسبوي معاملو دوران د ثبت له ابتدا څخه تر اخره پورې د محاسبوي ثبت پروسه ښيي. ټولې تصدۍ د خپلو مالي حسابونو د جوړولو او د معاملو د ثبت لپاره له دې پروسې ګټنه کوي.

ناترلاسه شوي عواید

هغه عواید، چې منځ ته راځي، مخکې له دې چې ترلاسه شي، د پور په بڼه ثبتېږي، لکه: د کرایې عواید، د مجلو اشتراکي وجه یا د ناترلاسه شویو عوایدو تر عنوان لاندې د مشتریانو مخکې له مخکې ورکړه. د بېلګې په توګه د خصوصي تدریس فیس د سمستر له پیل څخه مخکې ترلاسه کېږي. ناتحصیل شوي عواید د مخکې له مخکې ورکړل شوو لګښتونو برعکس دي. په حقیقت کې

ناترلاسه شوي عوايد د يوې کمپنۍ په حسابونو کې د بلې کمپنۍ مخکې له مخکې ورکړل شوي لگښتونه دي.

د په گوته شويو عوايدو او په گوته شويو لگښتونو د تعديلۍ معاملې ددوېپې کټگورۍ لپاره د په گوته شويو عوايدو او په گوته شويو لگښتونو د تعديلۍ معاملې دي او دا معاملې ايجابوي، چې هغه عوايد او لگښتونه چې په حاضره دوره کې منځ ته راغلي، خو د ورځنيو معاملو له لارې درج او تصفيه شوي نه دي، ثبت او تصفيه کړي. که دا معاملې صورت ونه مومي، د عوايدو حساب او همداشان د لگښتونو حساب لږ ښودل کېږي. پر دې بنسټ د گوته شويو عوايدو او لگښتونو لپاره تعديلې معاملې اړينې او حتمي دي.

په گوته شوي عوايد

يانې په حاضره دوره کې د تصدۍ د خدمتونو د ترسره کولو له امله منځ ته راغلي وي، خو په نغد ډول ترلاسه شوي نه وي، په محاسبه کې د په گوته شويو عوايدو په نامه درجېږي او دا عوايد ممکن د وخت په تېرېدو سره ډېروالي ومومي، لکه د ربحې، کراپې، او نور عوايد او يا ممکن د خدمتونو د ترسره کولو له امله منځ ته راشي، چې تر اوسه لاس ته نه دي راغلي او راټول شوي نه دي، لکه د کمېشن فیس او نور په گوته شوي عوايد.

هغه لگښتونه، چې د دورې په جريان کې منځ ته راغلي وي، خو ورکړل شوي نه وي، د په گوته شويو لگښتونو په نامه پېژندل کېږي. لکه د ربحې، کراپې، مالياتو، مزد، او د کارکوونکو د معاشونو په گوته شوي لگښتونه. په حقيقت کې د يوې کمپنۍ په گوته شوي لگښتونه د بلې کمپنۍ د په گوته شويو عوايدو په حساب کې راځي.

عقبي معاملې

وروسته له دې، چې مالي حساب بشپړ شي او د مالي دورې د ثبت کتاب وتړل شي، ځينې تعديل شوې معاملې مخکې له دې، چې د راتلونکي دور په حسابونو کې ثبت شي، مکرراً تر څېړنې لاندې نيول کېږي او نيمگړتياوې يې سمېږي. دا ډول نوې څېړنه د عقبي معاملاتو په نامه يادېږي.

د عمومي سنجونې پاڼې

د حسابي مسايلو د نورو زياتو اسانتياوو د مياشتني، درې مياشتني او يا کلني راپور ورکولو لپاره يوه مهمه وسيله ده. دا پاڼې ستونزمنه لري، چې د حسابونو د بيلانس د ښودلو او د مالي حسابونو د جوړولو لپاره ورڅخه کار اخيستل کېږي.

د سنجونې پاڼې د يوه محاسب لپاره مرستندويه وسيله ده، ترڅو ټول حسابونه وخت په وخت چمتو کړي. ضرور نه ده، چې مالي حسابونه د معاملاتو تر تعديل او د حسابونو تر تړلو پورې وځنډول شي. د عمومي سنجونې پاڼې د بيلانس شپې او د گټې او زيان د حساب په عوض نه کارول کېږي، بلکې د معلوماتو د ډلبندي او راټولولو لپاره يوه غير رسمي کړنلاره ده، چې د تصدی د مالي حسابونو د جوړولو لپاره ورڅخه گټنه کېږي. د يوه سازمان يا تصدی لپاره د سنجونې د پاڼو جوړول د سمې محاسبې او له ډېرو جزیاتو سره د حسابونو د چمتو کولو په برخه کې ډاډ رامنځ ته کوي.

بودیجه

د لازمو مالي منابعو له پلان څخه عبارت ده، چې د دندو ترسره کول او مالي موخو ته لاسرسی مشخصوي.

اصلي بودیجه

هغه مالي پلان دی، چې د راتلونکي کال يا راتلونکې مالي پلان جوړونې دورې لپاره طرحه کېږي.

اصلي نهادي موخه

د يوه شرکت د لومړنيو مشخصو موخو مجموعه ده، چې د شرکت د مدیریت په واسطه مشخصه شوې وي او ټول کارکوونکي دې موخو ته د رسېدو لپاره کار کوي.

د اوږدمهاله (ستراتېژيک) گټې پلان

هغه صورت دی، چې اصلي نهادي موخو ته د رسېدو د پړاوونو جزیات پکې ذکر شوي وي.

د گټې يا مفاد پلان

له اصلي بودیجې څخه د زيان يا گټې د حساب صورت برخې ته مفادي پلان وايي.

د تولید بودیجه

د تولید په موخه د لازمو منابعو پلان، د امتعې د تقاضا فعلي مقدار او د راتلونکي خرڅلاو لپاره د امتعې د موجودیت له بسنې څخه ډاډ ترلاسه کول، بودیجه تولیدوي.

د متغیرې بودیجې کرښه

هغه کرښه، چې د تولید په بېلابېلو اندازو کې د پام وړ میاشتني مخارج ښيي.

د فعالیت انحراف

د گټې له مخې د خرڅلاو یا تولید د فعالیت د بدلون اغېزو ته د فعالیت انحراف وايي.

مطلوب انحراف

هغه انحراف دی، چې په یوازېتوب سره د عملیاتي مفاد د ډېروالي لامل گرځي.

نامطلوب انحراف

هغه انحراف دی، چې په یوازېتوب سره عملیاتي مفاد راټیټوي.

د خرڅلاو د فعالیت انحراف

په اصلي بودیجه کې د عملیاتي مفاد او په متغیره بودیجه کې د عملیاتي مفاد له توپیر څخه عبارت دی. دا انحراف هغه وخت منځ ته راځي، چې د پلورل شویو واحدونو واقعي شمېر د هغو له اټکلي شمېر څخه توپیر ولري.

د گټې یا مفاد د انحراف تجزیه او تحلیل

د دې تحلیل چې ولې ترلاسه شوی اټکلي او واقعي مفاد یا گټه توپیر سره لري.

نغدي بودیجه

هغه صورت دی، چې په هغه کې د دورې په ابتدا کې نغدي موجودې پیسې، د انتظار وړ نغدي لاسته راوړنې او د دورې په پای کې پاتې شوې نغدي پیسې ښيي.

عملیاتي بودیجې

ددې اصطلاح اطلاق د تولید پر بودیجې، اټکلي مفاد او زیان، د تولید شویو او پلورل شویو څیزونو پر اټکلي مخارجو او کمي بودیجو باندې کېږي.

مالي بودیجې

هغه بودیجې چې مالي سرچینې مشخصوي، لکه نغدي او اټکلي شپټ بیلانس بودیجه.

انحرافات

د واقعي شمېرو او پلان شويو پايلو ترمنځ توپير ته انحراف وايي.

ثابته بوديجه

له هغې بوديجې څخه عبارت ده، چې يوازې د فعاليت د مقدار لپاره ټاکل شوې وي.

متغيره بوديجه

له هغې بوديجې څخه عبارت ده، چې د فعاليت عوايد، مخارج او گټه په بېلابېلو مقدارونو سره نښي.

د لگښت مرکزونه

د موسسې هغه واحد، چې د مخارجو د مقدار په مقابل کې مسووليت لري.

د مفاد مرکزونه

د موسسې هغه واحد، چې د مفاد د مقدار پر وړاندې مسووليت لري. د مفاد مرکزونه معمولاً د عوايدو، مخارجو، د توليد مقدار او د خرڅلاو د مقدار پر وړاندې مسووليت لري.

د دویم څپرکي لنډیز

په دې څپرکي کې د تعریفونو له پلوه د معاملو او پانګې په اړه یو سیستماتیک منظم ترتیب درک کېږي او له بودیجوي اصطلاحاتو سره اشنایي لیدل کېږي، لکه نغدي بودیجه چې په هغې کې نغدي موجودې پیسې او د مالي دورې په پای کې خپل شتون څرګندوي. د واقعي شمېرو او پلان شویو پایلو ترمنځ توپيرونه مطالعه شول. ثابته بودیجه چې یوازې د فعالیت د مقدار لپاره وي او یا دا چې د ګټې او مخارجو عواید په مختلفو مقدارونو سره ښیي. او یا بودیجه د لازمو منابعو مالي پلان چې د دندو ترسره کول او مالي موخو ته رسېدنه مشخصوي، چې په هغې کې اصلي موخې، د مفاد پلان او د تولید بودیجه په پام کې نیول کېږي. همداشان پانګه، شتمني، ثابته شتمني، ګرځنده شتمني، پورونه او د هغو ډولونه د هغو له بېلابېلو پړاوونو سره او سوداګریز تخفیفونه، چې په هغو کې تجاري تخفیفونه، نغدي تخفیفونه، د رسمي او خصوصي حسابونو بېل او نور شامل دي. همداشان پر یو شمېر نورو مسایلو لکه عملیاتي بودیجې، اصلي بودیجې، عملیاتي ګټې او نورو په اړه بحثونه ترسره شول.

باید وویل شي چې انحراف هغه مهال منځ ته راځي، چې د پلورل شویو واحدونو واقعي شمېر له اټکلي شمېر سره توپیر ولري.

د مفاد مرکزونه

د موسسې هغه واحد، چې د مفاد د مقدار پر وړاندې مسوولیت لري. د مفاد مرکزونه معمولاً د عوایدو، مخارجو، د تولید مقدار او د خرڅلاو مقدار پر وړاندې مسوولیت لري.

د دویم څپرکي پوښتنې

۱. پانگه څه ته وايي، تعريف يې کړئ؟
۲. بېل څه ته وايي؟
۳. رسمي او اختصاصي حسابونه څه ډول دي؟
۴. حساب صورت څه ته وايي، شرحه يې کړئ؟
۵. بيلانس شپټ تعريف کړئ؟
۶. مالي حساب صورت تعريف کړئ؟
۷. بوديجه څه ته وايي، تعريف يې کړئ؟
۸. د نغدي او عملياتي بوديچې په اړه معلومات ورکړئ؟
۹. انحرافات او ثابته بوديجه تعريف کړئ؟
۱۰. شتمني تعريف کړئ او په څو ډوله ده؟
۱۱. پورونه څه ته وايي، شرحه يې کړئ؟
۱۲. د مفاد د مرکزونو په اړه خپل معلومات وليکن؟

په بېلابېلو اقتصادي نظامونو کې د دولت مالي اقتصاد

ټوليزه موخه:

په بېلابېلو اقتصادي نظامونو کې له مالي مدیریتونو سره بلدتیا او د دې نظامونو د عوایدو د راټولولو لارې چارې.

- د زده کړې موخې: د دې خبرې تر لوستلو وروسته به لوستوال وکولی شي چې:
- له مالي پلوه د نظامونو په سیستم کې د دولت مداخله او اندازه کول توضیح کړي.
- په بېلابېلو نظامونو کې به له پولي او مالي وسایلو سره بلدتیا ومومي.
- د اقتصادي نظامونو ماهیت به درک کړي.
- د خصوصي او دولتي اقتصادي نظامونو له سکتور څخه به د ماليې راټولولو پر کړنلاره پوه شي.

د دولت مالي اقتصاد او اقتصادي نظامونه

Public finance Economic system

د دولت تر مالي مدیریت لاندې د دولت مالي اقتصاد یا د عامه اقتصاد مدیریت له معمول سره سم د پولي او مالي وسایلو پر تهیه، اداره او کارونې باندې پوهېږي.

په پراخ مفهوم سره د مالي اقتصاد مدیریت همداسې د شتمنۍ اقتصاد او په ځانګړې توګه د دولت تشبثاتي فعالیتونه هم احتوا کوي. د مالي اقتصاد حامل له دولت څخه عبارت دی، چې د سازمانولو د تر ټولو لوی مقام په توګه د ټولنې او اقتصاد لپاره یو لړ دندې پر غاړه اخلي. د دولت اقتصاد اساساً د عمومي او ټولنیزو اړتیاوو له پوره کوونکي اقتصاد څخه عبارت دی او موخه یې

داده، چې د ټولنې د ټاکلو اړتیاوو ډولونه په یوه اقتصاد کې پوره کړي او د مالي اقتصاد د مدیریت دنده داده، چې د پورتنیو موخو د ترلاسه کولو لپاره د لازمو پولي او مالي وسایلو د تدارک شونتیا پیدا کړي. په پخواني مالي مدیریت کې د دولت د مالي عوایدو د سپمونې اړخ ته ډېره پاملرنه کېدله، حال دا چې نن ورځ د دولت د لګښتونو اړخ ته او پر اقتصادي وقایعو باندې د هغو اغېزو ته هم ځانګړې پاملرنه کېږي، چې په دې ترتیب د دولت د مالي اقتصاد یوه جامع ملاحظه په ډولونو، ساختمان، عوایدو او لګښتونو په اندازې پورې اړوند ټول محتوا کوي.

سربېره پر دې د دولت اقتصاد او خصوصي اقتصاد ترمنځ د متقابلو اړیکو رعایت هم برقراروي، ځکه د خصوصي اقتصاد هر ډول مداخلت واردوي.

د دولت د مالي اقتصاد موخه د یوې ټولنې ټولو وګړو ته د لویو منافعو او ګټو تأمینول دي، چې دې موخې ته د رسېدو لپاره له عین هغو اقتصادي پرنسپونو څخه کار اخیستل کېږي، چې د خصوصي اقتصاد په ساحه کې ورڅخه کار اخیستل کېږي. پر دې بنسټ د دولت د مالي اقتصاد د مدیریت او خصوصي مدیریت ترمنځ توپیر اساساً په ګڼلاره او د پولي او مالي وسایلو په کارولو کې نه دی، بلکې د بېلابېلو موخو په تعقیب او ترلاسه کولو کې دی.

د دولت د مالي اقتصاد مدیریت او د سوداګرو د مکتب مرکیتلیتي نظام

Public finance in mercantilism

د مرکیتلیت دولت اقتصادي سیاست مهمه موخه د مثبتې سوداګرۍ بیلانس ته نایلېدل وو، چې دې موخې ته د رسېدو لپاره په اقتصادي چارو کې د دولت ډېره مداخله په کلي صورت او په لاندې چارو کې په خاص صورت مطالبه کوله.

۱. د هېوادونو په دننه کې د تولید او استخدام د سطحې د لوړولو په موخه د دولتي تصدیو تاسیس او تقویه، ترڅو د هغو په وسیله صادرات زیات او واردات کم شي او په پایله کې د مثبت تجارت بیلانس نایل شي.

۲. د امتیازونو د ورکولو له لارې د خصوصي صنایعو تشویق او له خصوصي متشبثینو سره مستقیمې او نامستقیمې مالي او پولي مرستې.

۳. د ګمرکي او صادراتي تعرفو د وضعه کولو له لارې د اومو او نیم کاره توکو د صدور منع کول، ترڅو یاد توکي په کورنیو صنایعو کې د کار پر محصولاتو بدل شي او په دې ترتیب له کورنیو خامو توکو ګټه واخیستل شي.

۴. پر واردو شویو صنعتي محصولاتو باندې فوق العاده لوړ ګمرکي محصولات وضعه کول، ترڅو د وارداتي محصولاتو د ورود مانع شي او په دې ترتیب د هېواد اسعاري ورکړه لېوالی ومومي.

۵. پر اومو وارډو شويو توکو باندې د لږو گمرکي محصولاتو وضعه کول، ترڅو له دې لارې اومو توکو ته هڅونه زياته او د هېواد په دننه کې پر کارتمانه محصولاتو بدل شي. اروپايي هېوادونو پخوا غوښتل د مرکنتليتي موخه تعقيب کړي. د اقتصادي او ټولنيزو ساختمانونو له پلوه يې يو له بله سره ډېر توپيرونه درلودل. پر دې بنسټ دې هېوادونو د خپل هېواد د اقتصادي او ټولنيزو ساختمانونو مطابق د دولت د مالي او اقتصادي سياستونو بېلابېل تدبيرونه تر ډېره د بهرنۍ سوداگرۍ انکشاف او پراختيا، بېړۍ چلولو او د زېښک توب سياست ته را وگرځول. ترڅو د بهرنۍ سوداگرۍ د پراختيا له لارې په ټولنه کې محصول لوړ او په پايله کې يې د صادراتو د زياتوالي او وارداتو د کموالي له امله د تجارت بيلانس ځان ته مثبت بڼه غوره کړي.

همداشان د فرانسې په هېواد کې هم بېلگه لري. دې هېواد هڅه وکړه چې د خپل مالي سياست په چوکاټ کې کورنۍ سوداگرۍ او کورنيو صنايعو ته ډېره وده ورکړي، چې دې موخې ته د رسېدو لپاره له يوې خوا دولتي تصدۍ تاسيس او پراختيا ورکړل شوه او له بله پلوه د خصوصي صنايعو د پراختيا او تقويې لپاره خصوصي متشبيثينو ته انحصاري امتيازونه ورکړل شول او سربېره پر دې له هغوی سره مستقيمې او نامستقيمې مالي او پولي مرستې وشوې.

يا دا چې د المان دولت کوشنې وکړ، چې د خپل مالي سياست په چوکاټ کې د کډوالو د ډېرېښت او امکان سياست تقويه او مساعد کړي، چې دې موخې ته د رسېدو لپاره، بهر ته مهاجرت منع اعلان شو او مهاجرتونو د تشويق په موخه د هېواد په دننه کې بهرنيو کډوالو ته لازمي اسانتياوې برابرې شوې او له هغوی سره لازمي مالي مرستې وشوې. پر دې بنسټ د پورتنیو تدبيرونو په نيولو سره په ډېری هېوادونو کې چې د مرکنتليتي موخه يې تعقيب او عملي کوله، د مالي اقتصاد ساحه يې هم پراخېدله.

د دولت اقتصادي نظام د ليبرال (اقتصادي ازادي غوښتونکي) اقتصاد په نظام کې

Public finance in mercantilism

د ازادي غوښتنې د اقتصادي مشخصې مهمه مطالبه چې کلاسک علما يې مطالبه کوي، د اقتصادي فعاليتونو او مارکېټ په چارو کې د دولت نه مداخله کول دي. او د وگړو په خصوصي ابتکار پورې يې تړاو درلود. د هغوی د نظريې له مخې د ازادۍ په امکانو کې د ټولنې د وگړو لپاره هر وگړي د خپل توان، قدرت او فکري استعداد په اندازه دنده غوره کوله، چې د هغه د سوکالۍ تر ټولو غوره وجه به يې تامينولی شوی.

پر دې بنسټ کله چې د ټولنې ټول وگړي دا ډول مفکوره د عمل په ساحه کې پياوړه کړای شي، يو مسلم امر دی، چې يوې ټولنيزې سوکالۍ ته چې د نننيو دولتونو اساسي موخه ده نايېدلې شي. په دې خاطر چې ټولنه له وگړو جوړه شوې او د ټولو وگړو د سوکالۍ تامينول د ټولنې د

سوکالی لامل کېږي، له دې امله په دې اقتصادي نظام کې د دولت د مالي او اقتصادي مدیریت د فعالیتونو امکانات په حد اقل اندازه مطالبه کېږي او د هغو له مخې د مالي اقتصاد ساحه هم ډېره محدوده او کمه وي.

د مالي اقتصاد د پلویانو په ځانګړې توګه د لازالي Lazalle چې د دې نظام یو مدافع و، د نظریې له مخې، دولت باید د خپل اقتصاد په ساحه کې تولیدي او ساختماني دندې ترسره نه کړي، بلکې د اقتصادي نظم د تامین په موخه یوازې انتظامي دندې ترسره کړي. په دې مانا دولت د ځانګړو قوانینو او مقرراتو د وضعه کولو له لارې تډیرونه ونیسي او د هېواد په مالي نظام کې یې منځ ته راوړي، ترڅو د هغو په چوکاټ کې د خصوصي فعالیتونو او خصوصي نوښتونو د پراختیا لپاره شرایط برابر شي.

دا چې د اقتصاد مالي ساختمانونه او زېربنایي ساختمانونه هم احتوا کوي، پر دې بنسټ په لومړیو کې زېربنایي ساختمانونه هم د دې نظام پلویانو د دولت لپاره مجاز نه بلل، خو وروسته کلاسیکو علماوو او د هغوی پلویانو له تجربوي نظریې دې حقیقت ته ورسېدل، چې له یوې خوا د اقتصادي زېربناوو له شتون پرته، په یوه ټولنه کې د مالي اقتصاد انکشاف ناشونی دی او له بله پلوه په دې برخه کې خصوصي اشخاص د خپلو ګټو د ترلاسه کولو د نه امکان پر بنسټ بې علاقې کېږي. یوه مشهور پوه آدم سمیت داسې نظر ورکړی: (د دې ډول دندو ترسره کول هم پر غاړه واخلي، چې خصوصي اشخاص د یادو دندو په ترسره کولو لاس پورې نه کړي او د هغو له مخې د دولت مالي ساحه پراخه شوې ده). دا ډول مالي نظامونه د یوه اقتصادي نظام په توګه د مرکزي پلان (سوسیالېستي او کمونېستي) په مخالف قطب کې قرار مومي، چې اوسمهال په خپل لومړني مطرح شوي شکل په نړۍ کې شتون نه لري، ځکه اوس په نړۍ کې داسې هېوادونه نه شته چې دولت پر پورتنیو دندو سربېره د اقتصادي تولید او ساختمان په نورو فعالیتونو کې په لږه یا ډېره کچه برخه ونه لري.

د دولت د مالي اقتصاد مدیریت د مرکزي پلان په اقتصادي نظام کې **Public finance in Central planning Economic System**

په مالي مدیریت کې مرکزي پلان جوړونه د تولیدي وسایلو د دولتي کېدو له امله د ټولنیز محصول لویه برخه مستقیماً له دولت سره تړاو لري. پر خلکو باندې د ټولنیز محصول وېشنه د ټاکلي عاید مطابق د دولت له خوا ترسره کېږي. دولتي فعالیتونه د خپلې اړتیا وړ مالي وسایل د خپل محصول د خرڅلاو له لارې د مالي اقتصاد د پلانونو د پرتلنو له مخې ترلاسه کوي.

دا چې په هغو هېوادونو کې، چې د مرکزي پلان درلودونکي دي، ټولګټې موسسې هم شتون لري، چې د خرڅلاو لپاره څیزونه او خدمات نه لري او عاید هم نه لري، لکه ښوونځي، روغتونونه

او نورې عملي او څېړنيزې موسسې. پر دې بنسټ اړ دي، چې د دې ډول موسسو د اړتيا وړ مالي وسايل له خلكو څخه د مالياتو د راټولولو او يا هم له دولتي تصديو د مستقيمو مالياتو د ترلاسه كولو له لارې تهيه او تدارك كړي.

په اقتصاد كې د دولتي تصديو له مدركه د مستقيمو مالياتو مركزي پلان جوړونه د دولت د مالياتي عوايدو د ملا تير جوړوي، چې پر توليداتو باندې د دولت دا ډول ماليات په عمومي ډول په لاندې دوو بڼو تر لاسه كېږي:

يو بڼه يې له دولتي تصديو څخه پر توليداتو ماليات او پر خدمتونو ماليات دي، چې د ماليې د سنجونې اساس يې د فعاليت ځای د خرڅلاو له دوران څخه عبارت دی.

پر توليداتو باندې ماليات خاصاً د لگښتي څيزونو له منابعو څخه ترلاسه كېږي او د توليدي صنايعو د تشويق او تقوې په موخه دا ډول صنايع، چې توليدي وسايل توليدوي، پر توليداتو باندې له مالياتو څخه معاف كېل كېږي.

بل شكل يې دا دی، چې پر توليد د دې مالياتو په څنگ كې همداشان د تصديو مفاد هم پر مفاد باندې د مالياتو تابع كېږي، چې له دې امله د فعاليت ځای ماليات د دوو مجراگانو سيستم لرونكو مالياتو په نامه يادېږي. پر مفاد باندې د مالياتو د ترلاسه كولو په صورت كې د ترلاسه كېدو وړ مجموعي مفاد څخه د مالي او ټولنيزو لگښتونو له مخې د فعاليت ځای په داخل كې تفريق كېږي او پاتې برخه يې پر ماليې باندې د مكلف مفاد په توگه د ماليې تابع گرځول كېږي، حال دا چې د خصوصي سكتور په اقتصاد كې د اقتصادي معاملو اصلي موخه مفاد ته نايېدل دي او دې موخې ته د رسېدو لپاره هڅه كېږي، چې له يوې معقولې اقتصادي رهبرۍ څخه كار واخيستل شي. د اقتصاد په مركزي پلان جوړونه كې د معقولو تقاضاوو د فعاليت ځايونو ته بايد مفاد مجبور وگڼل شي، په حقيقت كې د دولت د مالياتي عوايدو لويه برخه د مجرا سيستم د مقياس له مخې په مستقيم ډول د فعاليت له ځای څخه ترلاسه كېږي.

په اقتصاد كې مركزي پلان د بازار د اقتصاد خلاف پر بيو باندې ماليات هېڅ اغېزې نه لري، بلكې لوړې بيې ماليات ټاكي. دا چې د اقتصاد په مركزي پلان كې عايد او بيې د دولت له خوا ټاكل كېږي، نو پر دې بنسټ دولت د دوو پورتنيو كميتونو له مخې د څيزونو توليد تعينوي. په دې ترتيب د مجموعي عرضې او مجموعې تقاضا ترمخ توازن رامنځ ته كېږي.

ځكه د بېلابېلو اقتصادي سكتورونو د اقتصاد د مركزي پلان په نظام كې د كرنې، صنعت، سوداگرۍ او نورو دولتي خدمتونو سكتورونه شامل دي. پر دې بنسټ د ټولو پلانونو طرحه او پلي كول د يوې مركزي ادارې له خوا ترسره كېږي او د يادو پلانونو تحويل هم د دولت له خوا ترسره كېږي، پر دې بنسټ په دې اقتصادي نظام كې توليدي پلانونه په عين حال كې مالي پلانونه هم بلل

کېږي او په دې ترتیب د دولت مالي ساحه فوق العاده پراخېږي.

له دې امله په دې نظام کې چې هر څومره د دولت مالي او اقتصادي ساحه پراخه وي، په هماغه اندازه پر اقتصاد زیاتې اغېزې پریږي. د دې ډول پلان لرونکو هېوادونو نظر د ازاد بازار اقتصاد هېوادونو ته پر اقتصادي وقایعو باندې ډېرې اغېزې شیندلي او په دې ترتیب له مالي سیاست څخه د رهبرۍ، کنټرول او ملي اقتصاد د ودې لپاره د یوې وسیلې په توګه کار اخیستل کېدای شي.

د اقتصاد په مرکزي پلان کې بودیجه د مالي سیستم عمده برخه جوړوي او ټول پولي وجود احتوا کوي، چې په مستقیم ډول د دولت د ارګانونو پر وړاندې تشکیل شوی دی او د هغوی په وسیله د ګټې اخیستنې وړ ګرځي او د دولت د بودیجې په وسیله د اقتصادي وقایعو عملیه او جریان د پلان مطابق کنټرول او رهبري کېږي. همداشان د بودیجې په وسیله د عاید پر نوې توزیع باندې مهمې اغېزې پریږوي.

د اقتصاد د مرکزي پلان درلودونکو هېوادونو کې د دولت د بودیجې جوړښت او ماهیت نظر د بازار اقتصاد لرونکو هېوادونو ته اساسي توپيرونه څرګندوي. په دې مانا د ازاد بازار اقتصاد لرونکو هېوادونو کې د دولت د عوایدو لویه برخه د مالیاتي منابعو له لارې ترلاسه کېږي، حال دا چې د مرکزي پلان لرونکو هېوادونو په نظام کې د هغو برعکس د دولت د عوایدو لویه برخه د ملي شویو شتمنیو له مدرکه لاس ته راځي او د بودیجې په تمویل کې مالیاتي عواید ډېره کمه برخه لري. د مرکزي پلان لرونکو هېوادونو کې د دولت بودیجه د اساسي پرنسپونو مطابق له پلان سره سمه ترتیبېږي، چې دا پرنسپونه عبارت دي له: (د بودیجې عمومي پرنسپونه، د بودیجې د توازن پرنسپونه، د بودیجې د سیمونې پرنسپونه، مالي یووالی، د پلان جوړونې پرنسپونه او د ډېموکرات مرکزیت پرنسپونه).

د بودیجې د توازن یا تعادل پرنسپ په مرکزي پلان لرونکو هېوادونو کې له علمي او نظري پلوه په جدي توګه رعایتېږي، حال دا چې په ازاد بازار لرونکو هېوادونو کې دا پرنسپونه ډېری وختونه نظري اړخ لري.

په واقعیت کې د دې هېوادونو بودیجه ډېری وختونه کسرات یا زیاتېدنې (مازاد) لري او اصلي لامل یې دا دی، چې په ازاد بازار لرونکو هېوادونو کې د عاید او بیو بدلونونه د اقتصادي اوضاع او شرایطو د بدلون له امله د دولت په بودیجه کې د بدلونونو لامل هم کېږي. د اقتصادي شرایطو مطابق د دولت د بودیجې د توازن کسر په مازاد باندې بدلوي، حال دا چې د اقتصاد په مرکزي پلان کې لکه مخکې مو چې یادونه وکړه دواړه پورتنی کمیتونه د دولت له خوا ټاکل کېږي او پر دې بنسټ په ثابته بڼه وي.

د مداخلوي (گډ) اقتصادي نظام مدیریت

د مداخلوي اقتصاد په نظام کې یانې په اقتصادي چارو کې د ورځ په ورځ زیاتېدونکو دولتي فعالیتونو زیاتوالی، چې د ازادي غوښتنې (لیبرال) اقتصادي نظام تعدیل شوې بڼه ده، یوه پراخه ساحه د دولت د مالي او اقتصادي فعالیتونو د ترسره کولو لپاره پراخه شوې ده. د گډ اقتصاد په نظام کې هم ازاد بازار چې په هغه کې شخصي مالکیت او شخصي تشبثات قانوناً رسمیت لري او هم دولت د متشبث د مالک او هم د کنټرولونکي په توګه په اقتصادي فعالیتونو کې نافذ حضور لري. په دې مدیریت کې د نننۍ ټول هېوادونه شاملېږي، چې د اقتصاد د مرکزي پلان د نظام درلودونکي نه دي. په گډ نظام کې د دولت د مالي اقتصاد ساحه طبعاً یوه بل هېواد ته توپیر مومي، چې حدود او اندازه یې د هر هېواد په بودیجه کې انعکاس مومي. په دې مانا کله چې د یوه هېواد بودیجه د هغه د ملي عاید په تناسب مقایسه شي، د هغه له مخې په دقیق ډول پوهېدای شو، چې د دولت د مالي اقتصاد سهم یا په ملي اقتصاد کې د دولت د مداخلت حدود په کومه اندازه دي. د دې مقایسې په واسطه علاوه په یوه هېواد کې د دولت د مالي اقتصاد د ساحې پراخوالی نظر بل هېواد ته ثبتېدلای شي.

د امریکا متحد ایالتونه او نور پرمختللي لوېدیځ هېوادونه د گډ اقتصاد درلودونکي دي. گډ اقتصاد، د اقتصاد هغه ډول دی، چې دولت له هغه څخه د ملاحظې وړ اجناس او خدمتونه عرضه کوي او د خصوصي اقتصاد فعالیتونه منظموي. په دې ډول اقتصاد کې دولت ډېری وختونه پر خصوصي اقتصاد څارنه کوي او د دولت له بلاغوه مرستو ګټه اخلي. په گډ اقتصاد کې د اجناسو او خدمتونو ټاکلی مقدار په سیاسي موسسو کې صورت مومي او دا کار د اقتصادي واحدونو مثلاً اخیستونکو او پلورونکو ترمنځ د اړیکو لامل کېږي، خو په هغه صورت کې چې اجناس او خدمتونه د مارکېټ په وسیله جوړ شي، ښاریان د خپل میل له په پام کې نیولو پرته د دولت د خدمتونو ملاتړ کوي.

د مداخلې یا گډ اقتصادي نظام د ۱۹ پېړۍ په وروستیو کې په المان کې منځ ته راغی. بنسټیزه موخه یې دا وه چې د یوې ازادې فضا په تضمین سره د دولت د خصوصي نوښت لپاره د خپلو مالي فعالیتونو د پراختیا له لارې دا ډول نامطلوبې پایلې او اغېزې چې د اقتصادي جریان له اثره د بازار اقتصاد په یوه نظام کې منځ ته راځي مخنیوی او د اقتصادي وقایعو جریان د ټولنې او اقتصاد په ګټه تر اغېزو لاندې راولي، تر څو په دې ترتیب د اقتصاد د بعدي انکشاف زمینه مساعد شي.

د اسلامي اقتصاد په نظام کې مالي مدیریت

اسلامي حکومت د اقتصاد په برخه کې د پراخو واکونو او دندو د ملکیت درلودونکی دی، په دې برخه کې یې دولت د پراخې څارنې او مداخلې زمینه برابره کړې ده. د اسلامي اقتصاد

په نظام کې ټولې اقتصادي سرچینې او طبعي شتمنۍ چې عامه گټې په کې نغښتې وي په بیت المال پورې اړوندېږي او یا د اسلامي دولت په واکونو کې راځي، لکه ځنگلونه، کانونه، رودخونې، سیندونه، لوړې سطحې، اوبه او نور. په طبعي توګه دا ملکیتونه او سرپرستۍ له بېلابېلو اقتصادي پدیدو لکه تولید، توزیع او لګښت یې لازمي اغېزې لري او په ټولو زمینو کې د دولت مستقیمې او نامستقیمې مداخلې ته زمینه برابروي. خو د اسلامي اقتصاد د سیاست طبعي وضعیت دادی، چې دا ډول شتمنۍ همداشان د دولت په مالکیت کې پاتېږي او هېڅکله د خصوصي سکتور په وسیله د گټې اخیستنې وړ نه ګرځي. په واقعیت کې نظر اسلامي اقتصاد ته د پانګونې له اقتصادي نظامونو، سوسیالېستي په ځانګړې توګه خامو شتمنیو سره اساسي توپیر په دې کې دی، چې اسلامي دولت له یوې خوا د دې ډول شتمنیو مالکیت پر غاړه لري او د پانګونې د نظام خلاف د دې ډول شتمنیو د ابتدایي توزیع په باره کې د څارنې او کنټرول حق لري. له بلې خوا د اسلامي اقتصاد سیاست د سوسیالېستي نظام پر خلاف دی، چې د ټولنې وګړي له دې طبعي منابعو ګټه پورته کړي.

په واقعیت کې یو له عمده وسایلو څخه، چې دولت کولی شي توزیع یې په طبعي ډول د پام وړ موخو په مسیر رهبري کړي، د ټولنې د طبعي منابعو او خامو شتمنیو پر په نسبت د هغه واک او مالکیت دی.

د دولت د مداخلې او تمرکز په اړه د اسلامي اقتصاد لیدلوری دا دی، چې د ټولنې په طبعي وضعیت کې خلکو ته اقتصادي ازادي ورکړل شي او د مالکیت خصوصي برخه تر ټولو ډېر تولیدي واحدونه پر غاړه واخلي او دولت د ټولنې د وګړو پر ټولو اقتصادي فعالیتونو باندې څارنه او کنټرول ولري او یوازې په اقتصادي حیاتي او ستراتیژیکو برخو کې، د تولید، توزیع او دخالت له نظره کنټرول وکړي، چې په حقیقت کې د دولت مالي رول ډېر اهمیت لري. د حکومت دنده له اقتصادي بې عدالتۍ مخنیوی، د اقتصادي ثبات رامنځ ته کول او د انحصاراتو مخنیوی دی. تاسیسات، موسسې او ټولګټي خدمتونه، چې خصوصي سکتور د هغو علاقمند نه وي او یا یې د تاسیس توان ونه لري، لکه ځمکنۍ بشپړتیا، ښوونه او روزنه، ساینس او ټېکنالوژي، برېښنا او نور، د اسلامي دولت له مهمو دندو ګڼل کېږي.

د اسلامي حکومت عمده دندې دا دي:

- ۱ - د لوږې، بې کارۍ او غربت له منځه وړل.
- ۲ - د پیسو د حقيقي ارزښت ساتل.
- ۳ - د شریعت (قانون) پلي کول.
- ۴ - د امنیت خوندیتوب او د عاید عادلانه وېش.
- ۵ - د نړیوالو اړیکو تامین او د سرحدونو دفاع.

۶ - مالي مسايل، چې په اسلامي مدیریت کې مادي او معنوي شرعي موخو ته د رسېدو، وړ سپارل شويو دندو ترسره کولو، دنيوي او اخروي گټو تامین او د اړتياوو د تامین په برخه کې له بې ځايه لگښتونو د مخنيوي لپاره د وسيلې په توگه ورڅخه گټه اخيستل کېږي.

دولتي او خصوصي سکتورونه بايد حلال څيزونه توليد کړي، عامه اړتياوې لکه ښوونه او روزنه، روغتيا، سړکونه او نورې ټولگنې پروژې په پام کې ونيسي او د خلکو روحي روزنې ته جدي پاملرنه وکړي.

د اسلامي دولتونو عايداتي سرچينې

اسلامي دولت د ټولنې د ادارې او د هغو دندو ترسره کول، چې په هغو کې د د مادي او معنوي نېکمرغۍ او سوکالۍ موخې نغښتې وي، د عايداتي سرچينې او مشخصو لاس ته راوړنو درلودونکې دي، چې دا وړ ځينې عايداتي سرچينې په مستقيم ډول په دولت پورې اړه لري، چې له هغو څخه د انتقال په توگه (ټول هغه اموال او املاک چې د اسلامي دولت په مالکيت کې دي) تعبيرېږي او په عين حال کې د اسلامي دولت په واک کې دي. له دې امله، چې د ټولنې د عامه گټو خوندي کوونکې دي، ياد مالي وسايل هم په خپله عهده کې لري.

د اسلامي دولت عايداتي سرچينې په دوو کټگوريو وېشل شوي:

۱. **لومړني ثابت ماليات:** هغه ماليات دي، چې د مقدار، د اېښودلو موارد او مجموعه يې مستقيماً د شريعت له خوا مشخص شوې وي، لکه ذکات، خمس، عشر، خراج، جزيه، صدقه، له وارث پرته وقف، چې د ثابتو مالياتو په نامه هم يادېږي.

۲. **متغير يا حکومتي ماليات:** د مالياتو له بېلابېلو ډولونو څخه عبارت دي، چې اسلامي حاکم کولی شي، د هغو ځانگړي شرايط وضعه کړي. د مقدار موارد او هغوی ته ځانگړی نسبت په سپېڅلې شرع کې ورته په پام کې نه دی نيول شوی، بلکې د حکومت او ټولنې د اړتياوو تابع دي، چې د اسلام حاکم هغه په پام کې نيسي. لکه د طبيعي سرچينو عوايد (کان، سړکونو، سيندونو، لويو رودخونو)، پر وارداتو باندې بېلابېل ماليات، له سود پرته پورونه، د دولتي خدمتونو او املاکو عوايد او د مالياتو بېلابېل ډولونه.

د درېم څپرکي لنډيز

عايد له دولتي تصدۍ څخه لاس ته راځي، د مختلط اقتصاد په نظام کې په ټولو اقتصادي چارو کې د دولت مداخله پوره ده او د اسلامي اقتصاد په نظام کې د دولت مالي اقتصاد پراخ ملکیتونه، امتیازونه او دندې لري. په پراخ مفهوم سره د مالي اقتصاد مدیریت همداسې د شتمنۍ اقتصاد او په ځانګړې توګه د دولت تشبثاتي فعالیتونه هم احتوا کوي. د دولت مالي مدیریت هم په ملي عايد کې د هغه د سهم له نظره او هم په مختلفو اقتصادي نظامونو کې له مطلق پلوه زیات توپيرونه ښيي، او د دولت د اقتصادي سیاست مهمه موخه د سوداګرانو په مکتب کې د مثبتې سوداګرۍ بیلانس ته نایلېدل وو، چې دې موخې ته د رسېدو لپاره د دولتي تصدیو د پیاوړتیا په چارو کې د دولت پوره مداخله وه.

په اسلامي اقتصادي نظام کې طبیعي شتمنۍ چې عامه ګټې په کې شاملې دي په بیت المال پورې اړه لري او یا هم د اسلامي دولت په اختیار کې راځي. د خلکو پر وړاندې د اسلامي دولتونو مهمې دندې، د فقر او بې کارۍ له منځه وړل، د ټولنیز عدالت تامین او د مسلمانانو ترمنځ د امتعي عادلانه وېش دی.

د درېم څپرکي پوښتنې

۱. د مرکزي پلان جوړونې په نظام کې عوايد له کومه مدرکه لاس ته راځي؟
۲. د مرکزي پلان جوړونې په نظام کې له دولتي تصدیو څخه څو ډوله عايد لاس ته راځي؟
۳. د مکتلتستانو د اقتصادي سیاست بنسټیزه موخه څه وه؟
۴. د اقتصادي بحران او رکود په دوره کې له دولت څخه څو ډوله دندې مطالبه کېږي؟
۵. په اسلامي نظام کې د دولت مالي اقتصاد څه ډول ارزوي؟
۶. لومړني او ثابت مالیات د اسلامي اقتصاد په نظام کې څه مفهوم لري او کوم ډولونه لري؟
۷. د اسلامي اقتصاد متغیر یا حکومتي مالیات څه ډول توضیح او له کوم مدرکه لاس ته راځي؟
۸. له دولت څخه د مرکنتلیزم نظام تر ټولو مهمه مطالبه څه ده؟
۹. د متغیرو حکومتي مالیاتو په اړه معلومات ورکړئ؟
۱۰. د شریعت او قانون پلي کول واضح کړئ؟
۱۱. اسلامي عایداتي سرچینې واضح کړئ؟

د مالي مدیریت برخی

ټولیزه موخه:

د مالي پلان جوړونې مطالبه او د عوایدو د راټولولو پر ټاکلي وخت مالي کنټرول.

- د زده کړې موخې: د دې څپرکي تر لوستلو وروسته به پر دې لاسبري وئ، چې:
- د عوایدو او لګښتونو د راټولولو لپاره د منظمو پلانونو پر ترتیب پوه شئ.
- په قاطع تصمیمونو او د عامه کنټرول لپاره په سم ډول پلانونه پلي او توضیح کړئ.
- تېرمهال او راتلونکي مهال ته په پام سره په مالي مسایلو کې تېروتنې په ګوته کړئ.

مالي کنټرول

مالي کنټرول یو مهم او بنسټیز فعالیت دی او د سازمان د موخو په ترلاسه کولو کې مرسته کوي، مالي کنټرول لاندې پوښتنې مطرح کوي:

۱. ایا له شتمنۍ څخه په مثره توګه ګټه اخیستل شوې ده؟
۲. شتمني خوندي ده او که نه؟
۳. مالي مدیریت د برخوالو له علاقه مندی او اړوندو مقرراتو سره سم عمل کوي؟

د کنټرول کولو په اړه معلومات

کنټرول کول د محاسبې په وسیله ترسره کېږي، چې ټوله پروسه د موخو ټاکل، پلان جوړونه او

کنترول د لارښوونې او تنظیم په مفهوم د مالي معاملاتو په ساحه کې احتوا کول دی.

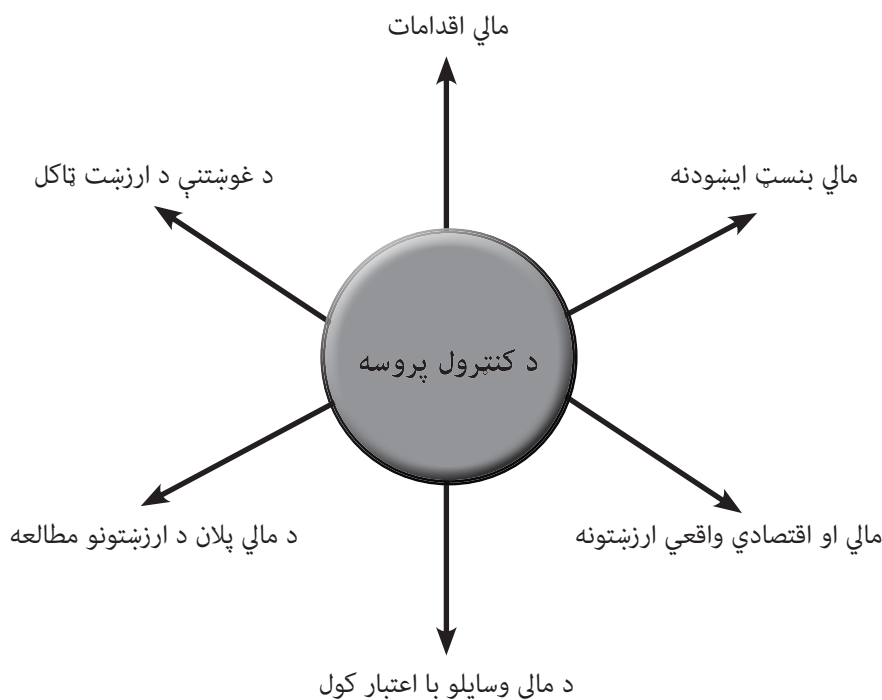
د کنترول کولو موخه یوازې کنترول نه دی، بلکې د ټاکل شویو سیاسي موخو د ترلاسه کولو په خاطر د اغېزناکو شغلي او یا اقتصادي قواعدو په اړه یو کلي تصویر وړاندې کوي.

په دې منظور د کنترول کولو پروسه باید تصمیم نیوونکو اشخاصو ته په مناسب وخت سم معلومات ورکړي. د کنترول کولو مفهوم د کنترولر له اصطلاح سره تړاو نه لري، بلکې کنترول کول د مدیریت او کارکوونکو له مسوولیتونو څخه دي او د مدیریت هر غړی د مالي کنترول له دندو نه په قانوني توګه خبر دی.

د مالي کنترول پروسه د یوه سازمان اقتصادي ضمیر(وجدان) دی. د یوه کنترولر کار د بهرۍ له یوه کفتمان سره ورته دی. مالي کنترولر د راکړې ورکړې د معاملو د مدیریت تنظیموونکی دی، چې له هغو معلوماتو څخه په ګټه اخیستلو سره نوموړی (د کنترول د پروسې دوران، د پروژې د حسابونو مجموعه، د پانګې جمعه او نورو) په برخه کې مرسته کوي او د موخو او مقاصدو د ترلاسه کولو په منظور یې د راکړې ورکړې په بېلابېلو اداري معاملاتو کې پر سمه لار روانوي. له دې امله کنترولر باید داسې کنترول ورکړي، چې ایا په توافق شوي تګلوري باندې روان دی او که نه. د یادونې ده، چې مالي کنترولر له کنترول کولو سره ځانګړی توپیر لري.

مالي کنترول پر تېرو، تېروتنو ښودولو، د ګروپونو په تشخیص، تورنولو، مجازاتولو باندې تمرکز دی. حال دا چې کنترول کول د مدیریت په برخه کې کارول کېږي، چې پر راتلونکي، پلان کولو، مشاهده کولو، منظم کولو، رهنمائي کولو او انساني ځواک باندې تمرکز لري.

کنترول کول هېڅکله د مدیریت انحصاري بڼه نه ده، بلکې د مدیریت مرستندوی دی او د یوه سیستم د تاسیس لپاره لازم معلومات ورکول دي، ترڅو د کنترول پروسه په اغېزناکه توګه پلي شي. د کمزورو ټکو په ګوته کول په مناسب وخت کې د حقيقي ارزښتونو پر وړاندې له پلان شویو ارزښتونو سره صورت مومي، چې ورپسې مدیریت د هغو پر وړاندې پراخ اصلاحي اقدامات ترسره کولی شي. په دې پروسه کې پلان جوړونه او راپور ورکونه تر یوې قاعدې لاندې تنظیمېږي، چې په لاندې شکل کې په ښه توګه څرګندېږي:



لازمې کړنې: د دې لپاره، چې پلان شوې مالي موخې ترلاسه شي، سنجونې ته اړتيا ده. د بېلگې په توگه لگښتونه، مالي اقتصادي کړنې او شاخصونه څرگندوي، چې موخې په کومه درجه ترلاسه شوې دي.

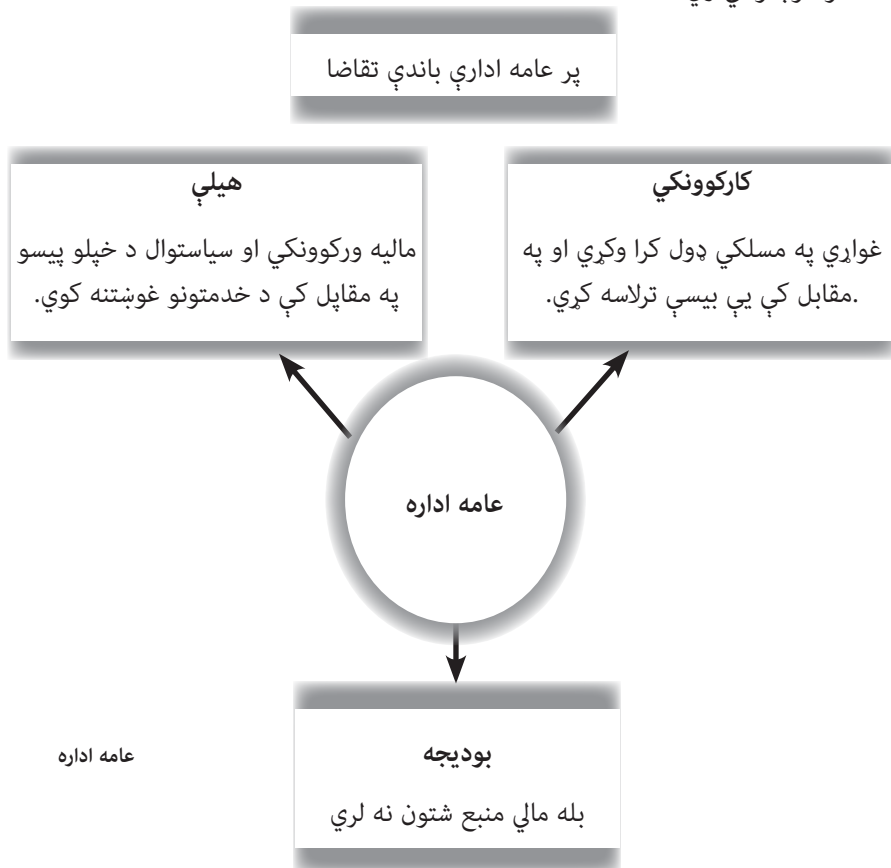
د دې اندازه کولو حقيقي مفهوم له پرلپسې ثبتولو او له پلان شوي ارزښت سره د هغه له پرتلنې څخه عبارت دی. د دې توپيرونو عوامل تحليلېږي او په دې ډول اړوند منظم فعاليتونه اجرا ته وړاندې کېږي. تنظيم شوي فعاليتونه په لاندې قضيو کې په پام کې نيول کېږي.

د پلانونو د سنجونې وخت په خپل اعتبار پاتېږي او د پلانونو سنجول هغه وخت معرفي کېږي، چې که چېرې چاپېريالي بدلونونه رامنځ ته شي، بايد وکولای شو پر نويو شرايطو فکر وکړو. دا په تدريج سره د پرلپسې زده کړو پر پروسې باندې پای مومي، چې سازمان او کارکوونکو ته اجازه ورکوي، چې خپلې ودې او انکشاف ته ادامه ورکړي.

هغې مفکورې چې د بازار په اقتصاد(خصوصي سکتور) کې پې وده کړې، نشي کولی په بېله بېله توگه په اداره کې پلې شي. قانوني مکلفيتونه د مشخصو خدمتونو د تدارک په موخه عامه اداره له خصوصي سکتور څخه په بنسټيزه توگه تفکيکوي.

ترسره شوې دندې د سياستوال لپاره له لوړ ماهيت څخه برخمنې دي او هېڅ ډول سيالي او رقابت د دې دندو پر وړاندې شتون نه شي درلودلی. پورتنۍ ټکي د راکړې ورکړې د مالي مديريت د مفاهيمو ډلبندي، لکه مارکېټ، بيه، لگښتونه او سودمندې له ستونزو سره مخ کوي، خو له هغو سره په دولتي سکتور کې اصلاحي تحركات شتون لري. دا اصلاحي تحركات د نوي عامه مديريت په نامه پېژندل کېږي. د بوديجې کسر د ادارې پر عام سيستم تر حد ډېر د غېرسودمندو اداري فعاليتونو پر لگښت متمرکز او پر دولت فشار راوړي، چې د مملکت اداري سيستم په بنسټيزه توگه اصلاح کړي.

اصلاحي خوځښتونه پخپله له ادارې څخه سرچينه اخلي. د اداري کارکوونکي لېوالتيا لري، چې په مسلکي توگه په راتلونکي کې عمل وکړي. ښاريان او ماليه ورکوونکي هم لېوال وي، چې د خپلو پولي ورکړو پر وړاندې ډېر خدمتونه ترلاسه کړي او د ښارونو او ولايتونو په کچه د اقتصادي اصلاحاتو غوښتونکي وي.



د تنظيم او کنترولولو نوې نمونه

د بودیجې د تنظیم او پلي کولو نوې نمونه د کنترول د پروسې په واسطه بررسي او تنظیم شوې ده، چې باید د محاسبې له مخې لگښت او کړنې ترسره شي. دا نمونه د امکان تر بریده جامع ده. د توپیرونو په هکله راپورونه د بودیجې په پلي کولو کې لیکل شوي او بېلابېلې ستراتیژۍ یې وړاندیز او چمتو شوې دي.

کنترول کول د راپور ورکولو د یوه سیستم په توګه باید دا ومومي، چې پر دې قادر دی، تر خپل مسوولیت لاندې ساحې په بریالیتوب سره تنظیم او وڅاري او د کره معلوماتو پر بنسټ تصمیم ونيول شي. کنترول کوونکی د اړتیا د درک له مخې د کنترول د راپور ورکولو لپاره باید لاندې پوښتنو ته ځواب ورکړي: د مالي راپور د چمتو کولو هدف یا موخه څه ده؟

څوک، چا ته راپور ورکړي، چې د لېږونکي او اخیستونکي موضوع راوڅاري؟

د کنترول راپور باید څه وخت چمتو شي؟

د کنترول د راپور د ډولونو په تړاو، د معلوماتو د ترکیب لپاره له مشخصو اصولو ګټنه وشي. مثبت او منفي انکشاف او په هغه پورې اړوندې وړاندوینې باید مشخصې شي. پرتلیز ارقام باید د لاسرسي وړ وي. له دې لارې امکان لري ارقام و ارزول شي. مثلاً د حقیقي پرتلنې هدف، پرتلنه د زمان پر بنسټ د څو میاشتو په اوږدو کې ربعوار یا کلني ارقام نه شي کولی په ساده ګۍ سره د مجزا په ډول وړاندې کړي، باید د اضافي معلوماتو په وسیله وساتل شي.

د کنترول فلسفه او سیاست

اداري مدیریت مسوولیتونه د تخصص په بېلابېلو ساحو کې تعویض کړي دي. په عین وخت کې د مرکزي تنظیم مسوولیت د کنترول د اېزارو په مرسته ترسره کوي. د کنترول یو له مهمو اېزارو څخه د لګښتونو محاسبه او اجراءات دي.

نو اضافي اېزار هم شته، چې د کنترول او پلټنې په برخه کې توضیح شوي دي. اساساً د کنترول برخه باید د تصمیم نیوونکو لپاره معلومات برابر کړي. ترڅو هغوی وکولی شي په راتلونکي کې خپل تصمیم ته نژدې شي.

هدف لکه څنګه چې پورته ذکر شو د ګټورتیا زیاتوالی دی. له دې لارې مالي اقتصاد د مصرف شویو منابعو او د لاسته راغلو پایلو ترمنځ تړاو ته چې په کومه کچه موخې لاسته راغلي، مثلاً د پلان شوي پروګرام او موجود پروګرام ترمنځ د موثریت پرتلنه.

ګټوره موخه او موثریت یوازې د کنترول کولو په وسیله لاسته نه راځي، بلکې د مدیرانو په وسیله له اخیستل شویو تصمیمو سره په مطابقت کې دي. تصمیم نیوونکي په دې برخه کې له

بېلابېلو کړنلارو کار اخلي، چې په اړه به یې په راتلونکو بحثونو کې رڼا واچوو. د ستراتیژیک او عملیاتي کنټرول ترمنځ توپیر د زماني لیدلوري او د معلوماتو د ترکیب د درجې له پام کې نیولو پرته په پام کې نیول شوی.

د کنټرول پروسه	
ستراتیژیک کنټرول	عملیاتي کنټرول
د ټولنې د ودې په اړه د وړاندوینې تحلیل او تجزیه ستراتیژیکې سیاسي موخې د عامه ادارې د یو موډل جوړول	عملیاتي موخې د پلان شویو واقعي ارزښتونو سیستماتیکه پرتلنه د معلوماتو د سیستماتیک جریان د انحراف تحلیل او تجزیه

د خلورم خپرکي لنډيز

د عوايدو او لگښتونو لپاره پلان جوړونه د دولت په مالي مديريتونو کې ترسره کېږي، ترڅو په غوره توگه له هغه نه گټه واخيستل شي. د مالي پلانونو د غوره کارونې له امله کېدای شي له ماليه ورکوونکو او مصرفوونکو څخه د ماليې د راټولولو په بېلابېلو لارو د کنټرول سياست برابر کړو. مالي مديريت دا تضمين کوي چې مالي وجوه په مناسب وخت کې د چارو د اړتياوو د پوره کولو په موخه په لږ وخت او ټاکلي پلان سره د کارکوونکو د حقونو په ورکړه او يا خرڅلاو د کرېډېټ پر بنسټ مصرف کړي او په مالي کنټرولونو کې چارې د سازمان د موخو د ترلاسه کولو په لور سوق کړي او ټول مالي کنټرولونه پر تېرو کړو وړو، تېروتنو، گروپونو تشخيص او مجازات کولو باندې متمرکز وي.

د خلورم خپرې پوښتنې

۱. مالي چارې د عامه ادارې له خوا څه ډول کنټرولېږي؟
۲. د مالي پلان جوړونې اهمیت واضح کړئ؟
۳. د کنټرول په پروسه کې کوم پړاوونه شامل دي؟
۴. د مالي کنټرول پروسه په یوه چوکاټ کې واضح کړئ؟
۵. عامه اداره په یوه چوکاټ کې واضح کړئ؟
۶. د مالي کنټرول د راپور د برابرولو موخه څه ده؟
۷. د کنټرول د سیاست او کنټرول د فلسفې په اړه معلومات وړاندې کړئ؟
۸. مالي پلان جوړونه تعریف کړئ؟
۹. د وجوه په اړه معلومات وړاندې کړئ؟
۱۰. د مالي مدیریت مقررات څه دي؟
۱۱. مالي پلان جوړونه څه شی ده، تعریف یې کړئ؟
۱۲. د مالي مدیریت د اجزاوو نومونه واخلي؟
۱۳. په مالي سیستم کې د کړنو یا عملکرد ارزونه څه مفهوم لري؟
۱۴. د مالي کنټرول په اړه معلومات وړاندې کړئ؟

د عوایدو بنسټونه

ټولیزه موخه:

د مالي مدیریت د عوایدو منظم لاسته راوړل او پر اقتصادي وقایعو او جریاناتو باندې د هغو اغېزې.

- د زده کړې موخې: د دې څپرکي تر لوستلو وروسته به تاسې لاندې موضوعگانې زده کړئ:
- د مالي مدیریت په پلان جوړونه کې د عوایدو رول او د عامه عوایدو کارول.
- د مدیریتونو د عایداتي سرچینو لپاره او همداشان د عوایدو د لاسته راوړلو کړنلارو سم پلنول.
- د دولتونو د عوایدو د اساساتو درک کول.
- د عوایدو د ترلاسه کولو اسانتیاوې او اقتصادي اهمیت.

د عوایدو بنسټونه

د دې لپاره، چې دولت له یوې خوا خپل عواید په منظمه توګه له مالي اقتصاد څخه لاسته راوړي او له بلې خوا پر اقتصادي وقایعو باندې مثبتې اغېزې وکړي، باید یو شمېر اساسات، چې د وخت په تېرېدو سره یې په دې برخه کې وده کړې ده، رعایت کړي، چې دا اساسات یا بنسټونه په لاندې ډول دي.

الف/ د کفایت او اعتدال اساس: د دې اساس له مخې مدیریتي عواید باید په هغه اندازه وي، چې د مدیریت لګښتونه پوره او پر هغه بنسټ د دوام او اندازې له نظره لګښتونه نه باید کم وي او نه هم زیات. نظر لګښتونو ته د مدیریت د عوایدو د زیاتوالي په صورت کې له یوې خوا پر مالي

اقتصادي مدیریت ناوړه اغېزې شیندي، په دې مانا د دولت مالي وسایل د په ډول پاتې کېږي، په داسې حال کې چې که مدیریت دا مالي وسایل له خصوصي اقتصاد څخه د ماليې په توګه ترلاسه نه کړي، هغوی کولی شي، چې دا مالي وسایل په تولیدي مدرک کې وکاروي، چې په دې صورت کې طبعاً د تولید ډېروالی د ملي عاید د ډېروالي په پایله کې ملي کېږي.

برعکس د مدیریت د عوایدو کموالی نظر د هغه لګښتونو ته، پر مالي فعالیتونو باندې محدودوونکې اغېزې شیندي. ځکه مالي مدیریت نه شي کولی په دې صورت کې خپلې لګښتي یا مصارفاتي پروژې عملي کړي او پر فردي او مجموعي اقتصاد منفي اغېزې شیندي.

په لنډه توګه باید ووايو، چې پورتنی اساس له اوږدمهاله اړخه د بودیجې د توازن د تحقق موندنې غوښتنه کوي، چې په بازار لرونکو اقتصادونو کې د بودیجې د توازن د اصل تطبیق کول له لنډمهاله اړخه ناممکن دي، چې په دې اقتصادي نظام کې په بودیجه کې د توازن نشتوالی د بېلابېلو عواملو له مخې وخت په وخت یو اجتناب نه منونکی امر دی. ویلی شو چې د مالي کال په لړ کې د اړینو لګښتونو دا ډول ډولونه ددفعه د دولت لپاره رامنځ ته کېږي، چې د انصاف وړ هم نه وي او په دې ډول دولت له کسر سره مخ کوي.

همداشان ځینې وختونه د بېلابېلو او نا اټکل شویو عواملو له مخې په عوایدو کې ډېروالی هم منځ ته راځي، چې د عوایدو دا ډېروالی کېدای شي د وروستي پلان له مخې په ټاکلو مدارکو کې وکارول شي او د مالي وسایلو له راکد کېدو څخه مخنیوی وشي.

د اقتصادي اغېزو له امله له مخکې پلان شویو عوایدو سره د دې ډول عوایدو توپیر د هغوی په لګښتي مدارکو کې د یوه مخکښي اقتصادي تحلیل مطابق ټاکل شوی او د هغه پر بنسټ له هغه څخه د یوې مطلوبې اقتصادي لاسته راوړنې امکانات ډېر شوي، حال دا چې د عوایدو د ناڅاپي او نا اټکل شوي ډېروالي په صورت کې دا چې په دې برخه کې مخکې له مخکې دقیق تحلیل نه شي کېدای، پر دې بنسټ ډېر احتمال لري چې د عوایدو دا ډول ډېروالی چې کارول یې په لګښتي پروژو کې د غلطې پانګونې په لور رهبري شي.

د دې لپاره چې د دې ډول غلطو پانګونو مخنیوی وشي، د دولت د بودیجې په څنګ کې د ملي اقتصاد یوه بودیجه ترتیب شوې وي.

په دې اقتصادي بودیجه کې لګښتي پروژې نظر د اړتیا درجې، مراتبو لړۍ، تقدم او لومړیتوب په پام کې نیولو سره مخکې له مخکې ټاکل شوې وي. پر دې بنسټ په غیرمترقبه یا ناڅاپي ډول د عوایدو د زیاتوالي په صورت کې دا ډول اضافات د ضروري پروژو د تمویل په موخه، چې مخکې ارزول شوې او درجه بندي شوې وي، ولګول شي او په دې توګه له غلطو پانګونو مخنیوی وشي.

دا چې د هر هېواد مالي اړتیاوې د اقتصادي او ټولنیزو شرایطو او اوضاعو له مخې تل د بدلون

په حال کې وي، نو د دې لپاره چې مدیریتونه له مالي ستونزو سره مخ نه شي، باید عواید داسې تنظیم شي، چې په ټولو موسمي او نورو بدلونونو او شرایطو کې د دولت له مالي اړتیاوو سره مطابقت وکولی شي.

د مالي مدیریت د علم ډېری پوهان په دې اند دي، چې له متغیرو مالي اړتیاوو سره د عوایدو د توافق قابلیت د یوه هېواد په مالیاتي سیستم پورې تړلی دی، په دې مانا هر څومره چې د مالیاتو اندازه ډېره وي، په هماغه اندازه د عواید د مطابقت قابلیت د دولت له مالي اړتیاوو سره ډېرېږي. لامل یې هم دادی چې په یوه هېواد کې د ډېرو مالیاتو شتون، د یو ډول مالیې د عوایدو سهم د هېواد په مالیاتي عمومي عوایدو کې په نسبي ډول لږ وي او پر دې بنسټ که په هغو کې کموالی ولیدل شي، پر عمومي مالیاتي عوایدو یې اغېزې کمې وي او برعکس که په یوه هېواد کې د مالیاتو اندازه په څو ډوله مالیه پورې محدوده وي، په دې صورت کې طبعاً په عمومي مالیاتي عوایدو کې د یو ډول مالیې د عوایدو سهم ډېر وي، له دې امله د عوایدو کمښت د یو ډول مالیې له مدرک څخه د ټولیزو مالیاتي عوایدو د ډېر کمښت لامل کېږي.

له همدې امله ده، چې د واحدې مالیې غوښتنه د فیزوکراتانو له خوا، چې واحده مالیه له ځمکې غواړي د تایید وړ گرځېدلې ده. بل هغه عامل چې د دولت له متغیرو مالي اړتیاوو سره د مالیاتو د توافق په قابلیت کې د اهمیت وړ دی، له مترقي مالیاتي تعرفو څخه عبارت دی، چې د اقتصادي اوضاع په صعود او نزول سره د مترقي مالیاتي تعرفو په واسطه او د هغه له امله د دولت د عوایدو د مالیې سنجونې د اساس صعود او نزول هم له هغه سره مطابق ډېروالی یا کموالی مومي. بل عامل چې د دولت د عوایدو د مطابقت په قابلیت کې ډېر اهمیت لري، د مالیې او د مالیې د سنجونې د اساس ترمنځ د معقول نسبت رعایت کول دي. په دې مانا چې د مالیې اندازه باید داسې وټاکل شي، چې د مالیې ورکونکو له خوا د تحمل وړ وي. د بېلګې په توګه د هغه د اقتصادي تصدیو پر ګټه باندې مالیات باید په هغه اندازه ونه ټاکل شي، چې متشبث یا پانګوال خپله متوقعه ګټه لاسته رانه شي وړلې. چې په دې صورت ژر یا لږ وروسته پانګونه کموالی مومي او له امله یې مالیاتي عواید هم کموالی مومي او په پایله کې د دولت (مدیریت) عواید د خپل مطابقت قابلیت له لاسه ورکوي.

همداشان که د وارداتي ګمرک محصول دومره لوړ شي، چې له امله یې د وارداتي توکو خرڅلاو کم شي، په ورپسې دوره کې د وارداتو د کموالي او بالاخره د ګمرکي محصول د کموالي لامل کېږي او په پایله کې د دولت مالیاتي عواید خپل د مطابقت قابلیت له لاسه ورکوي.

له دې امله باید مالي سیاستوال د نوې مالیې له اېښودلو یا د موجوده مالیاتي تعرفو له لوړولو مخکې د مالیه ورکونکو له خوا د مالیاتو د تحمل د قابلیت او وړتیا په برخه کې کافي معلومات

ولري. پرمختللي هېوادونه دا ډول معلومات د څېړنيزو انستيتيوټونو له لارې لاسته راوړي او پر اساس يې وروسته عملي تدبيرونه نيول کېږي.

د عوايدو د لاسته راوړلو اقتصاديتوب

د عوايدو اقتصاديتوب هم لکه د لگښتونو غوندې پر عوايدو باندې د اقتصادي پرنسيب د تطبيق غوښتنه کوي، په دې مانا، چې عوايد بايد داسې ترلاسه شي، چې د امکان تر بريده، تر ټولو تمام شوی لږ لگښت د مالياتي دوايرو لپاره سبب شي او د ټولو مالياتو له تمام شويو لگښتونو سره تړاو ولري، چې د مالياتو د لاسته راوړلو وخت منځ ته راځي، لکه د معاشونو لگښتونه، د مالياتي دوايرو د ودانيو لگښتونه، د ترانسپورټ لگښتونه او نور.

د عوايدو د لاسته راوړلو په قانونيت کې د دغه اساس له مخې هر ډول مالياتي عوايد، چې يو مديريت يې له وگړو يا موسسو څخه ترلاسه کوي، بايد د مقرراتو مطابق وي. د دې لپاره چې د مالي کارکوونکو د ناوړه گټنې شونتياوې تر يوه بريده له منځه يوړل شي، بايد مالياتي قوانين او مقررات په څرگنده او روښانه ډول تدوين شوي وي، ترڅو د مالي کارکوونکو لپاره د نفسي او شخصي تغيراتو زمينه ناممکنه کړي او مکلفين د خپلو مالي وجاييو او مکلفيتونو غوښتنه په څرگنده توگه درک کړي. د دې ډول مالي قوانينو او مقرراتو شتون اړين او لازمي گڼل کېږي، ځکه په هېوادونو کې د مالي چارو د کارکوونکو د ناوړه گټنې ډېرې شونتياوې شتون لري.

د عوايدو د لاسته راوړلو اسانتياوې

مخکې له دې چې د عوايدو د لاسته راوړلو د اسانتياوو په هکله معلومات وړاندې شي، لازمه ده چې د دولت د عوايدو د ملي اقتصاد اساسات، چې د عوايدو د مجدد مولديت اساس او د عوايدو د سرچينو صحيح انتخاب په کې شاملېږي، تر غور او څېړنې لاندې ونيول شي.

د عوايدو په مجدد مولديت کې لورنس فون شتين د مالياتو په اړه نظر څرگند کړی، د دولت عوايد بايد داسې ترلاسه شي، چې پر اقتصاد د مجدد توليد اغېزې ولري. په دې مانا چې د دولت د عوايدو په وسيله بايد په راتلونکي کې د هېواد توليدي قدرت کمزوری نه شي. په دې صورت کې له يوې خوا د ملي اقتصاد په زيان تمامېږي او له بلې خوا په راتلونکي کې د دولت مالياتي عوايد کمېږي. د بېلگې په توگه که وغوښتل شي چې له چرکې څخه دې پرلپسې هگۍ لاسته راشي، بايد د مراقبت او ساتنې لپاره يې ډېره پاملرنه وشي. په دې بېلگه کې چرکه د اقتصاد له توليدي قدرت او هگۍ له ماليې سره تشبېه شوي او د عوايدو د سرچينو په صحيح انتخاب کې، د مالياتو او عوايدو د لاسته راوړلو پر مهال، د توليد د عامل د ترکيب امکانات او په بېلابېلو اقتصادي ساحو کې حاصلات او لاسته راوړنې رعايت شي او د دولت عوايد په داسې ډول ترلاسه شي، چې د اړوندو اقتصادي فعاليتونو د ترسره کولو خنډ او مانع نه شي.

د بېلگې په توګه د درنو مالياتو وضعه کول، چې د لاسته راوړنو او حاصلاتو له وضعې سره معقول نسبت ونه لري، په یوه هېواد کې د پانګونې روحیه او ذوق کمزوری کوي. د پانګونې بنسټیزه موخه د ډېرې ګټې لاسته راوړل دي او دا مرحله تر هغه دوام مومي، ترڅو مالي موخو ته نژدې شي. که چېرې یو موډرن مالي سیاست د خپل مالي مدیریت د اړتیاوو د پوره کولو په موخه د یو ډول ماليې له مدارکو، لکه پر موسسو باندې مالياتو، مالیاتي عواید لوړ کړي، د هغوی د پام وړ ګټو د له منځه تلو د عواملو باعث نه کېږي.

د عوایدو د لاسته راوړلو د اسانتیا په برخه کې باید هڅه وشي، چې د مدیریت د عوایدو د لاسته راوړلو پر مهال مالیه ورکوونکو ته ستونزې او مزاحمتونه جوړ نه شي. د دې اساس د تحقق لپاره باید د مالیې د مناسب وخت په موخه د مالیاتي ورکړې تعریف ورکړل شي او د هر هېواد اقتصادي شرایطو او امکاناتو ته په پام سره مالیه ورکوونکو ته اسانتیاوې برابرې شي، ترڅو مالیه ورکوونکي د مالیې په ورکړه کې همکاري وکړي او د مالي مقاومت امکانات له منځه لاړ شي.

د مالیاتو په ورکړه کې باید د فداکارۍ او ورکړې اساس دقیقاً وڅېړل شي. د مدیریت د مالیاتو په فداکارۍ کې چې خپلې عمومي دندې په سمه توګه ترسره کړای شي، باید په ټولنه کې ټول وګړي یو ډول فداکاري وکړي او د خپلو عوایدو یوه برخه د مالیې په توګه د دولت د لګښتونو د تمویل په موخه دولت ته ورکړي او په ورکړه کې باید د هر ډول تبعیض او امتیاز مخه ونیول شي او ټول موارد د مالیې تابع شي. پر دې بنسټ د هر ډول شخصي، قومي، نژادي، سیمه ییز، ژبني امتیاز شتون، د عاید له اساس سره په ټکر کې دی او د مالیې ورکوونکو د ناخوښۍ او بې باورۍ لامل کېږي. د اسلام له نظره هم په یوه هېواد کې د وګړو ترمنځ هر ډول مالي امتیاز سخت غندل شوی، ځکه د یوه هېواد وګړي د دولت د خدمتونو له مزایاوو څخه په مساویانه توګه د ګټې اخیستلو حق لري. همداشان د هغوی د لګښتونو تمویل هم باید له تبعیض او امتیاز پرته ترسره شي. په دې برخه کې استثنایي د ټولنیز عدالت د تامین د پرنیسپونو او دلایلو له مخې صورت مومي. د وګړو مالي استطاعت یو له بل سره توپیر لري. له دې امله د مالیې په توګه د ټاکلي مبلغ ورکړه ښایي د ځینو لپاره ډېره کمه وي، اما ښایي د ځینو لپاره بسنه وکړي. بڼاً هر څوک د خپل مالي استطاعت په اندازه باید د مالیاتو په ورکړه کې برخه واخلي.

د دولت د تشبثاتي عوایدو ماهیت

د دولت تشبثاتي عواید، چې د انتفاعي او تحصیلي عوایدو په نامه هم یادېږي، لکه مالیات، محصول او سهمونه د دولت په منظمو عوایدو پورې اړه لري. نن ورځ په نړۍ کې داسې هېواد نه شته چې په هغه کې دولتي تشبثات شتون ونه لري او له دې مدرک څخه عواید د دولت په بودیجه پورې تړاو لري.

تشبثاتي عوايد له هغو عوايدو څخه عبارت دي، چې د بازار له لارې او د يوه جبران يا خاص پاداش په توگه د دولت د فعاليتونو په بدل کې په اختياري ډول ترلاسه کېږي. دولت تشبثاتي عوايد هغه وخت ترلاسه کولی شي، چې د خصوصي اقتصاد ترڅنګ شيان او خدمتونه توليد او بازار ته يې وړاندې کړي او په بدل کې يې قيمت ترلاسه کړي. دا چې د دولت تشبثاتي عوايد د بازار د شرايطو تابع دي، د هغه له مدرکه لاسته راغلی حاصل او گټه هم د بازار او اقتصادي حالت تابع ده او له همدې امله د اقتصادي رکود په وختونو کې، يانې په هغه حالت کې چې اقتصادي فعاليتونه په عمومي ډول د کمزورتيا په حال کې وي، د دولت عوايد د هغو له مدرکه راتيټېږي او د هېواد د بوديجې تعادل له منځه وړي.

د اقتصادي ودې په حالت کې د هغو برعکس د دولتي تشبثاتو له مدرکه عوايد هم دېروالي مومي او وروسته د دولت مالي مديريت ممکن له امکاناتو گټه واخلي، ترڅو د مديريتي تصديو لپاره د يو لړ تدبيرونو په نيولو سره نظر خصوصي تصديو ته يو ښه موقف ورکړي او يا حتا انحصاري وقف رامنځ ته کړي او پر ورته (مشابه) وارداتي څيزونو باندې د لوړ محصول د وضعه کولو په واسطه رقابت محدود کړي او يا يې په بشپړه توگه له منځه يوسي. د بېلگې په ډول: دولت کولی شي د يوه لوی پلورونکي په توگه د خپلې اړتيا وړ څيزونه له دولتي تصديو څخه وپيري او په دې ترتيب د خپلو تصديو لپاره د خرڅلاو يو بازار رامنځ ته کړي، يا د ټاکلو څيزونو او امتعې توليد او خرڅلاو په خپل انحصار کې راوړي او بيا په خپله وټاکي. حال دا چې خصوصي تشبثات د پورتيو ښېگڼو درلودونکي نه دي او د خپلو څيزونو بيا د بازار د شرايطو پر بنسټ ټاکي.

دا چې د گمرکي محصولاتو وضعه پر رقابت باندې څه ډول محدودونکې اغېزې لري، د گمرکي محصولاتو په تعرفې پورې تړاو لري، يانې که تعرفه يا گمرکي محصولات ډېر زيات نه وي، رقابت محدود او که تعرفې لوړې وي، په دې صورت کې د بيو د لوړوالي لامل کېږي او د خرڅلاو د ستونزو د رامنځ ته کېدو په صورت کې ښايي د رقيب د امتعې واردولو څخه په کلي توگه صرف نظر وشي. د دې لپاره چې دولت تشبثاتي عوايد لاسته راوړي، بايد تشبثاتي شتمني هم ولري، چې په دې ارتباط يا تړاو سره د دولت شتمني په تشبثاتي شتمنۍ وېشل کېږي. دولت همداشان د مالي شتمنۍ په نامه هم يادېږي.

د اعتدال او کفايت اساس

د دې اساس له مخې د دولت عوايد بايد په هغه اندازه وي، چې د دولت د لگښتونو لپاره بسنه وکړای شي او پر دې بنسټ د دوام له پلوه د لگښتونو له اندازې څخه نه زيات وي او نه کم. د عوايدو د دېروالي يا زياتوالي په صورت کې له يوې خوا پر مالي اقتصاد منفي اغېزه کوي، په دې مانا چې د دولت مالي وسايل د راکد په توگه پاتېږي، په داسې حال کې چې که دولت دغه

مالي وسايل له خصوصي اقتصاد څخه د ماليې په توګه ترلاسه نه کړي، هغوی کولی شي دا وسايل په توليدي مدرک کې وکاروي، چې په دې صورت کې طبعاً تولید زیاتېږي او په پایله کې ملي عاید ډېروالی مومي. برعکس، نظر لګښتونو ته د دولت د عوایدو د کموالي په صورت د دولت پر اقتصادي فعالیتونو باندې محدودې اغېزې واردېږي، ځکه دولت نه شي کولی په دې صورت کې خپلې لګښتي پروژې عملي کړي، چې په پایله کې یې پر مزدی او مجموعي اقتصاد منفي اغېزې لوبېږي.

په لنډه توګه ویلی شو، چې پورتنی اساس د اوږده مهال له نظره تحقق موندنه د بودیجې د توازن غوښتنه کوي. د بودیجې د توازن د اصل تطبیق کول، د بازار اقتصاد لرونکي نظام په اقتصاد کې د لنډمهاله وخت له مخې یو ناممکن کار دی. په دې مانا چې په دې اقتصادي نظام کې د دولت په بودیجه کې د نه توازن منځ ته راتلل د بېلابېلو عواملو پر بنسټ وخت په وخت یو اړین او اجتناب نه منونکی کار دی.

د بېلګې په توګه: د مالي کال په لړ کې د مالي اړینو لګښتونو ډولونه یو دم د دولت لپاره عرض منځ ته راوړي، چې د انصراف وړ نه وي او دولت د بودیجې له کسر سره مخ کوي، چې د بودیجې دا کسر کېدای شي د لګښتونو د څرنگوالي او د اقتصادي اوضاع او شرایطو د غوښتنو پر بنسټ د دولت د استقرار له لارې تمویل شي.

همداشان وخت په وخت د بېلابېلو او ناټکل شویو عواملو پر بنسټ د دولت په عوایدو کې زیاتوالی کېدای شي د وروستي پلان مطابق په پېژندل شویو مدارکو کې وکارول شي او د مدیریت د مالي وسايلو د بې کاره پاتې کېدو مخنیوی وشي.

دا چې په اقتصادي پروژه کې مصارفاتي پروژې د مراتبو د لړۍ د اړتیا او د لومړیتوب حق له مخې مخکې ټاکل شوي وي، پر دې بنسټ په ناڅاپي ډول د عوایدو د ډېروالي په صورت کې دولت کولی شي دا اضافي عواید د اړینو پروژو په برخه کې، چې مخکې تحلیل، ارزول شوي او درجه بندي شوي وي، ولګوي او په دې ترتیب په دې کار سره د هغو پروژو لپاره چې ناسمه پانګونه کېږي، مخنیوی کېږي.

د عوایدو د مطابقت وړتیا

دا چې د هر هېواد مالي اړتیاوې د اقتصادي او ټولنیزې اوضاع او شرایطو د بدلون له مخې تل په یوه حال کې نه وي، نو پر دې بنسټ د دې لپاره چې دولتونه له مالي ستونزو سره مخ نه شي، باید د دولتونو عواید داسې تنظیم شي، چې هر وخت او له هر ډول موسم او شرایطو سره د دولت له مالي اړتیاوو سره سمون ولري.

د مالي مدیریت ډېری پوهان په دې اند دي، چې د دولتونو د عوایدو د توافق قابلیت له

متغیرو مالي اړتیاوو سره، د یوه هېواد په مالیاتي سیستم پورې اړه لري. په دې مانا هر څومره چې په یوه هېواد کې د مالیاتو شمېر لږ وي، په هماغه اندازه د دولت د عوایدو د مطابقت قابلیت له متغیرو مالي اړتیاوو سره لږ وي. برعکس هر څومره چې د مالیاتو شمېر زیات وي، په هماغه اندازه د دولت له مالي اړتیاوو سره د دولت د عوایدو د مطابقت قابلیت ډېر وي. دلیل یې دا دی، چې په یوه هېواد کې د ډېرو مالیاتو د شتون په صورت کې د هېواد په عمومي مالیاتي عوایدو کې د مالیې د یوشان عوایدو سهم په نسبي ډول لږ وي او پر دې بنسټ که په هغو کې لږوالی منځ ته راشي، اغېزې یې پر مجموعي مالیاتي عوایدو باندې لږ احساسېږي. حال دا چې برعکس، که په یوه هېواد کې د مالیاتو شمېر په څو ډوله مالیه پورې محدود وي، په دې صورت کې طبعاً د یوشان عوایدو د مالیې سهم په مجموعي مالیاتي عوایدو کې ډېر وي او پر دې بنسټ د دولت د عوایدو کمیښت د یوشان مالیې له مدرکه، د مجموعي مالیاتي عوایدو د ډېر کموالي لامل کېږي. له همدې امله وه چې د واحدې مالیې غوښتنه د فیزوکراتانو له خوا، چې له ځمکو یې واحد مالیه غوښتله، تر تردید لاندې راغله. بل عامل چې د دولت له متغیرو مالي غوښتنو سره د مالیاتو د توافق په قابلیت کې زیات اهمیت لري، د مترقي مالیاتو تعرفه ده، چې د دې تعرفې تطبیق د اقتصادي اوضاع له صعود او نزول سره او د هغو له امله د دولت د عوایدو د مالیې سنجونې اساس هم د ډېروالي او کموالي مطابق حرکت کوي.

د پنځم څپرکي لنډيز

د دې لپاره چې دولت خپلې دندې په ښه توګه ترسره کړای شي، باید په خپل واک کې کافي عواید ولري او د دولت عواید پر اقتصاد منفي اغېزې ونه شیندي.

د دې لپاره چې دولت له یوې خوا خپل عواید په منظمه توګه له مالي اقتصاد څخه لاسته راوړي او له بلې خوا پر اقتصادي وقایعو باندې مثبتې اغېزې وکړي، باید یو شمېر اساسات چې د وخت په تېرېدو سره یې په دې برخه کې وده کړې ده، رعایت کړي، چې دا اساسات یا بنسټونه په لاندې ډول دي.

د مدیریت د عوایدو د کفایت پر بنسټ مالي اقتصاد، چې د دې اساس له مخې د دولت عواید باید په هغه اندازه وي، چې د دولت د لګښتونو لپاره بسنه وکړای شي او پر دې بنسټ د دوام له پلوه د لګښتونو له اندازې څخه نه زیات وي او نه کم. د دې لپاره چې د دې ډول غلطو پانګونو مخنیوی وشي، د دولت د بودیجې په څنګ کې د ملي اقتصاد یوه بودیجه ترتیب شوې وي.

د عوایدو د مطابقت وړتیا (قابلیت): دا چې د هر هېواد مالي اړتیاوې د اقتصادي او ټولنیزې اوضاع او شرایطو د بدلون له مخې تل په یوه حال کې نه وي، نو پر دې بنسټ د دې لپاره چې دولتونه له مالي ستونزو سره مخ نه شي، باید د دولتونو عواید داسې تنظیم شي، چې هر وخت او له هر ډول موسم او شرایطو سره د دولت له مالي اړتیاوو سره سمون ولري.

د عوایدو د لاسته راوړلو اقتصادیتوب: د عوایدو اقتصادیتوب هم لکه د لګښتونو غوندې پر عوایدو باندې د اقتصادي پرنسپب د تطبیق غوښتنه کوي، په دې مانا چې عواید باید داسې ترلاسه شي، چې د امکان تر بریده، تر ټولو تمام شوی لږ لګښت د مالیاتي دواړو لپاره سبب شي او د ټولو مالیاتو د تمام شویو لګښتونو سره تړاو ولري، ځکه چې د مالیاتو د لاسته راوړلو وخت منځ ته راځي، لکه د معاشونو لګښتونه، د مالیاتي دواړو د ودانیو لګښتونه، د ترانسپورټ لګښتونه او نور.

د عوایدو د لاسته راوړلو په قانونیت کې د دغه اساس له مخې هر ډول مالیاتي عواید، چې یو مدیریت یې له وګړو یا موسسو څخه ترلاسه کوي، باید د مقرراتو مطابق وي. د دې لپاره چې د مالي کارکوونکو د ناوړه ګټنې شونتیاوې تر یوه بریده له منځه یوړل شي، باید مالیاتي قوانین او مقررات په څرګنده او روښانه ډول تدوین شوي وي، ترڅو د مالي کارکوونکو لپاره د نفسي او شخصي تغیراتو زمینه ناممکنه کړي او مکلفین د خپلو مالي وجایو او مکلفیتونو غوښتنه په څرګنده توګه درک کړي. د دې ډول مالي قوانینو او مقرراتو شتون اړین او لازمي ګڼل کېږي، ځکه په هېوادونو کې د مالي چارو د کارکوونکو د ناوړه ګټنې ډېرې شونتیاوې شتون لري.

د پنځم څپرکي پوښتنې

۱. په ماليه کې د فداکارۍ اساس څه ته وايي، واضح یې کړئ؟
۲. د عوايدو د سرچينو يا منابعو صحيح انتخاب شرحه کړئ؟
۳. د دولت د عوايدو د اړتيا دلايل واضح کړئ؟
۴. د دولت د اقتصادي عوايدو له اساس څخه موخه څه ده؟
۵. د عوايدو د اعتدال او کفايت اساس څه مانا افاده کوي؟
۶. د دولت د عوايدو د مجدد مولدیت اساس څه مفهوم لري؟
۷. د مالياتي استطاعت اساسات شرحه کړئ؟
۸. د عامه عوايدو د ترلاسه کولو اخلاق څه شی دي؟

د دولت لگښتي يا مصارفاتي برخه

ټوليزه موخه:

د دولتونو په لگښتي برخو کې د لگښت توزیع او د مستقیمو لگښتونو د ښودلو عملیه.

د زده کړې موخې: د دې خپرکي تر لوستلو وروسته به تاسې پر لاندې څيزو لاسبري ياست:

- د لگښتونو ماهيت او ځانگړنې.
- د سراسري توزیع د مېتودونو غوره کول.
- د لگښتونو د توزیع ډول.

د لگښت وېش او د سراسري وېش مېتودونه

مخکې له دې چې د لگښتونو پر وېش پيل وکړو، لازمه ده، چې د لگښت پر وېش ځان پوه کړو. د لگښت وېش: د مستقیمو لگښتونو د ښوولو عملیه د لگښت په موضوع کې، هغه څه چې د لگښت لامل کېږي يا د لگښت حاصل او د لگښت د وېش سنجول له يوه مستقیم لگښت څخه عبارت دي.

په سازمانونو کې د لگښت د وېش ډېرې بېلگې شتون لري. مشترک توليدي لگښت يو عمومي لگښت دی، چې اکثر د توليدوونکو له خوا هر توليدي واحد ته وېشل شوی دی. دا وېش د مالي راپورونو لپاره ډېر اړين دی او لوی سازمانونه تر ډېره د مرکزي دفترونو لگښتونه په انفرادي څانگو کې توزیع کوي.

د بېلگې په توګه یو عامل مدیر د یوې Kamant خوراکي توکو د کمپنۍ لپاره، چې ۲۵۰۰ پلورنځي لري، د هر پلورنځي مدیر ته داوربښي، چې په دې اندازه مشترک مبلغ شتون لري او باید د انفرادي پلورنځیو په وسیله جبران شي، ترڅو په کلي توګه د شرکت ګټه تضمین شي. د وېش دا طریقه د پام وړ د یوې لړۍ په توګه د مشترکې ادارې له خوا کارول شوې، د تصدۍ هغه لګښتونه چې په قطعي توګه مشترک لګښتونه وي، باید د مالې په خاطر په موجودي اقدام کې توزیع شي او د توزیع د انتخاب مېتود کولی شي د شرکت د مالې ورکولو پر مقادیرو هم اغېزې پرېښي.

د اوږدمهاله شتمنیو فرمایشات د مالې ورکولو په راپور کې د لګښت د توزیع بل شکل ایجابوي. د فرمایشاتو په موخه داده، چې د شتمنۍ اصلي لګښت پر زماني دورو ووېشل شي، چې یادې شتمنۍ د هېواد د عوایدو په لاس ته راوړلو کې مرسته کوي. لنډه دا چې څرګندونې د بېلابېلو لاملونو له امله اړینې دي، د نقدي جریان او د توزیعاتو د اغېزو په خاطر د توزیع وسله او میعاد باید په جدي توګه مراعات شي. په اختیاري ډول د میعاد انتخاب د مالي راپور ورکولو د تېروتنې یا د تصمیم نیونې د کمزورتیا لامل کېږي.

د لګښت د توزیع مېتودونه پر دوو ډلو وېشل کېږي:

لومړی پړاو: لګښتونه د تولیدي فعالیت پر مرکزونو (د تولید موضوع) باندې وېشي.

دویم پړاو: د فعالیت د مرکزونو (د تولید موضوع) لګښتونه د تولید پر واحدونو باندې وېشي. د پام وړ موضوع داده، چې پر مرکزونو باندې د لګښتونو وېشل په مشخص ډول د خدمت د موضوعو د لګښتونو له وېش یا نورو موضوعو سره، چې له هغو خدمتونو څخه ګټه اخلي، سروکار لري. د وېش یا توزیع په میتودونو کې باید د تولید د موضوع، د لګښتونو د مرکز، د لګښت نهایي مرکز، د اساس توزیع او د لګښت محرکه یادونه هم وشي.

۱. **د تولید موضوع:** هغه اصطلاح ده، چې د تولید د موضوعو د شرحې لپاره په هغو سازمانونو کې چې صنعتي توکي تولیدوي، کارول کېږي.

۲. **د لګښت مرکز:** د لګښت یو وسطي مرکز دی، چې لګښتونه یې په سازمان کې پر نورو موضوعو باندې وېشل کېږي.

۳. **د نهایي لګښتونو مرکز:** د لګښت یو مرکز دی، لکه د تولید د موضوع یا بازارموندنې غونډې، چې لګښتونه یې د لګښتونو نورو مرکزونو ته وېشل کېږي.

۴. **د توزیع اساس:** هغه معیار، چې له هغه څخه په ګټې اخیستلو سره نامستقیم لګښتونه یا د لګښت د دوو یا څو موضوعو مشترک لګښتونه وېشي.

۵. د لگښت محرک: هغه عامل دی، چې د لگښتونو یا یو ډول تولیدي فعالیت لامل ګرځي. مشترک او تړلي لگښتونه ډېری وخت د مستخدمینو او کارکوونکو د شمېر پر بنسټ وېشل کېږي. په لاندې شکل کې د مشترکو لگښتونو د وېش اساسات ښودل کېږي:

مشترک لگښتونه	د توزیع معیار
له کار سره په تړاو کې	د مستخدمینو شمېر
سرپرستي	د معاش ورکړه یا کاري ساعتونه
پرسونلي خدمتونه	مستخدمین
له ماشین سره په تړاو کې	د تجهیزاتو ارزښت
د تجهیزاتو بیمه	د کاري ساعتونو د ماشینونو شمېر
د تجهیزاتو مالیات	له خدمتونو سره په تړاو کې
تجهیزاتو مواظبت	مرستندوی توکي
له مکان سره په تړاو کې	کالي مینځل
د ودانۍ اجاره	د دفتروالۍ محاسبه
د اجارې حق الامتياز	خورل/ غذا
د نجارۍ کولر	
مشترک لگښتونه	

د توزیع په مېتودونو کې یو هم مستقیم مېتود دی او دا مېتود د لگښت د توزیع یو مېتود دی. سم مواضع له نورو استفاده کوونکو مواضعو سره توزیع کوي او د نورو مواضعو په وسیله استفاده شوي خدمتونه نادیده بولي.

د مستقیم مېتود لگښتونه، په مستقیم ډول د یوه خدمت نهايي استفاده کوونکي ته په هغه صورت چې د استفاده کوونکي ترمنځ نادیده وګڼل شي، توزیع کېږي.

د توزیع په سراسري مېتود کې محدودیتونه شتون لري، کولی شو داسې یادونه وکړو، چې ځینې وخت مستقیم مېتود د خدمت د په پام کې نه نیولو له امله وړاندې کېږي، یوه مواضع له بلې مواضع سره هغه تر انتقال لاندې نیسي.

که د لگښت د یوې توزیع موخه د مواضعو د غیرمستقیم کنټرول تشویق وي، په دې صورت کې د دې سیستم نیمګړتیا په دې کې ده، چې هغه لگښتونه چې په خپله د خدمت په مواضعو

کې منځ ته راغلي او د نورو موضوعو په وسیله تر استفادې نیول کېږي، نادیده گڼل کېږي. د دې ستونزې د حل لپاره د هڅو په پایله کې د خدمتونو موضوعو د لگښتونو پړاويز يا د مرحله يي توزیع مېتود رامنځ ته شوی دی.

د پیروندې د تصمیمونو د لگښت تحلیلونه

د پیروندې تصمیم: د پیروندې یا جوړونې تصمیم له هغه تصمیم څخه عبارت دی، چې کمپنۍ د هغه له مخې تصمیم نیسي، چې ایا کورنۍ اړتیاوې تولید کړي او یا یې له بهرنیو سرچینو څخه برابرې کړي.

د بېلګې په توګه: هغه رستورانټ، چې د خوړو د تیارولو لپاره له کورنیو توکو ګټه اخلي، په داسې حال کې چې یو بل رستورانټ چې خواړه یې د سړو خوراکه پلورنځیو څخه برابر کړي وي او بازار ته یې وړاندې کوي (اخلي یې) او یا دا چې: د سټل یوه کمپنۍ چې اوسپنه او معدني تیرې استخراج او معدني تیرې د خام چوان (چدن) چدن په داخل کې د پروسس په موخه پیري.

پیرونده غالباً د یوې کمپنۍ د اوږدمهاله ستراتیژۍ یوه برخه ده، ځینې کمپنۍ د فعالیتونو د کنټرول لپاره یو عمومي اتحاد غوره کوي، ترڅو هغوی یوه کلي تولید ته رهنمایي کړي. ځینې کمپنۍ دې ته ترجیح ورکوي، چې د تولید ځینې عوامل له شرکت نه بهر پخپله چمتو کړي. د ټولیز تولید د مراحلو په مشخصو مراحلو کې فعالیت وکړي.

سره له دې چې یوه ټاکلې اندازه پیرونده له تصدۍ بهر له تمام شوي قیمت او نورو عواملو لکه اعتماد او د توکو د کیفیت د کنټرول له پرتلنې سره اړیکې لري، خو بیا هم د پیروندې تصمیمونه ځینې وختونه د زمان د ساده کولو لپاره انتخاب ښودل کېږي.

دغه متعاقبې ځانګې له یو ډول هغو تحلیلونو څخه دي، چې تر ډېره یوه ستراتیژي لري، چې رهبري په یوه پالیسۍ کې نیسي، ترڅو کمپنۍ ډېره یا لږ هر ډول چې د کمپنۍ سیاست غواړي، د عمومي اتحاد پر لور بوځي.

د بېلګې په توګه یوه ودانیزه موسسه په اوسني وخت کې له خپلو شخصي امکاناتو څخه د ودانۍ د جوړولو په موخه ګټه اخلي. دا کار د موسسې لپاره (۵۰۰۰) لګښتونه، کارګران، توکي او ګډ متحول لګښتونه په یوه ودانۍ کې لګېږي.

ایا دا موسسه باید د دې کار د ترسره کولو لپاره یانې تهداب او ودانۍ لپاره بیروني قراردادکوونکي ته مراجعه وکړي؟

که چېرې باکیفیته او رضایت ښونکی کار په فرعي قرارداد کې وکولی شي له ۱۵۰۰۰ ډالرو څخه

ټیټ مبلغ وي، ودانیزه موسسه کولی شي د خپلو پیسو مقدار چې اوس یې مصرفوي، زېرمه کړي په متفاوت تمام شوي پس انداز کې د پیروډنې یو تصمیم وړاندې کولی شي.

د پیروډنې تحلیلونه

د مستقیمو لگښتونو واحد	موجود حالت	د محصول د پیروډنې پیسې	تفاوت
مستقیم مواد	۲۰۰۰۰	۴۱۰۰۰	۲۱۰۰۰ بالاتر
کار	۱۰۰۰۰	۰	۱۰۰۰۰ ټیټ تر
ګډ متحول	۷۵۰۰	۰	۷۵۰۰ ټیټ
ګډ عمومي لگښتونه	۵۵۰۰	۵۶۰۰	۱۰۰۰ ډېر لوړ

د دولت د لگښتونو ماهیت او ځانګړنې

د دولت د ټولو لګښتي فعالیتونو بنسټیزه او وروستی موخه، چې د هغې په وسیله دولت د خلکو د اړتیا وړ توکي په مطلوب کیفیت او کمیت او په ټاکلې زمان کې برابر یا تولید کړي، د عامه څیزونو په نامه یادېږي، چې دا څیزونه د خصوصي څیزونو پر وړاندې قرار لري.

خصوصي څیزونه

له هغو څیزونو څخه عبارت دي، چې د بازار په یوه اقتصادي نظام کې ترلاسه کېږي. حال دا چې عامه څیزونه د بازار قابلیت نه لري، بلکې د استفادې وړ یوې برخې په توګه ټول خلک ترې کار اخلي.

دا چې د عامه او خصوصي څیزونو په اړه بحث کېږي، اوس باید پوه شو، چې دا دوه ډوله څه ډول او د کومو نښو په وسیله یو له بله بېل کړو.

پر عامه څیزونو او خصوصي څیزونو باندې د څیزونو وېش پخپله د څیزونو په ماهیت پورې تړلی نه دی، بلکې د څیزونو د کارونې په طرز پورې اړه لري. په دې مانا که چېرې یو څیز په یو شمېر دولتي موسسو کې تولید شي او د خلکو د استفادې لپاره یوې عام المنفعه موسسې په واک کې ورکړل شي، په دې صورت کې یاد څیز یو عامه څیز دی او که یاد څیز د بازار له لارې وپلورل

شي او خصوصي اشخاص ورځخه گټه واخلي، ياد څيز يو خصوصي څيز دی. که د نړۍ بېلابېلو هېوادونو ته پام وشي ليدل کېږي چې يو ډول ټاکلی او مشخص احتياج لکه روغتيا، ښوونه او روزنه وړيا وي او د دولت له خوا پر غاړه اخيستل کېږي، چې په دې صورت کې د خلکو اړتيا د عامه څيزونو او خدمتونو په وسيله پوره کېږي. يا دا چې په افغانستان کې ښوونيزې چارې تر لوړې سطحې پورې ټولې وړيا دي او همداشان دولتي روغتونونه هم، چې د عامه خلکو په خدمت کې دي، خو په دې وروستيو کې خصوصي روغتونونه او ښوونيزې او تحصيلي موسسې هم منځ ته راغلې دي. په نورو هېوادونو، په ځانگړې توگه پرمختللو هېوادونو کې برعکس د ښوونې او روزنې او روغتيايي چارو يوه برخه د خصوصي اشخاصو او موسسو په واک کې وي او يا د دولت له خوا د اشخاصو په واک کې ورکول کېږي، چې په دې صورت کې عامه اړتياوې د خصوصي څيزونو په واسطه پوره کېږي. پر دې بنسټ له پورتنیو بېلگو جوتېږي، چې د څيزونو خصوصي والی يا دولتي والی پخپله د څيزونو په ماهيت پورې اړه نه لري، بلکې له هغو څخه د گټې اخيستنې په طرز پورې اړه لري، چې د يوه دولت د لگښتونو مشخصات څرگندوي.

هغه پوښتنه چې د پورتنۍ موضوع په اړه مطرح کېږي داده، چې ولې د خلکو يو ډول ټاکلی لگښتي احتياج د څيزونو او خدمتونو په وسيله پوره کېږي، چې يوازې په دولت پورې اړوند دي او خصوصي اشخاصو ته نه شي سپارل کېدای، لکه امنيتي او نظامي دستگاه، اقتصادي بنسټونه او يو شمېر عام المنفعه پروژې چې د نړۍ په ټولو هېوادونو کې د دولت په انحصار کې وي؟ د دې پوښتنې د ځواب لپاره گڼ عوامل شته، چې مهم يې دادی:

له حقوقي او سياسي پلوه

دولت دې ته نه حاضرېږي، تر څو اشخاصو او موسسو ته په داسې چارو کې د فعاليت اجازه ورکړي، چې د هغو په وسيله د هېواد سياسي حيات له گواښ سره مخ شي. له دې امله په دفاعي او امنيتي چارو کې خصوصي فعاليتونه مجاز نه گڼل کېږي او دولت په دې برخه کې خصوصي سکتور ته حق نه ورکوي.

دولت سربېره پر دې، چې په نظامي برخه کې خصوصي سکتور ته د فعاليت اجازه نه ورکوي، د امنيت د تامين په موخه هغه وسلې چې له خلکو سره وي هم راټولوي.

لکه څنگه چې په افغانستان کې په اوسنيو شرايطو کې د يوه اسلامي هېواد بنسټيزه موخه، چې په ټولو موخو کې ورته د لومړيتوب حق ورکول کېږي، د وسلو را ټولول دي، ځکه له دې کار پرته د امنيت تامين ناشونی دی او تر هغو چې په ټول هېواد کې عام او تام امنيت شتون ونه لري، هېڅ ډول فعاليت هم په نورمال ډول ترسره کېدای نه شي.

لکه څنگه چې د اقتصاد علما او د سياسي علومو پوهان پر دې مسئلې د نظر اتفاق لري، چې

په يوه هېواد کې سياسي ثبات د ټولنيزو او اقتصادي فعاليتونو بنسټ او اساس جوړوي.

۱. خصوصي اشخاص په دې ډول مواردو کې ځان ډېر علاقه من بولي، چې انتقالي اړخ ولري. ځکه د خصوصي اقتصاد اساسي او اولي هدف په هر ډول شرايطو کې چې وي، په لومړي قدم کې يوازې گټه ترلاسه کول دي، دا چې ټولگټې موسسې ډېری وخت د دې ډول گټې نه درلودونکې دي، له دې امله خصوصي اشخاص پخپله نه حاضرېږي، تر څو په ټولگټو موسسو کې تشبث او پانگونه وکړي.

۲. عمده او بنسټيز دليل دادی، چې عامه خيزونه د وېش وړ نه دي، په دې مانا چې له عامه خيزونو او خدمتونو ټول وگړي له هر ډول امتياز او تبعيض پرته يو ډول گټه اخيستلی شي، حال دا چې خصوصي خيزونه بيا دا ډول نه دي.

د پورتنیو ټکو په رعايتولو سره که امنيتي خدمتونه خصوصي وگړو ته، امنيتي خدمتونه يوازې هغو کسانو ته ترسره شي، چې په مقابل کې يې پيسې ورکړي او نور کسان چې پيسې ورنه کړي، له استفادې څخه يې محرومېږي او له بله اړخه پخپله وگړي نه حاضرېږي چې د پورتنیو خدمتونو د ترسره کولو لپاره پيسې ورکړي. ځکه ياده دنده په وړيا توگه د دولت له خوا ورکول کېږي، پر دې بنسټ د دې ډول موسسو تمویل د خصوصي اشخاصو په وسيله د امکان وړ کېدای نه شي، ځکه دولت کولی شي د دې ډول موسسو د لگښتونو د تمویل لپاره له خپل قدرت څخه گټه واخلي، په اجباري ډول له خلکو ماليات راټول کړي، حال دا چې اشخاص دا وړ قدرت نه لري.

د دولت د لگښتونو بنسټونه

له کله نه چې دولتونه له حقوقي او سياسي پلوه منځ ته راغلي دي، طبعاً د عصر او زمانې له شرايطو سره سم يې يو لړ دندې ترسره کولې او دې دندو يو لړ لگښتونو ته هم اړتيا درلوده، پر دې بنسټ ویلی شو چې د دولتونو له رامنځ ته کېدو سره د دولت لگښتونه هم منځ ته راغلي دي، خو د وخت د شرايطو په لړ کې د دې لگښتونو د کيفيت او کميت په برخه توپيرونه او بدلونونه هم راغلي دي. هغه مهمې دندې چې دولتونو په پخوا زمانو کې له لگښتي پلوه ترسره کولې، هغه دفاعي دندې، امنيتي، د عدالت ټينگښت او حقوق وو او دا ټول د دولت له مصارفاتي دندو څخه گڼل کېدل. يادې دندې د مدیریت علماوو د هېوادونو د اړينو وجايبو په نامه هم يادې کړې دي او دا ډول دندې يوه کلاسيک عالم آدم سميت پر درېيو برخو وېشلي دي، چې د دفاعي چارو لگښتونه دي، بل د عامه حقونو او عدالت د تامين لگښتونه دي او بل هم د ټولگټو تاسيساتو د جوړولو لگښتونه دي.

ادولف واکر هم ياد لگښتونه د يوه هېواد اجباري لگښتونه بولي. وروسته د وخت په تېرېدو

سره د سیاسي، ټولنیزې او اقتصادي اوضاع په بدلون سره د هر هېواد لگښتونه په بېلابېلو ډولونو رامنځ ته شول. لکه د اقتصادي بنسټونو لگښتونه او د اقتصادي وضعې او ثبات د ټینګښت په موخه لگښتونه او همداشان د عامه او ټولنیزې سوکالۍ د تامین لپاره لگښتونه او نور د یادونې وړ دي.

د یوه هېواد په عوایدو او لگښتونو کې د اقتصادي پرنسیپونو تطبیق د لومړي ځل لپاره د آدم سمیت له خوا په مالي چارو او مالیه اېښودنې کې مطالبه شوی دی. نن هم د ټولو هېوادونو لپاره په ځانګړې توګه مخ پر ودو هېوادونو لکه افغانستان چې په عمومي صورت د مالي وسایلو له کمښت سره مخ دي، لږه او محدوده بودیجه لري، ډېر فوق العاده اهمیت لري. په بودیجه کې د مالي او اقتصادي پرنسیپونو په تطبیق سره دا امکان دولت ته میسرېږي، تر څو د بودیجې د عین وسایلو تامین هم د پام وړ موخې ترلاسه او اضافي مالي وسایل ترلاسه کړي. دغه اضافي مالي وسایل دولت پر دې قادروي، چې په عین وخت یا وروستیو وختونو کې اضافي مصارفتي پروژې تمويل کړي، چې له امله یې له یوې خوا د مالي اقتصاد د ودې عملیه چټکېږي او له بلې خوا یوې ټاکلې انشکافي سطحې ته د رسېدو لپاره زماني واټن را لنډېږي.

له دې امله له پورتنیو مطالبو څخه دې پایلې ته رسېږو چې د دولت د مالي چارو د ښه والي او تقویمي امکانات نه یوازې د دولت د عوایدو د لوړولو له لارې، بلکې د مالي اقتصاد د پرنسیپونو د تطبیق له لارې هم برابرېدلی شي.

دا چې مخ پر وده هېوادونو کې د عوایدو د کچې او د خلکو د ژوندانه د سويې د ټیټوالي په نسبت د دولت د مالي مدیریتونو تقویمي امکانات د دولت د عوایدو د لوړولو له لارې لږ موجودېدای شي، له دې امله د دولت په اقتصاد کې د مالي او اقتصادي پرنسیپونو تطبیق په عمومي ډول د دولت د مالي اقتصاد د تقویمي وسیله ګڼل کېږي.

په دولتي لگښتونو کې د سپمونې اساس

د مالي مدیریت د پرنسیپونو لپاره د سپمونې اساس د متمم او بشپړوونکي حیثیت لري. د مالي پرنسیپونو او سپمونې د اساس تر منځ توپیر په دې کې دی، چې مالي پرنسیپ یوې ټاکلې او مشخصې موخې ته د امکان تر بریده په ډېر کم لګښت سره رسېدنه غواړي، حال دا چې د سپمونې اساسي غوښتنه داده، چې له بې ضرورته او بې لزومه لګښتونو باید په کلکه ډډه وشي. نن ورځ د نړۍ په ټولو هېوادونو کې د سپمونې اساس پرته له دې چې څه ډول اقتصادي او ټولنیز نظام لري، د بودیجې د مهمو اساساتو د یوه اساس په توګه په جدي توګه رعایت کېږي.

بې ځایه به نه وي، چې دلته له فرصتي لګښتونو هم یادونه وکړو، چې فرصتي لګښت، د ګټې له لاسه وتلو او د غوره انتخاب له مخې چې کېدای شي له یوې بلې منبع څخه ترلاسه شي او په سپمونه کې ورڅخه ګټه واخیستل شي.

ځينې فرصتي لگښتونه کولی شو د پولي اصطلاحاتو په وسيله اټکل کړو، لکه د مزدونو امکان، چې د صرف نظر له غوره دندې څخه سنجول کېږي. د فرصتي لگښتونو ځينې ډولونه ښايي په اسانۍ سره ونه سنجول شي، لکه د مشخصو مشاغلو عوامل، چې عيني شتون نه لري او د ارزښت ټاکل يې ستونزمن وي.

د لومړيتوب د حق اساس

د دولت مصارفايي پروژې په بشپړه توګه متفاوتې اغېزې لري، که هغه د مالي اقتصاد له پلوه وي او که د ملي اقتصاد. په ځانګړې توګه کله چې دا پروژې په بېلابېلو ساحو کې په بېلابېل کميت سره وي. که چېرې دولت وغواړي د خپل ملي اقتصاد په چوکاټ کې يو شمېر مصارفايي پروژې په يوه مالي يا بوديجوي کال کې تطبيق کړي، د هغو د تمويل لپاره د کافي وسايلو د شتون په صورت کې کومه ستونزه نه وي او پر هغه بنسټ ټولې د عملي کېدو وړ بلل کېږي، که چېرې دولت د پورتنیو ټولو پروژو د تطبيق لپاره کافي مالي وسايل په واک کې ونه لري، په دې صورت کې د دې پروژو د لومړيتوب حق راتلونکو مالي او بوديجوي کلونو ته ځنډول کېږي.

په مخ پر وده هېوادونو لکه افغانستان کې په عمومي صورت د هېوادونو دندې په ځانګړې توګه د اقتصادي بنسټونو په جوړښت کې، چې د اقتصادي ودې اولي او اساسي شرايط تشکيلوي، فوق العاده ډېرې دي او د هغو مالي وسايلو سره همغږي ايجابوي، حال دا چې دا ډول هېوادونه ناکافي مالي امکانات لري او پر دې قادر نه دي چې ټولې پروژې چې په هر مالي کال کې د دولتي ارګانونو له خوا وړاندیز کېږي، تمويل کړي. پر دې بنسټ د اړينو پروژو د تقدم او لومړيتوب مسئله يو حتمي امر دی. د پروژو د لومړيتوب حق د تثبیت لپاره بايد يو لړ عوامل په پام کې ونيول شي، چې مهم يې د پروژې لپاره د ټولنې د اړتيا درجه، د هغو د تمويل لپاره د مالي وسايلو امکانات دي او په دې ترڅ کې بايد داسې پروژې غوره شي، چې په مقایسوي او نسبي صورت د مالي مدیریت او ملي اقتصاد له پلوه تر ټولو غوره شرايط ولري.

د پلورلو د مقدار اټکل

د پلورلو د مقدار په اټکل کې انسانان تر ډېره پر خپلو ذهني تصوراتو باندې متکي دي او له دې امله پلورل ښايي تر ټولو ستونزمن مالي اړخ ولري. د دې ستونزې د حل لپاره هر څومره اطلاعات چې راټول شي، اټکل واقعیت ته نژدې کېږي. مدیریت د دې کار لپاره څو بېلابېلې کړنلارې پر کار اچوي، تر څو له څو بېلابېلو سرچينو څخه اټکل لاسته راوړي.

پلورونکي له خپلو پیرودونکو او په راتلونکي کې د هغوی د اړتیاوو په خاطر سره نژدې وي، که څه هم له بله پلوه که دغه معلومات د کړنو د ارزونې لپاره وکارول شي، ممکن هغوی د صحیح

خرڅلاو اټکل ته مایل نه وي.

د دولت مالي سياست په ځانگړې توگه مخ پر وده هېوادونو کې د انفلاسيون يو مهم عامل جوړوي. تر اغېزو مخکې پر انفلاسيون باندې د دولت د مالي سياست تدبېرونه تر بحث لاندې نيسو او لازمه ده، چې د دولت لگښتونه او انفلاسيون وڅېړو.

د دولت لگښتونه په مخفي ډول د انفلاسيون يو عامل جوړوي، چې مهم عوامل يې د بشپړ استخدام تر شرايطو لاندې د دولت لگښتونه دي، د لگښت سهميه يا سپما هغه وخت لوړولی شي، چې په اقتصاد کې د عوايدو او لگښتونو لومړني جريان ته داسې بدلون ورکړل شي، چې په مصرفي تقاضا کې د بدلونونو په لور رهنمايي شي.

دغه لنډمهاله بدلونونه د هغو مصرفي شيانو يا سرمايوي شيانو لپاره، چې د دولت د بوديجې په واسطه منځ ته راځي د اقتصاد د مطابقت تر وخته نوي شرايط يانې د توليد د مقدار د پراختيا تر وخته د انفلاسيون د منځ ته راتلو لامل گرځي او د دولت د پانگونو په وسيله د اقتصاد عايد منځ ته راځي او يا دېروالي مومي، حال دا چې د توليد د مقدار زياتوالی يو څه وخت ته اړتيا لري، چې د عرضې د کموالي دغه موده د انفلاسيون د منځ ته راتلو لامل کېږي.

د مالي سياست د انفلاسيون ضد اغېزې همداشان په دې پورې تړلې دي، چې په عين حال کې د يوه هېواد لگښتونه پر مالي اقتصاد څه ډول اغېزې پرې باسي. ځکه د يوه هېواد لگښتونه پر اقتصادي بهير مستقيمي اغېزې غورځوي.

د انفلاسيون ضد اغېزې هغه وخت د يوه هېواد پر لگښتونو پربوځي، چې د يو هېواد په بوديجه کې د يوه تفاضل يا زياتوالي په منځ ته راوړلو سره لگښتونه په قصدي توگه را کم کړي. ځکه په دې صورت کې د دولت د لگښتونو کمول په هماغه اندازه د تقاضا د کموالي لامل کېږي او پر دې بنسټ هر کله چې اضافي تقاضا لکه مخکې يې چې يادونه وشوه د انفلاسيون د لامل په توگه پورتنی تدبير د انفلاسيون پر ضد اغېزه واردوي او دا پوښتنه مطرح کېږي، چې د بوديجې د يوې فاضلې تقاضا تشکيل د دولت د لگښتونو د کمولو په موخه تر کومه بريده د لوړپوړو چارواکو له خوا د قبول وړ گرځي.

د بوديجې زياتوالی دا مانا ورکوي، چې دولت د خپلو لگښتونو د کمولو په واسطه د اقتصاد لپاره خلکو ته کم خدمتونه وړاندې کولی شي، چې د دولت دا ډول لگښتي کړنلاره په اسانۍ سره د منلو وړ نه گرځي. د لگښتونو د کموالي په موخه د بوديجې د تفاضل تشکيل او په نتيجه کې

يې د انفلاسيون ضد سياست د يوې وسيلې په توگه هغه وخت د منلو وړ گرځي، چې دولت له مرکزي بانک او يانورو بهرنيو هېوادونو او موسسو نه پورورۍ وي او وغواړي، د مخکې له مخکې ورکړو په وسيله د خپلو قسطونو يوه برخه پيسې بهر ته ولېږدوي او يا يې مرکزي بانک ته ورکړي او د هغو په وسيله په اقتصاد کې د پيسو حجم را کم کړي او په پايله کې د انفلاسيون پر ضد اغېزې وشيندي.

لکه څنگه چې مخکې مو هم يادونه وکړه، د انفلاسيون د عواملو له جملې نه يو هم په مخ پر وده هېوادونو کې د پانگونو د ظرفيتي اغېزو او عايداتي اغېزو ترمنځ زماني واټن دی، هغه هم په ځانگړې توگه په دولتي سکتور کې، چې د دولت د پانگونو د دې پروژو د تطبيق له امله په بنسټيزو چارو کې د عدم تعادل د له منځه وړلو او اقتصادي ساختمانونو د توازن په موخه صورت مومي. دا چې د پروژو د تطبيق له امله عوايد دفتراً منځ ته راځي، خو د بنسټيزو پروژو گټورتيا نسبتاً اوږده وخت ته اړتيا لري. ترڅو په اقتصاد کې د توليد مقدار زيات شي. پر دې بنسټ د زماني تفاوت په دې موده کې د اضافي عايد د رامنځ ته کېدو او د توليد د مقدار ترمنځ د عرضې يو کمښت احساسېږي او په پايله کې انفلاسيون منځ ته راځي، چې دا ډول اغېزې نه يوازې په دولتي پانگونو پورې نه اړوندېږي، بلکې خصوصي پانگونو، چې پورتنۍ يادې شوې اغېزې واردوي، د انفلاسيون د منځ ته راتلو لامل کېږي، خو دا ډول خصوصي پانگونو نظر دولتي پانگونو ته ډېرې کمې وي. په مخ پر وده هېوادونو کې د دولت د لگښتونو ډېری برخه د بنسټيزو او انکشاف پروژو په برخه کې پانگونې احتوا کوي.

د دې لپاره چې انفلاسيون له منځه لاړ شي، د هغه ضد اغېزه داده، چې د ملي اقتصاد د پانگونو حجم په دومره پيمانه کم شي، چې عايداتي اغېزې يې نظر ظرفيتي اغېزو ته ډېرې وي. پر پانگونو باندې دا ډول محدودونکې اغېزې دولت د مستقيم او نا مستقيمو تدبيرونو په واسطه واردې شي. د بېلگې په توگه خصوصي پانگونو چې د دې ډول پانگونو له جملې څخه گڼل کېږي، دولت کولی شي هغه د يوه ځانگړي اجازه ليک تابع وگرځوي، يا داسې شرايط وضعه کړي، چې په ډېری مواردو کې يې پانگوال ترسره نه کړای شي. مثلاً د پورتنیو تدبيرونو د عملي کېدو په وسيله په ستونزمنو شرايطو کې د کرېډېټونو ورکړې سره طبعاً د پام وړ پانگونو کموالی کوي او په پايله کې يې د انفلاسيون عامل له منځه ځي، په دې ترتيب دولت انفلاسيون له نامستقيب لارې تر اغېزې لاندې راولي او همداشان دولت د مستقيمو تدبيرونو په غوره کولو سره لکه د خپلو ځينو لگښتونو کمول او يا ځنډول، چې د انفلاسيون اغېزې لري، د انفلاسيون پر ضد مبارزه وکړي.

د قانون له مخې ټاکل شوي لگښتونه

دا ډول لگښتونه، چې د قانون په واسطه ټاکل کېږي، په عمومي صورت له رسمي اړخه ثابت وي. د دې ډول لگښتونو اړیکې له انفلاسیون سره داسې دي، هر څومره چې انفلاسیون ډېرېږي، په هماغه اندازه د دې ډول لگښتونو مالي فشار پر بودیجه کمېږي، په دې دلیل چې د دولت عواید په عمومي صورت د انفلاسیون په جریان کې له رسمي پلوه ډېروالی مومي (د دولتي تصدیو، شرکتونو، پر عایداتو باندې د مټرقي مالیاتو او نورو له لارې).

که په یوه هېواد کې د دولت ټول عواید سل میلیاردو پولي واحد ته ورسېږي. په کال کې د دولتي پورونو لپاره د ربحې ورکړه یو ملیارد وي، په دې صورت کې د ربحې له مدرکه د یاد دولت لگښتونه د دولت د ټولو لگښتونو یو فیصد ته لوړېږي.

اوس که چېرې د ربحې دغه لگښتونه یو ملیارد ثابت پاتې شي (که څه هم ربح د قانون له مخې او د قرارداد مطابق د یوې ټاکلې مودې لپاره ټاکل کېږي).

یا دا چې د دولت دا ډول لگښتونه له معاشونو او دولتي مستخدمانو او هغو لگښتونو څخه چې عبارت دي، چې دولت یې د کرایې د ورکړې لپاره چې معمولاً په یوه ټاکلي وخت کې د یوه قرارداد په شکل وي. د قراردادي چارو لپاره د دولت لگښتونه، چې دا ډول لگښتونه هم د یوې ټاکلې مودې لپاره ثابت پاتېږي او بدلون نه کوي.

د بازار د شرایطو تابع لگښتونه

دا ډول لگښتونه د بازار د شرایطو تابع وي او پر دې بنسټ د انفلاسیون په حالاتو کې یاد لگښتونه هم لوړېږي. د دولت په دې لگښتونه کې د لگښتونو هغه ډولونه شاملېږي، چې د څیزونو د پیردولو په موخه د دولت له خوا کارول کېږي. د معمول مطابق د کارگرانو مزد او همداشان د انفلاسیون په جریان کې د څیزونو بیې هم لوړېږي. له دې امله که څه هم د ثابتو څیزونو او خدمتونو لپاره د دولت اړتیا پر خپل حال وي، باید دولت د خپل عین اړتیا لپاره د بیو د لوړېدو په نسبت ډېرې پیسې مصرف کړي. پر دې بنسټ هر څومره چې د انفلاسیون خالصې اغېزې د څیزونو او خدمتونو د پیردولو لپاره د دولت د دواړه ډوله لگښتونو په نسبت د دولت پر بودیجې باندې ډېرې وي، په هماغه اندازه لگښتونه ډېر لوړېږي او په پایله کې د دولت پر بودیجې باندې د انفلاسیون ژورې اغېزې پېښېږي.

د شپږم څپرکي لنډيز

د دولت د بنسټيزو لگښتونو مطالعه او د خلکو لپاره د خدمتونو او څيزونو د برابرولو کړنلاره ده او د خلکو مصارفاتي اړتياوې د څيزونو او خدمتونو په وسله پوره کېږي. د عامه څيزونو مطالعه، چې د حقونو له پلوه د تقسيم وړ نه دي، هغه څيزونه چې د دولت له خوا برابرېږي او خلکو ته له بيې پرته وړاندې کېږي او په هغه امتعه کې د بازار له لارې د بيې د ورکړې په بدل کې لاس ته راځي، د دولت د لگښتونو د توزيع اساسات تشکيلوي. د لگښتونو د توزيع ميتودونه، چې لگښتونه، توليدي فعاليتونه په مرکزونو او د توليد ځايونه د توليد پر واحداتو وېشي، په مرکزونو باندې د لگښتونو وېشل په مشخص ډول يا د خدمتونو د مواضعو يا نورو مواضعو د لگښتونو توزيع، چې له هغو خدمتونو څخه گټه اخلي، سرو کار لري. چې په دې مورد کې د لگښت د مرکز د توليد موضع په سازمان کې نهايي لگښت، د توزيع اساس، چې د دوو يا څو موضوع گانو ترمنځ مشترک لگښتونه وېشي، د لگښت محرک چې په هغه کې مشترک لگښتونه له کار او معيار په ځانگړې توگه توزيع سره په تړاو کې په پام کې ونيول شي. د محدوديتونو مطالعه، سراسري توزيع او نيمگړتياوې بايد مطالعه او وڅېړل شي. همداشان د لگښتونو د مقدار تحليلونه، گټه، سپما او فرصتي لگښتونه، د لومړيتوب حق او د دولت د مالي سياست د پلورونو د مقدار اټکل د انفلاسيون ضد وسيلې په توگه مطالعه کېږي.

د شپږم څپرکي پوښتنې

۱. د نهايي لگښت مرکز او د توزیع اساس تعریف کړئ؟
۲. د مشترکو لگښتونو د توزیع اساس په مقایسوي شکل شرحه کړئ؟
۳. د سرتاسري توزیع د مېتودونو محدودیت واضح کړئ؟
۴. د پېرودنې لپاره د لگښتونو تحلیل څه ته وایي؟
۵. د دولت د لگښتونو ماهیت او ځانګړنې شرحه کړئ؟
۶. د عمومي او خصوصي څیزونو ترمنځ توپیر په څه کې دی؟
۷. د دولت د لگښتونو اساسات واضح کړئ؟
۸. د لگښتونو توزیع تشریح کړئ؟
۹. د لگښت د توزیع په برخه کې ژوندي مثالونه ولیکئ؟

د بودیجې پروسه او د هغې دندې

ټولیزه موخه:

د هېواد په اقتصادي فعالیتونو کې د بودیجې د مفهوم او ماهیت درک.

- د زده کړې موخې: د دې خپرکي تر لوستلو وروسته به تاسې پر لاندې توکو لاسبري وئ:
- د بودیجې د دندو پلي کول، د تولید بودیجه، د مخارجو بودیجه، د اټکل د مالي صورتونو تهیه او د توضیح د پلورنو اټکل.
- د شرکتونو په ټولیزو پلانونو کې د بودیجې رول او د هغې د کارونې لارې چارې.
- د بودیجې تنظیم او د گټې او تاوان د حساب صورت تشخیصول.

د بودیجې پروسه او د هغې دندې

بودیجه د هغو لازمو مالي منابعو له پلان څخه عبارت ده، چې مالي موخو ته رسېدنه او د دندو ترسره کول مشخصوي.

په موسسو کې د بودیجه بندۍ رول د یوه الماني محاسب ډیسن له خوا په ډېره ښه توګه بیان شوی دی. هغه په دې اړه ویلي، لکه څنګه چې انجنیران د نقشې له مخې ودانۍ رغوي، زموږ په شرکت کې اصلي بودیجه د زموږ د کړنو د نقشې رول لري. اصلي بودیجه له موږ سره مرسته کوي، ترڅو خپل کارونه پلان او همغږي کړو او هغو ته د رسېدو او ترسره کولو لپاره لازم امکانات په ښه او د خپلو کړنو د سنجونې په معیار باندې ځان خبر کړو.

بې ځايه به نه وي، چې د اصلي بودیجې او د بودیجې د اصلي او بنسټيزې موخې په اړه بحث وکړو.

اصلي بودیجه: له هغه مالي پلان څخه عبارت ده، چې د راتلونکي کال يا راتلونکي پلان جوړونې د دورې لپاره طرحه کېږي. يا دا چې په يوه ټاکلې دوره کې د پلان شويو لگښتونو پر وړاندې او د هغو لپاره د اټکل شويو عوایدو له يوې منظمې طرحې څخه عبارت ده.

اصلي او بنسټيزې موخې: د دولت د لومړنيو مشخصو موخو مجموعه ده، چې د مدیریت په واسطه مشخصېږي. ټول کارکوونکي دې موخې ته د رسېدو لپاره کار کوي او يا دا چې بودیجه د دولت قانوني سند دی، چې په هغې کې ټول عواید او لگښتونه د يوې ټاکلې مودې لپاره يو شان ټاکل کېږي او په اقتصادي، ټولنيزه، کولتوري، دفاعي او سياسي برخه کې د پرمختياوو او فعاليتونو منعکسوکې بلل کېږي.

نن ورځ په بودیجه کې مهمه مسئله له ملي اقتصاد سره د بودیجې تړاو دی. مانا دا چې بودیجه پر ملي اقتصاد څه ډول اغېزې پرې باسي. پر ملي اقتصاد د بودیجې د اغېزو د اندازې حدود د بودیجې له حجم سره مستقیمه اړیکه لري. په هره اندازه چې د بودیجې حجم د ملي عايد يوه ډېره سلنه احتوا کړي، په هماغه اندازه يې اغېزې پر ملي اقتصاد ډېرې لوېږي او برعکس په هره اندازه، چې د بودیجې حجم د ملي عايد لږه سلنه احتوا کړي، په هماغه اندازه يې پر ملي اقتصاد اغېزې لږې لوېږي.

د مالي چارو د بودیجې مدیریت

لکه څنګه، چې مو مخکې وويل بودیجه په يوه ټاکلې دوره (يو کال) کې د عوایدو او لگښتونو اټکل دی، يوه اوږده بحث او څېړنې ته اړتيا لري، چې دلته د وخت د ضايع کېدو له امله ترې تېرېږو. دلته به د موضوع مطابق د مدیریت له مخې ځانګړې بودیجه تر بحث لاندې ونيسو.

د علمي مدیریت تر رامنځ ته کېدو وړاندې بودیجه د عوایدو او لگښتونو مازې يو ساده اټکل ګڼل کېده، خو کله چې علمي مدیریت منځ ته راغی، د بودیجې مسايلو ورسره پراختيا ومونده. د بودیجې د تنظيم او اجرا لپاره مشخص مېتودونه او کړنلارې رامنځ ته شوې او د هغو د تحقق لپاره جامع اټکلونو او پلانونو ته اړتيا احساس شوه.

دا مدیریت دنده لري هغه وړاندوينې او اټکلونه چې موخو ته د رسېدو لپاره صورت مومي، د هغو د تحقق لپاره هغه کړنلارې چې د پلان د ځانګړنو لپاره اړينې ګڼل کېږي، تهيه کړي او د پلان له مسؤلانو سره همکاري، لارښوونه او ګډ کار وکړي.

د نويو کړنلارو مطابق د بودیجې تنظيم هغه لار ده، چې د لگښتونو د وړاندوينې او اټکل د

پلان او کړنو د تنظیم لپاره کارول کېږي. په دې صورت کې په بېلابېلو ادارو کې د پلان د تنظیم، همغږۍ او د کړنو د څارنې په برخه کې پاملرنه رامنځ ته شوې ده، چې پخوا یوازې یوه مالي طرحه کڼل کېده، خو نن ورځ د علمي او څېړنیزو کړنلارو او مېتودونو تابع ده.

چې دا کړنلارې د پلان پر بنسټ د بودیجې له تنظیم (Program Budgeting) او د اجرااتو پر بنسټ د بودیجې د تنظیم له څرنگوالي (Performance Budgeting) څخه عبارت دي، چې د دې دوو کړنلارو په درک او پېژندلو سره د مدیریت دنده تر ډېره روښانه شوې ده. د پلان پر بنسټ د بودیجې د تنظیم نظریه د لومړي ځل لپاره پر ۱۹۴۹ زېږدي کال په امریکا کې رامنځ ته شوه او دا نظریه د دې لامل شوه، چې د بودیجې پر تنظیم او سمون اغېزې پرې باسي.

د فعالیتونو د کړنلارې پر بنسټ د بودیجې تنظیم د ټامو شویو قیمتونو په پام کې نیولو سره لاندې پړاوونه لري:

۱. **ډلبندي:** په دې صورت کې د ټولو هغو کارونو یا فعالیتونو، چې د ادارې ځانګړو او ټاکلو موخو ته د رسېدو په پار ترسره کېږي، یو لېست برابرېږي.

۲. **انتخاب او د اندازه کولو واحد:** عموماً د یوې ادارې کړنې د محاسبې له نظره مطالعه کېږي. یو ډول کړنې د سنجونې وړ وي او یو ډول د سنجونې وړ نه وي.

۳. **د لګښت محاسبه:** په دې کړنلاره کې د ټولو توکو د ټامې شوې بېې له حسابدارۍ څخه لګښتونه لکه معاشونه، وسایل، تجهیزات، استهلاک او نور په پام کې نیول کېږي.

د کار وېش: د هغو وګړو ترمنځ، چې په هر اداري واحد کې دنده ترسره کوي، د هغوی د کارونو د پایلو د ارزونې لپاره معیارونه او هم د کارونو د ترسره کولو بېلابېل پړاوونه ټاکل کېږي. په هر شرکت کې د اصلي بودیجې جوړول او د بودیجې د ډلبندي پروسه په هماغه شرکت پورې منحصره وي. خو په ټولیزه توګه د بودیجې د ډلبندي ټولې پروسې څو مشترک اجزا لري. کله چې اصلي موخه وټاکل شي، ستراتیژي او اوږدمهاله پلان ترتیب شي، نو پر اصلي بودیجې کار پیلېږي. په دې بودیجه کې د راتلونکي کال لپاره مشخص ارقام او د هغو جزیات ښودل کېږي او د نورو کلونو لپاره ځینې اټکلي ارقام هم ښودل کېږي. په ډېری شرکتونو کې د نوي مالي کال تر پیل شپږ میاشتې مخکې، د بودیجې د ډلبندي لوی کار ترسره کوي. خو د بودیجې د ډلبندي د بهیر موخه داده، چې د مالي کار تر پیل مخکې له یوې میاشتې تر شپږو اونیو پورې نهایي بودیجه باید د شرکت د رییس او مدیره هیئت له خوا تصویب شي.

د دې لپاره چې د اصلي بودیجې د تنظیم بهیر تاسې ته څرګند وي، باید هغه مالي صورتونه،

چې په یو شمېر شرکتونو کې تهیه کېږي او څرنګه چې مخکې هم یادونه وشوه، د زیان او ګټې حساب، د ثبت بیلانس او د نغدو پیسو د گردش صورت په خپل ذهن کې انځور کړئ. اوس د دې مالي صورتونو تهیه کول، د مالي کال تر پیل مخکې مجسم کړئ. په دې ډول پوهېږئ، چې د اصلي بودیجې د تهیه کولو بهیر څه ته وایي او څنګه ټاکل کېږي.

مالي انحصار

مالي انحصار د دولتي انحصاراتو یو ځانګړی شکل دی او دا انحصارات په نامستقیم ډول د یو ډول پانګونې ښودنه کوي.

د بېلګې په توګه، که دولت وغواړي، د یو یا څو ډوله امتعې مالیه د مشخصو موخو د ټاکلو او تعقیب پر بنسټ لوړه وټاکي او اټکل یې کړي، چې د دې تدبیرونو د عملي کېدو په مقابل کې یو لږ غبرګونونو او یا هم د خلکو له خوا له مقاومت سره مخ کېږي، په دې صورت کې د یوه هېواد لپاره تر ټولو غوره لار داده، چې د تولید یا خرڅلاو حق یا د امتعې یوازې خرڅلاو یا تولید په خپل انحصار کې ونیسي او د پام وړ مالیه په اندازه د یادې امتعې بیه لوړه وټاکي.

ځکه، چې په دې ډول انحصار کې د هېواد موخه د ډېرو مالیاتي عوایدو لاسته راوړل دي، له دې امله دا ډول انحصار د مالیاتو د عوضي په نامه هم یادوي.

مالي انحصار د نامحسوسو مالیاتو په نامه هم یادېږي، ځکه د دې ډول انحصار په صورت کې ډېری خلګ فکر کوي، چې د امتعې بیه لوړه شوې او ډېر لږ خلګ په دې هکله فکر کوي، چې دولت د ډېرو مالیاتي عوایدو د ترلاسه کولو لپاره د پام وړ مالیه د لوړوالي په اندازه د انحصاري امتعې بیه لوړه ټاکي. مالي انحصار نن ورځ د نړۍ په ډېری هېوادونو کې شتون لري.

د مالي انحصار په صورت کې مالیه د انحصاري توکو د بیې یوه برخه جوړوي، چې یو هېواد دا بیه د اقتصادي، سیاسي او ټولنیزو موخو له مخې ټاکي.

مالي انحصار په حقیقت کې پر لګښت باندې یو ډول مالیه ده، چې د نامحسوس والي په نسبت د مالیه اېښودل یو ځانګړی شکل ښيي.

دا چې په مالي انحصار کې مالیه د بیې د یوه جز په توګه پر مصرفوونکو باندې په مساوي ډول لېږدول کېږي، نو پر دې بنسټ په نسبي ډول د مالیه فشار ((نظر عاید ته)) پر ترلاسه کوونکو باندې ټیټ عاید په ډېره اندازه وي. له دې امله د عاید مجده توزیع په منفي ډول تر اغېزې لاندې راوړي. د بېلګې په توګه: کله چې د نفتي توکو د انحصار په صورت کې بیې لوړې شي، په دې صورت کې د نقلیه وسایطو خاوندان د ترانسپورټ بیې لوړوي، چې په پایله کې یې د نقلیه وسایطو کاروونکي د مالیه د بار متحمل ګرځي او اصلي زیانمنېدونکي ګڼل کېږي.

مالي انحصاريتوب بايد له نورو دولتي انحصارونو څخه، چې د اقتصادي او ټولنيز سياست د موخو د ترلاسه کولو لپاره رامنځ ته کېږي، تفریق کړو. هغه انحصار چې ټولنيزه موخه لري، مثال يې دادی چې دولت د خلکو د لومړنۍ اړتيا وړ څو ډوله امتعه په خپل انحصار کې نيسي او ياده امتعه نظر خصوصي وگړو ته په ټيټه بيه پلوري، ترڅو په دې وسيله د خلکو د پيږودنې قدرت لوړ کړي او د ټولنيزې سوکالۍ په تامين کې برخمن شي.

هغه انحصار چې موخه يې اقتصادي سياست وي، مثال يې د نشر انحصار دی، تر څو په دې وسيله په اقتصاد کې د پيسو مقدار کنټرول او د پيسو استقرار او ارزښت وساتل شي.

د وروستيو لسوکلونو په بهير او په ځانگړې توگه له ۱۳۷۰ لمريز کال راپه دې خوا په افغانستان کې د افغانۍ د ارزښت او بې ثباتۍ له لاملونو څخه يو هم د دولتي قانوني بانک نوټونو ترڅنگ ناقانونه او جعلي بانک نوټونه وو، چې د ناقانونه مراجعو له خوا دوران ته اچول کېدل.

دا چې د دې اضافي او ناقانونه بانک نوټونو په مقابل کې د هېوادونو تر شرايطو لاندې د مجموعي عرضې د لوړولو امکاناتو شتون نه درلود، له دې امله يې د پولي ريفورم وضعه خرابوله او پولي ارزښت يې له منځه وړ.

د بوديجې مفهوم او ماهيت

د بوديجې کلمه له لغوي پلوه د چرمي بکس په مانا ده. د بوديجې اصطلاح د لومړي ځل لپاره پر ۱۸۱۴ ز کال په فرانسه کې په رسمي توگه د دولت د عوايدو او لگښتونو لپاره وکارول شوه. له هغه وروسته په تدريجي ډول په يو شمېر نورو هېوادونو کې هم دود شوه. بوديجه په افغانستان کې په ننني او ماږن ډول تر ۱۲۹۸ هـ ش کال وروسته معموله او دود شوه.

د بوديجې په اړه بېلابېل تعريفونه شوي. د کلاسيک تعريف له مخې بوديجه هغه سند دی، چې په هغه کې د يوې ټاکلې مودې لپاره د دولت عوايد او لگښتونه اټکل او تصويبېږي.

د بوديجې نسبتاً بشپړ او عام تعريف د الماني پوهانو (فريش نوي مارک) له خوا وړاندې شوی دی. د يوې ټاکلې راتلونکې دورې د لگښتونو د پوره کولو لپاره د اټکل شويو عوايدو او پلان شويو لگښتونو د يو او بل په مقابل کې قرار ورکول يوه منظمه طرحه ده، چې د پرنيسب له پلوه د تطبيق د مکلفيت لرونکې ده.

د دې تعريف ځانگړنې دادي:

۱. بوديجه د دولت د عوايدو او لگښتونو يو د بل په مقابل کې قرار ورکولو ته وايي.

۲. بوديجه د يوه پلان خاصيت لري او په يوه راتلونکې دوره پورې تړلې ده.

۳. د بودیجې ترتیب باید په یوه منظم او پرلپسې ډول صورت ومومي.

۴. بودیجه د اړتیاوو له مخې ترتیبېږي، باید عواید او لگښتونه ورسره سمون ولري.

۵. بودیجه د حقوقي مکلفیت او الزام لرونکې ده.

۶. بودیجه د حکومت د کار د پروګرام له عددې تذکر څخه عبارت ده او په سیاسي، اقتصادي او ټولنیزه ساحه کې د دولت د دندو د حل او ترسره کولو لپاره ټول تدبیرونه احتوا کوي او د افغانستان د بودیجې مقرري هم د بودیجې تعریف له دغه تعریف څخه الهام اخیستی او د دې قانوني وظیفه د حقوقي الزام وظیفه هم بلل کېږي او د حکومت او ادارې دا تابعیت د هغو دندو په ارقامو چې په بودیجه کې ښودل شوي او د مقننه قوې په واسطه تثبیت شوې دي، شاملېږي.

د بودیجې د مالي سیاست دنده

د دولت په بودیجه کې د مالي اړتیا او د مطابقت کوونکو مالي وسایلو د شتون تطابق د دولت د بودیجې د مالي سیاست اصلي دنده تشکیلوي او دا د مالي سیاست لومړنۍ دنده ګڼل کېږي.

د مالي سیاست دویمه دنده داده، چې د بودیجې اقتصادي موثریت او معقولیت تقویه او مرسته ورسره وکړي، چې دا دنده د اقتصادي رهبري کوونکې دندې او د مالي سیاست د سازمان په نامه یادېږي.

د بودیجې د اقتصادي سیاست دنده

د اقتصادي اهمیت له مخې بودیجه د یوې وسیلې په توګه د دولت د مالي اقتصاد او عمومي اقتصادي پروګرام د همغږي کولو لپاره کارول کېږي، چې د سیاست دا لومړنۍ دنده، د بودیجې د اقتصادي سیاست په نامه یادېږي.

د محاسبې معادله یې دا ده: شتمني = بديهي + پانګه

هره معادله، چې د محاسبې پر یوه طرف باندې اغېز اچوي، د محاسبې پر بل طرف هم مساوي اغېزه اچوي او د محاسبې معادله د تعادل په حالت کې ساتي.

په دې توګه د شتمنۍ ډېروالی باید د شتمنۍ په بله برخه کې د کموالي لامل شي او یا د بديهي ډېروالی د بدهي د ډېروالي لامل کېږي.

د بېلګې په توګه: یو شرکت مشتري ته ۳۰۰۰۰ ډالره پور ورکوي. دا معامله په کتابونو کې لومړی د شتمنۍ د کمښت په شکل (نقدو پیسو) د ۳۰۰۰۰ ډالرو په مبلغ او وروسته د شتمنۍ ډېروالی (د پورونو له منځه تلل) په عین مبلغ ثبتېږي.

په عين ډول كه يو شركت يو مقدار سامانونه او لوازم د كړېدېت په ډول پيري د(سامانونو) شتمني به ډېروالی ومومي او بديهي(لنډمهاله پورونه)هم په همدې ډول دي.

د محاسبې بنسټيز مفاهيم

د محاسبې د سنجونې ټول مقررات د منل شويو عمومي پرنسپونو تر عنوان لاندې محاسبه، پانگوال او مالي شنونكي يوه معموله ژبه د كلنيو راپورونو د تحليل او ژباړې لپاره وړاندې كوي، چې دا د مالي او محاسبوي قواعدو يو شكل دی، چې د مالي فعاليتونو د څرگندتيا او وړاندې كولو نوعيت په يوه مالي شرحه كې پر لار اچوي.

په ډېری هېوادونو كې يو شمېر تغيير نه منونكي بنسټيز اصول شته، چې د محاسبې له قواعدو جوړ دي او د يوه سازمان د مالي فعاليتونو پر څرنگوالي نفوذ لري. دلته د محاسبې څو طريقې په پام كې ساتو.

د احتياط پرنسپ

ټولې شتمنۍ بايد د ثبت په كتاب كې د اخيستلو پر مهال له بيې سره ثبت شي، چې دا مبلغ د نن ورځې د اخيستلو او خرڅلاو له قيمت څخه توپير لرلی شي.

مثلاً، يو دفتر په يوه ودانۍ كې يو پارلمان په ۴۰۰۰۰ ډالره اخلي، دارايي په كتاب كې ۴۰۰۰۰ ډالره ثبتېږي، حتا كه د هغه قيمت په بازار كې ۵۰۰۰۰ ډالرو ته هم ورسېږي.

د محاسبې دوه گوني ثبت

د محاسبې دوه گوني ثبت پر هغو مفاهيمو ولاړ دی، چې هره معامله پر راکړه وركړه باندې اغېز كوي، په دوو حسابونو يا تر هغو ډېرو باندې ثبتېږي. پر دې بنسټ دوو يا تر دوو ډېرو مراجعو ته د ثبت اړتيا پيدا کېږي. هره معامله پر شتمنۍ، بديهي او يا پانگه باندې اغېز اچوي. (ځينې وختونه د عوايدو يا مخارجو له لارې، در آمد شرح)، مبلغ زياتوالی موندلی شي. هره معامله پر دوو حسابونو باندې اغېز اچوي او په هره باره كې د محاسبې معادله د تعادل حالت ته راوړي.

د محاسبې د كار ډول په عمومي توگه پر دوو بڼو وي:

۱. په (Single Entry) يا يو اړخيزه بڼه.

۲. په (Double Entry) يا دوه اړخيزه بڼه.

په يو اړخيزه محاسبه كې محاسبوي معادلې يوازې په يوه دفتر كې ثبتېږي.

د یادونې وړ ده، چې په نړیوالو معیارونو کې مالي راپور ورکول (IFRS) او د محاسبې نړیوال معیارونه (IAS) په پخوانۍ بڼه (د محاسبې نړیوال معیارونه) یو شمېر محاسبوي معیارونه دي، چې د مالي معیارونو د نړیوال پلاوي له خوا تصویب شوي دي.

د مالي راپور ورکولو نړیوال معیارونه د روسیې او هانګ کانګ په ګډون د نړۍ په ډېری هېوادونو کې کارول کېږي. له ټولو ثبت شویو هېوادونو څخه په اروپایي کمېسیون کې غوښتل شوي، چې د متراکمو حسابونو د چمتووالي په موخه د ۲۰۰۵ کال د مالي راپور ورکولو له نړیوالو معیارونو څخه ګټه واخلي. تر ۲۰۰۵ کال وړاندې شاوخوا ۳۵۰ شرکتونو له دې معیارونو ګټه پورته کوله، حال دا چې په ۲۰۰۵ کال کې دا شمېره ۷۰۰۰ ته پورته شوه.

مالي رول

محاسبه په یوه سازمان کې د مالي اندازه کولو، ثبت، لنډیز او د اقتصادي فعالیتونو د پوهاوي راپوهاوي له بهیر څخه عبارت ده. محاسبه د سوداګرۍ ژبې ته اړوندېږي او د نورو ژبو په څېر ځانګړي لغتونه او مقررې لري. ځینې د محاسبې په اړه وایي، چې یوه ډېره پېچلې تخنیکي څانګه ده، چې یوازې مسلکي محاسبه کوونکي یې درک کولی شي. حال دا چې د محاسبې تخنیکي اصطلاح ګانې لکه، شتمني، بديهي، پانګه، عاید، لګښتونه، لاسته راوړنې او نقدي جریان په پراخه پیمانه کارول کېږي.

پر دې بنسټ هر څوک چې د چارو په تصمیم نیولو کې دخپل وي، باید د محاسبې پر بنسټیزو مسایلو، چې د مالي مدیریت بنسټ جوړوي پوه وي. محاسبه یو خدماتي فعالیت دی او د یوه سازمان د اقتصادي فعالیتونو په هکله د مالي معلوماتو ډولونه وړاندې کوي، چې د مالي تصمیم نیولو د بنسټ په توګه د ګټې اخیستلو وړ ګرځي.

د سازمان منابع کوم دي؟ سازمان څه ډول دیون لري؟ ایا عملیاتي لګښتونه نظر عوایدو ته ډېر لوړ دي؟ ایا د سازما جاري پورونه د هغو د بقا لپاره کافي لاسته راوړنې رامنځ ته کولی شي؟ اړینه نه ده، چې یو کس د یوه سازمان د محاسبې پر پېچلو جزیاتو باندې پوه شي، اما بیا هم له یوه کارکوونکي سره دا مرسته کوي، چې د محاسبوي فعالیتونو په چوکاټ باندې پوه شي.

مدیران په ځانګړې توګه اړتیا لري، چې له محاسبې څخه د ترلاسه شویو معلوماتو پر بدلون پوه شي. د دې معلوماتو پر بنسټ مدیران د سازمان مالي وضعیت تجزیه او تحلیلولی شي او د سازمان مالي چارې داسې اداره کولی شي، چې په راتلونکي کې مالي ثبات تضمین کړي.

د بودیجې تنظیم د داسې موخو مطابق صورت مومي، چې دا موخې حکومت د خپلو عمومي سیاستونو په چوکاټ کې تعقیب کړي. د بودیجې له ننني بنسټیز مفهوم او ماهیت څخه د دولت په فعالیتونو کې د اقتصادي پرنسپونو د تطبیق موخه د اقتصادي جریان تر اغېزې لاندې راوستل

ګڼل کېږي. د اقتصادي جريان تر اغېزې لاندې راوستل د دولت د بودیجې له ځانګړو مفاهیمو څخه ګڼل کېږي.

د دولت د بودیجې دندې

د دولت د بودیجې بنسټیزه دنده داده، چې د دولت فعالیتونه داسې ترتیب او تنظیم کړي، چې د حکومت پلان شوي تدبیرونه په اغېزمنه توګه شوني او سربېره پر هغو عمومي سوکالي چې د دولت اصلي موخه ده، د دولتي اقتصاد او خصوصي اقتصاد د فعالیتونو د اغېزناکو اړیکو په وسیله برابره کړي.

هغه مهمې دندې چې بودیجې ته نسبت ورکول کېږي، هغه د بودیجې سیاسي دنده ده، په دې مانا چې حکومت یو سیاسي پروګرام طرحه کوي او د دې پلان د پلي کولو ټول لګښتونه په بودیجه کې ښيي او دوه ډوله عمده مالي معلومات کاروي، چې له کورنیو او بهرنیو ګټه اخیستونکو څخه عبارت دي. محاسبوي معلومات، چې د مبلغ د خاوندانو (بهرنیو ګټه اخیستونکو) د اړتیاوو ځواب ویونکي دي، د مالي محاسبې په نامه یادېږي. پانګوال، پور ورکونکي او عام وګړي د بهرنیو ګټه اخیستونکو له ډلې څخه دي. هغوی د دې لپاره چې په شرکت کې یې پانګونه کړي، له هغه سره دلچسپي ښيي.

مدیریتي محاسبه هغه معلومات په لاس کې ورکوي، چې د کورنیو ګټه اخیستونکو په وسیله د سازمان د فعالیتونو په ترسره کولو کې ګټور ټماېږي. په کورنیو ګټه اخیستونکو کې مدیران، کارکوونکي او هغه ټولنې چې په خپلو مستقیمو اړیکو سره د کار په پرمختګ کې له محاسبوي معلوماتو سره علاقه مندي ښيي.

ډېری سازمانونه او وګړي د محاسبانو په وسیله د برابرې شویو کافي مالي معلوماتو پر بنسټ د تصمیمونو نیولو ته مخه کوي. پر دې بنسټ هغوی باید پوه شي، چې دا معلومات څه ډول سنجول شوي دي. د مفاهمې او اړیکو په موخه محاسبانو داسې مقررات وضعه کړي، چې په هغو کې دخیل اشخاص له هغو کارواخلي او په دې متیقن شي چې د هغوی په اړوندو مالي چارو پورې تړلي دي. فرض کړئ یوه مغازه توکي پلوري، څه وخت باید د خرڅلاو محاسبه ثبت کړي؟ هغه مهال چې توکي لېږدول کېږي.

(مستقیمه حسابداري) یا هغه وخت چې نقدې پیسې د اجناسو د خرڅلاو له مخې ترلاسه شي (نقده حسابداري) دا چې د مغازې خاوند د مستقیم حساب یا له نقد حساب څخه استفاده کوي، دومره مهمه نه ده، خو د اهمیت وړ ټکي دادی، ترڅو داسې قاعده وضعه شي چې خاوند مکلف کړي، چې د رپوټ ورکولو پر مهال دا څرګنده کړي چې د ثبت لپاره یې له کوم مېتود څخه کار اخیستی دی.

د مالي حسابونو صورت

محاسبوي معاملې د مالي راپور د پروسې له لارې د اشخاصو ترمنځ اېښودل کېږي. د بهرني مالي راپور بنسټ د مالي حسابونو د صورت مجموع تشکیلوي. د مالي حسابونو د حساب صورت درې مهمې موخې چې د راکړې ورکړې په معاملو کې باید برابرې شي، په لاندې ډول دي.

مالي شرحه

د بیلانس حساب صورت

د عوایدو حساب صورت

د نقدي جریان (پیسو) حساب صورت

د عوایدو د شرحې له مخې د یوه شرکت د معاملاتي فعالیتونو څخه په یوه مالي کال کې یا د کال په یوه ربعه کې راپور ورکوي. د عوایدو شرحه د هغو محصولاتو د پولي ارزښت انعکاس ورکوونکې ده، چې شرکت په یوه زمانه کې البته په خرڅلاو پورې اړوندو لګښتونو او مخارجو څخه لږ خرڅ کړي وي. د خرڅلاو او مخارجو ترمنځ توپیر له خالص عاید(ګټې) یا زیان سره مساوي دی. بیلانس شیت د یوه شرکت له مالي موقف څخه د مالي کال په وروستۍ ورځ یا د کال په ربعه کې روپوټ ورکوي. محاسبان اکثره بیلانس شیت د یوه شرکت له فوري عکس سره تشبیه کوي، ځکه د ترسره شویو عملیاتو اطلاعات په یوه مشخصه زمانه کې د پولي مبالغو له مخې منعکسوي.

د اووم څپرکي لنډيز

د دولت بودیجه او شتمني گڼې قانوني، سياسي، د پلانجوړونې د اقتصادي سياست جوړوونکې دندې لري. د بودیجې اصول د بودیجې د کاملت اصل، د بودیجې د وحدت اصل، د بودیجې د دقیقوالي اصل او د بودیجې د توازن او د علنیت اختصاصي قابلیت اصل دی. بودیجه اصلاً د کسې یا چرمي بکس په مانا ده، او دا اصطلاح د لومړي ځل لپاره پر ۱۸۱۴ کال په فرانسه کې په رسمي ډول د دولت د عوایدو او لگښتونو په برخه کې وکارول شوه او بودیجې د اټکل شویو عوایدو او پلان شویو لگښتونو د یوې منظمې طرحې په توګه ونومول شوه. په یوه راتلونکې ټاکلې دوره کې د لگښتونو د تکافو یا بسنې لپاره کارول کېږي. د بودیجې د مالي سياست دنده، د مالي اړتیاوو او د بودیجې د مالي سياست د مالي وسایلو د شتون تطابق ورکول دي.

د محاسبې د بنسټیزو مفاهیمو درک، چې د عمومي پرنسیپونو تر عنوان لاندې منل شوي، د مالي تحلیلګرانو او پانګوالو محاسبه ده، د مالي او محاسبوي قواعدو شکل دی. ټول محاسبوي پرنسیپونه چې شتمنۍ باید د ثبت په کتابونو کې د پیروندنې د مهال په بېې سره ثبت شي او دوه ګونی محاسبوي ثبت چې هره معامله پر دوو ډلو اغېز اچوي او په دوو یا تر دوو ډېرو هغو کې ثبتېږي او هره معامله پر داراییۍ باندې اغېز اچوي. په عمومي توګه د محاسبې د کار ډول په یو اړخیز شکل او په دوه اړخیز شکل په یوه دفتر کې ثبتېږي. د مالي راپور ورکولو نړیوال معیارونه چې محاسبوي معیارونه دي، د مالي معیارونو د نړیوال پلاوي په واسطه تقویه شوي دي، چې اوسمهال د نړۍ په ډېری هېوادونو په ځانګړې توګه روسیه، هانګانګ کې کارول کېږي.

د اووم خپرکي پوښتنې

۱. مالي انحصار څه ته وايي، واضح يې کړئ؟
۲. د بوديجې ماهيت او مفهوم شرحه کړئ؟
۳. د دولت له نورو انحصاري ډولونو سره د مالي انحصار توپير په گوته کړئ؟
۴. بوديجه څه ته وايي، تعريف يې کړئ؟
۵. د بوديجې قانوني دنده تشرېح کړئ؟
۶. د محاسبې بنسټيز مفاهيم شرحه کړئ؟
۷. د محاسبې دوه گوني ثبت څه ته وايي؟
۸. په مالي چارو کې د محاسبې رول واضح کړئ؟
۹. د بوديجې پروسه کوم بنسټيز پړاوونه ترسره کوي؟
۱۰. د بېلگې په توگه په يوه املاني شرکت کې د بوديجې رول واضح کړئ؟
۱۱. اصلي بوديجه څه ته وايي؟
۱۲. د بوديجې بنسټيزه موخه څه ده؟
۱۳. د مالي چارو د بوديجې په اړه معلومات وړاندې کړئ؟
۱۴. د بوديجې د تنظيم کړنلاره شرحه کړئ؟

د دولتونو د عوايدو ډولونه

ټوليزه موخه:

د عوايدو راټولول، د مالياتي او نامالياتي عوايدو کنټرول.

- د زده کړې موخې: د دې خپرکي تر لوستلو وروسته به لوستوال پر لاندې ټوکي لاسبري وي:
- د دولت د عوايد د راټولولو د لارو چارو پر مالي مديريت به پوه شي.
- د مالياتي او نامالياتي عوايدو د راټولولو کړنلارې او د حکومتي ادارو په واسطه د ماليې اېښودنې پر مېتود به پوه شي.
- د مالياتو د مشروعيت پر مفهوم او همداشان د مالياتو پر تاريخ بهير به خبر شي.
- د محاسبوي کړنلارو او د هغو د تثبيت چل ول به زده کړي.

د دولتونو د عوايدو ډولونه

نن ورځ ټول مديريتونه خپلې اقتصادي، ټولنيزې، کولتوري او سياسي دندې او د دغو دندو ترسره کول لگښتونو ته اړتيا لري. پر دې بنسټ د دې لگښتونو د مالي تامين لپاره د مديريت د عوايدو بېلابېلې لارې پر دوو ډلو ووېشو:

مالياتي عوايد

۱. نامالياتي عوايد
۲. مالياتي عوايد

۱. **مالیاتي عواید:** د مدیریت د مخارجو یا لگښتونو د تامین تر ټولو غوره او مهمه لار، د مالیاتو د بېلابېلو ډولونو راټولول دي. په بله وینا له نورو منابعو سره د مالي تامین د دې مهمې منبع په پرتلنې سره ویلی شو، هر څومره چې د مخارجو په تامین کې مالیاتي سهم ډېر وي، نا مطلوب اقتصادي اثار کمېږي. په پرمختللو هېوادونو کې د مخ پر ودې هېوادونو خلاف مالیات ناخیزه رول لري.

۲. **نا مالیاتي عواید یا لاسته راوړنې:** نا مالیاتي عواید له هغو وجو څخه عبارت دي، چې مدیریت یې له خپلو اقتصادي فعالیتونو څخه راټولوي. دا ډول عواید له بېلابېلو پانګونو څخه سرچینه اخلي یا د هغو وجو ترلاسه کول دي، چې د ډول ډول خدمتونو د ترسره کولو له بابت، د مالیاتي عوایدو خلاف د دې ډول عوایدو له خصوصیاتو څخه چې ورکړه یې پر خلکو باندې اجباري ده، اختیاري توب دی. نامالیاتي عواید په لاندې ډول دي:

۱. د دولتي مدیریت له انحصاراتو څخه رامنځ ته کېدونکي سود، لکه، نفت، د اروګاډي پټلۍ، برېښنا، ټلېفون.

۲. د بېلابېلو خدمتونو پاداش چې د دولتي مدیریتونو له خوا ورکول کېږي.

۳. له عمومي املاکو، خرڅلاو یا اجارې څخه ترلاسه کېدونکي عواید.

۴. له خلکو څخه د پورونو اخیستل یا پولي مقامات (پولي انتشارات).

۵. دا چې مالیاتي عواید د دولت د مالي مدیریت د مخارجو یا لگښتونو لپاره کافي نه وي، لازمه ده چې د نامالیاتي عوایدو په واسطه کسر له منځه یوړل شي. د یادونې وړ ده چې مختلفو نامالیاتي عوایدو د کسر د ډولونو اغېزې د دولت د مالي مخارجو په تامین کې په بشپړه توګه له یو بل سره توپیر لري.

د مالیاتو مفهوم او مشروعیت

مالیه د بشري ټولنو د اوږده تاریخي انکشاف نتیجه ده، چې بېلابېل تاریخي پړاوونه یې وهلي دي. مالیات هم له کیفی اړخه او هم له کمی اړخه د بدلونونو تابع شوي دي. مالیات په خپله لومړنۍ بڼه له دولتونو سره یو ځای منځ ته راغلي. په حقیقت کې د دولتونو مهمه عایداتي سرچینه ګڼل شوې. مالیات له متقابل پاداش پرته له انفرادي او اجباري ورکړې څخه عبارت دي، چې له حقوقي او حقیقي اشخاصو څخه د هغوی د ملکیت د یوې برخې په ډول د هغوی اقتصادي فعالیتونه او یا د هغوی د پولي رهبرۍ له وسایلو څخه د مالي تامین په موخه د دولتي مدیریت فعالیتونه ترسره کېږي.

په دې تعریف کې د اړتیاوو د پوره کولو لپاره له پاداش پرته اجباري ورکړه او د دولت پر غاړه

د کنټرول مدیریت، د هغو د پرداخت له صورت څخه دي.

د مشروعیت له پلوه دولت حق لري، چې د خپلو لگښتونو د پوره کولو لپاره له خلکو او موسسو څخه مالیات راټول کړي.

د حکومتي (مدیریتی) ادارو له خوا د مالیاتو راټولول

نن ورځ د نړۍ په ټولو هېوادونو کې د مالیاتو اېښودل او د مالیاتي مقرراتو او قوانینو تدوین د مقتنه قوې دنده ده. حکومتونه د قوانینو او مقرراتو له مخې د مالیاتي دولتي ادارو له لارې د مالیاتو عواید مستقیماً له مالیاتي مکلفینو څخه ترلاسه کوي.

دا ځکه چې په دې ډول مالیات له کوم تبعیض او امتیاز پرته راټولېږي او د کنټرول مرجع یې هم حکومتي مدیریتونه دي. دا چې په اوسنیو مالیاتي سیستمونو کې د مالیاتو ډېر ډولونه شامل دي او په مجموعي مالیاتي عوایدو کې د یو ډول مالیې سهم په لوړه اندازه نه وي، پر دې بنسټ د مالیاتو اغېزې هم په هماغه اندازه د مالیې پر مکلفینو په لږه توګه احساس شوي.

د مالیې اېښودنې رواني حدود

د مالیې اېښودنې رواني حدود یانې دا چې یو مالیاتي سیاست تر کومې اندازې د یوه هېواد د خلکو له خوا د هغو د راټولولو د لارو چارو او هنر له نظره د تحمل او احساس وړ ګرځي.

نظر د وخت او ځای شرایطو ته توپیر مومي، له دې امله د مالیې اېښودنې لپاره نه شو کولی، داسې مشخص او ټاکلي حدود وټاکو، چې په ټولو ځایونو کې په یو ډول د پلي کېدو وړ وي. په یوه هېواد کې د مالیې اېښودنې حدود د وخت په تېرېدو سره اقتصادي، ټولنیزو، کولتوري شرایط، د فکر ډول او نور توپیر مومي، پر دې بنسټ د خلکو د مالیاتي ذهنیت لامل ګرځي.

که چېرې د یوه هېواد مالي سیاستوال د مالیې اېښودنې حدود مراعات نه کړي او په خپل زړه او خوښه دولتي سیاستونه مطرح او پلي کړي، په دې صورت کې ښايي د ټولنې غبرګون د مالیاتي مقاومتونو په بڼه مالیاتي مکلفین هڅه وکړي، چې په بېلابېلو بڼو او ډولونو د مالیې له ورکړې څخه، چې پر هغوی باندې تحمیل شوي په یو ډول نه یو ډول ډډه وکړي.

مالیاتي مقاومتونه او د هغو پر وړاندې مبارزه د مالیاتو د راټولولو تمام شوي لگښتونه لوړوي او په پایله کې د دولتي مدیریتونو د خالصو مالیاتي عوایدو د کمښت لامل کېږي.

د مالیاتي مقاومتونو پر وړاندې د مبارزې پلان او د ښوونې او روزنې د سطحې لوړول

د اوږدمهاله پلانونو له مخې د مالیاتي مقاومتونو د له منځه وړلو او مالیاتي چارو د کنټرول

تر ټولو مهمه وسیله د یوه ملت د وګړو د ښوونې او روزنې د سطحې لوړول دي، ځکه د ښوونې او روزنې د سطحې په لوړېدو سره د دې ټولنې د وګړو د مالیاتو د ورکړې او مالي ذهنیت اخلاق لوړېږي او په دې توګه د مالیې ورکړې ته د خلکو چمتوالی ډېرېږي او په پایله کې مالیاتي مقاومتونه پخپله له منځه ځي او مدیریتونه باید د مالیاتي کنټرول او څارنې لپاره په سیمه کې خپل توان له لاسه ور نه کړي. په هره کچه چې د یوې ټولنې خلک له ښوونې او روزنې څخه برخمن شي، په هماغه اندازه د حکومتونو پر وړاندې خپل وګاښ او مکلفیتونه درک او خپل چمتوالی ښوولی شي او د مالیاتي کنټرول له لارې د مالیې په ورکړه کې له انحرافاتو مخنیوی کېږي.

سربېره پر دې بل هغه عامل چې مخ پر وده هېوادونو کې د مالیاتي مقاومتونو لامل کېږي، د عاید د سطحې له ټیټوالي څخه عبارت دی. کله چې د یوه هېواد ډېری خلک له اقتصادي اړخه په داسې یوه حالت کې واقع وي، چې عاید یې لږترلږه د ژوندانه د اړتیاوو لپاره بسنه ونه شي کړای، نو څرګنده ده، چې په هر شکل او امکان سره چې وي، د مالیې له فشار څخه د تېښتې په موخه له مالیاتي مقاومتونو څخه کار اخلي. د نړۍ په پرمختللو هېوادونو کې له یوې خوا د خلکو د پوهې سطحه لوړه ده او د دولت پر وړاندې خپل مسوولیتونه او مکلفیتونه په ښه توګه درک کوي او له بلې خوا د عوایدو د لوړوالي په نسبت او د مالیې د سپما قدرت له مخې لکه د مخ پر ودې هېوادونو غوندې یې د ژوندانه د اړتیاوو د لګښتونو د محدودولو لامل نه کېږي. له دې امله مالیاتي مقاومتونه ډېر لږ په کې لیدل کېدای شي.

د مالیاتو وېش

د مالیاتو د وېش په هکله بېلابېل اړخونه شتون لري او له دې امله ډېرې وېشنې شته، چې د هرې یوه په اړه یې لنډ بحث کوو.

د مالیې مطالبه کوونکو او د هغې د کنټرول له مخې د مالیاتو وېش

د مالیې د مطالبه کوونکو له مخې د متحده (فدرال) مالیاتو، غړو هېوادونو مالیاتو او ایالتي مالیاتو ترمنځ مالیه د تفریق وړ ده، چې غړي هېوادونه هم د دولتي مالیاتو او هم د ایالتي مالیاتو درلودونکي دي.

په پرمختللي نړۍ کې د اقتصادي واحدونو د ورځ په ورځ زیاتېدونکې او چټکه غوړېدنه او پېچلتیا چې د سیالۍ د زیاتوالي او منابعو د کمښت له وجې ده او همداشان په مالي زمینو کې د مخاطرانو د ډولونو شتون د دې لامل شوی، چې د دې ډول واحدونو مستقیم کنټرول ناممکن شي او د مدیریت له سیستم څخه د یوه داخلي نه بېلېدونکي او د کنټرول اغېزمن سیستم رامنځ ته کېدو ته اړتیا پیدا شوه او اغېزناکه داخلي څېړنه او بازرسي له مدیریت سره د مرستې په برخه کې

د دندو د ترسره کولو او مهمو ژمنو د ترسره کولو لپاره یوه بنسټیزه او مهمه حیاتي چاره وبلل شوه.

منظم او نا منظم مالیات

۱. **منظم مالیات:** هغه مالیات دي، چې د یوه هېواد په مالیاتي سیستم کې شتون ولري او په پرلپسې منظمه توګه ترلاسه کېږي.

۲. **نامنظم مالیات:** هغه ډول مالیات دي، چې په مالیاتي سیستم کې شامل نه وي، بلکې په ځانګړو او اړینو موقعو کې د ځانګړو لاملونو پر بنسټ په یو مرتبه یي ډول ترلاسه کېږي. لکه پر حقيقي شتمنیو باندې مالیات چې په ځینو هېوادونو کې له جنګ څخه ترلاسه کېږي او د دې ډول مالیاتو موخه باید د مدیریت له پلوه څرګنده شي، یانې لاس ته راغلي مالیاتي عواید د هغوی له مدرکه د مشخصو او ټاکلو موخو د تمویل په موخه کارول کېږي او د دې ډول مالیاتو د څارنې او کنټرول دنده د دولت پر غاړه ده.

څو عضوي مالیات

هغه مالیات دي، چې په یوه مالیه کې څه ډوله مالیه شامله وي، د بېلګې په توګه د فدرالي المان په مالیاتو کې پر عایداتو باندې مالیات، پر مزد باندې مالیات شاملېږي. د مالیاتو په صورت کې څو عضوي مالیات د هغو د غړي د مشمولیانو له مالیه څخه ورکول کېږي، پر عایداتو باندې د مالیاتو د ورکړې پر مهال د مجرا وړ ګڼل کېږي. مثلاً کله چې یو کارګر پر مزد باندې مالیات ورکړي، وروسته پر عایداتو باندې د مالیاتو له مخې تقاضا شي، پر مزد باندې د ورکړل شویو دې مالیاتو کې، د عاید له سرجمع څخه تفریق کېږي، ترڅو په دې ترتیب د بیاځلي مالیه اېښودنې مخه ونیول شي.

بشپړوونکي مالیات

د مالیاتو د راټولو لپاره د مدیریت د موخو د غوره ترلاسه کولو لپاره باید څو ډوله مالیات شتون ولري، چې یو د بل بشپړوونکي حیثیت ولري. د دې ډول مالیاتو یوه عملي بېلګه پر شتمنیو باندې مالیات دي، چې پر عایداتو باندې د مالیاتو د بشپړوونکي په توګه تر لاسه کېږي.

د تمویل او تنظیمي مالیات

د مالیاتو په یوه مدیریت کې تمویل خالص مالي هدف لري او د دولت د مالي اړتیاوو د پوره د تمویل لپاره د یوې وسیلې په توګه وضعه کېږي. تنظیمي مالیات: هغه مالیات دي، چې د مدیریت د یوې ټاکلې او مشخصې موخې د ترلاسه کولو لپاره وضعه کېږي.

برخه ييز (سهمي) او تقسيمي ماليات: د مديریتي مکلفیتونو له نظره پر وگړو باندې ماليات د سهمي او تقسيمي مالياتو ترمنځ د تفریق وړ دي. د سهمي مالياتو په صورت کې باید مالیه ثابتې وي او هر مالیه ورکونکي د ماليې د مبالغو جمعه کول تادیه کوي او د ماليې مجموعي مبلغ نتیجه ورکوي.

دا وېش د ماليې د وېش ډېر پخوانی دود دی او اوس د ماليې ورکولو په پرمختللو مدیریتونو کې ورڅخه چندان کار نه اخیستل کېږي.

شخصي او واقعي ماليات

مدیریت د مالي وړتیا د درک له نظره د شخصي مالياتو او واقعي مالياتو ترمنځ تفریق رامنځ ته کړي. د شخصي مالياتو په صورت کې پر ماليې مکلف ټول شخصي شرایط، لکه مدني حالت، د کورنۍ د غړو شمېر، پور، ناروغي، د عوایدو لوړېدل، د عوایدو څرنګوالی (د کار، اضافه کارۍ له درکه، د ثابتو او نورو شتمنیو له درکه) د رعایت وړ ګرځول کېږي. وروسته د عاید بېلابېل ډولونه د مالياتو د متفاوتو تعرفو تابع پېژندل کېږي.

پر دې بنسټ د ماليې په اېښودلو کې عدالت د اوسمهاله ماليې اېښودنې له پرنسپونو څخه دی، چې اصلاً له اسلام څخه یې اقتباس موندلی دی. د عدالت پلي کول د اسلام یوه ټولیز او بنسټیز اصل دی، چې په ټولو بشري معاملو کې، له هغې جملې د ماليې اېښودنې په برخه کې یې د پلي کېدو غوښتنه شوې ده. الله ج په دې اړه فرمایي، ژباړه: (په ټولو کارونو کې عدالت وکړئ، ځکه عدالت تقوا ته نژدې دی).

د کنټرولي تسویه کوونکو مالیه

په یوه مدیریت کې تسویه کوونکې مالیه له هغې ماليې څخه عبارت ده، چې له ماليې څخه د تېښتې په موخه وضعه کېږي. مثلاً پر میراث باندې د مالياتو اېښودلو په څنګ کې پر هدیه وضعه کول، ترڅو یو شخص ونه شي کولی د خپل ژوندانه په دوران کې د خپلې شتنۍ په هدیه کولو سره پر میراث باندې له مالياتو ډډه وکړي.

پر هدیه باندې د مالياتو د وضعه کولو او د هغو د کنټرول لامل دا و، کله چې په اروپایي هېوادونو کې پر میراث باندې مالیات وضعه شول، ډېری خلکو خپله شتمني خپلو وارثانو ته په هدیه ورکوله، چې په دې صورت کې تر مړینې وروسته چې کومه شتمني په میراث نه پاتېدله، چې پر میراث باندې د مالياتو تابع ګرځېدلې وای. پر دې بنسټ چې مالي مدیریتونه وکولی شي د مالياتو د دې ډول تېښتې مخنیوی وکړي، پر میراث باندې د مالياتو تر څنګ پر هدیه باندې هم مالیه ولګول شوه. په دې صورت کې که متوفی خپله شتمني په میراث پرېږدي او یا هغه په خپل

ژوند کې خپلو وارثانو ته هدیه کړي، په دواړو حالتونو کې وارثان دولت د ماليې پر ورکړه باندې مکلف دي او پر موجوده شتمنۍ باندې د ماليې له ورکړې تېښته نه شي کولی.

کنټرولي مالیه

هغه مالیه ده، چې په دې صورت کې یوه مالیه بله مالیه کنټرولوي. مثلاً پر میراث باندې مالیات سربېره پر دې، چې پخپله یو مشخص هدف دی، په عین حال کې د هغه په وسیله کنټرولېدای شي، چې د متوفی شتمني د هغه په ژوندانه کې څومره وه او پر خپله شتمنۍ یې څومره مالیه ورکول. په دې مانا په هغه صورت کې میراث نظر د متوفی شتمنۍ ته چې له هغه نه یې د شتمنۍ لپاره مالیات ورکول، ډېر وي، په دې صورت کې کتمان شوې شتمني نظر د هېواد مالیاتي قوانینو ته د ماليې تابع گرځول کېږي.

مالیاتي کنټرولونه هغه کنټرولونه دي، چې د واحدو اقتصادي معاملو د ثبت او سموالي په اړه د ډاډ د ترلاسه کولو په موخه کارول کېږي. د داخلي کنټرولونو په واقعو کې مدیریت کولی شي د مالي صورتونو او حسابونو د تنظیم او سموالي په هکله ډاډ ترلاسه کړي یا په بله وینا په هر وړوکي او لوی اقتصادي واحد کې د مالي حسابونو د صورت په نسبت د ډاډ میزان رعایت شي. په مالي کنټرولونو کې دوې ډلې مجزا ګڼل شوي:

الف - بایه کنټرولونه: د یوه اقتصادي واحد د فعالیتونو له حد اقل لازمو داخلي کنټرولونو څخه عبارت دي، چې د بېلګې په توګه د لویو او کوچنیو اقتصادي فعالیتونو په موخه د لازمو دفترنو او اسنادو د ساتنې په موخه رعایت شي.

ب - د انضباط کنټرولونه: هغه کنټرولونه په کې شامل دي، چې په خپله خودۍ یې وجود لازم اقتصادي واحد نه دی، یانې د دې د نه شتون په صورت کې اقتصادي کنټرولونه هم کولی شي خپلو فعالیتونو ته ادامه ورکړي، لېکن په خپله خودۍ سره.

د اتم خپرکي لنډيز

نن ورځ د منظمو مالياتي سيستمونو په بېلابېلو لارو سره د عوايدو راټولول د دولت ځانگړې دنده ده. په هره اندازه چې د مالياتو سهم د مديريتونو د مخارجو په تامين کې ډېر وي، په هماغه اندازه نامطلوبې اقتصادي اغېزې کمېږي. کله چې د ماليې اېښودونې له حدودو سرغړونه وشي، ماليه د نه تحمل وړ په صورت احساسېږي او د مالياتي مقاومتونو د منځ ته راتلو لامل کېږي او هغه کولی شو په لاندې لارو چارو سره له منځه یوسو: د ښوونې او روزنې د سطحې په لوړولو سره، چې د يوه ملت د مالياتي چارو د کنټرول تر ټولو غوره وسيله ده. د حکومتي دوايرو په وسيله د مالياتو راټولول، ځکه په ټوله نړۍ کې د مالياتو اېښودل او په دې برخه کې د قوانينو تدوين د مقننه قوې پر غاړه دي. په دې صورت کې ماليات له کوم تبعيض پرته د قانون له مخې راټولېږي. د مستقيمو مالياتو وېش د ماليې د مطالبه کوونکو او د هغې د کنټرول له مخې د نړۍ د اقتصادي واحدونو ورځ په ورځ ډېرېدونکې پراختيا او پېچلتيا د دې لامل شوې، چې د دې ډول واحدونو مستقيم کنټرول د دولت د کنټرولي منابعو پر غاړه واچول شي. د څو عضوي مالياتو او د تکميل او تنظيمي مالياتو، سهمي او واقعي مالياتو مطالعه، چې د مالي وړتيا د درک له نظره د شخصي مالياتو او واقعي مالياتو ترمنځ تفريق منځ ته راځي.

د اتم څپرکي پوښتنې

۱. د مالياتي مقاومتونو پر ضد مبارزه شرحه کړئ؟
۲. د مالياتو د وېش په اړه معلومات وړاندې کړئ؟
۳. د دولت د عايداتي منابعو د ډولونو نومونه واخلي؟
۴. نامالياتي عوايد يا لاس ته راوړنې څه ته وايي؟
۵. د مالياتو د مشروعيت مفهوم شرحه کړئ؟
۶. د مالياتي عوايدو يوازې نومونه واخلي؟
۷. ماليه څه ته وايي، را ويې پېژنئ؟
۸. د دولتي ادارو له خوا ماليات څه ډول راټولېږي، په دې برخه کې معلومات ورکړئ؟
۹. د مالياتي مقاومتونو پر وړاندې مبارزې د ښوونې او روزنې د سطحې د لوړوالي له مخې شرحه کړئ؟

سرچینې او اخځلیکونه

- ۱- خدمات ملکي مدیریت مالی ۱۳۸۶
- ۲- پروفیسود دوکتور هنیس دیگر، حسابداری مالی، ترجمه ذبیح الله مشر ۱۳۸۶
- ۳- عبدالقیوم (ی، ف) مبادی علم مالی، پوهنځی اقتصاد ۱۳۸۶
- ۴- داکتر مرتضی (قمی) برنامه ریزی کنترل و تولید موجود یها تهران ۱۳۸۰
- ۵- وزارت عدلیه جریده رسمی قانون داره امور مالی و مصارف عامه شماره ۸۵۶-۱۳۸۴
- ۶- مبانی اقتصاد اسلامی، مرکز تحقیقاتی حوزه دانشگاه تهران ۱۳۷۹
- ۷- موسوی حبیب اصول تنظیم و کنترل بودجه تهران ۱۳۸۴
- ۸- خدمات ملکي مدیریت مالی کابل ۱۳۸۶
- ۹- وزارت مالیه بودجه ملی افغانستان کابل ۱۳۸۶

د ښوونیز نصاب د پراختیا د ریاست پیغام

د پوهنې وزارت د تخنیکي او مسلکي زده کړو معینیت د ښوونیز نصاب د انکشاف ریاست د ټولنې د عیني او ښکاره ضرورت په درک کولو سره چې د محصلینو او شاگردانو د درسي کتابونو په برخه کې یې تخنیکي او مسلکي رشتې درلودې او لري یې، په لومړي سر کې یې تصمیم ونيو، چې په ښوونیزو پلانونو او درسي مفرداتو باندې بیا کتنه وکړي او ورپسې بیا د شاگردانو او محصلینو د درسي کتابونو د تالیف لپاره مبادرت او کوشښ وکړي. د خدای (ج) په فضل او مرحمت سره او د ادارې او حسابدارۍ څانګې د ښوونکو په میرانې او همت سره د ادارې او حسابدارۍ درسي کتابونه تالیف شول تر څو په وړیا ډول د شاگردانو او محصلینو په واک او اختیار کې ورکړل شي. د علم او معرفت له ټولو لوستونکو، علاقمندانو، د ادارې او حسابدارۍ د مکاتبو له ښوونکو، گرانو شاگردانو او د تخنیکي او مسلکي زده کړو د چارو له متخصصینو او همدا شان له ټولو خپرونکو او شنونکو څخه صمیمانه هیله کېږي، چې د دې کتابونو په مطالعې سره چې په لومړي ځل د ښوونکو او د ادارې او حسابدارۍ څانګې د مسلکي غړو له لوري تالیف او تدوین شوي دي. د مسلکي، تخنیکي او علمي مطالبو او مفاهیمو د څرنګوالي په هکله خصوصاً د هغوی املایي او انشایي اشتباهاتو په اړه مونږ ته لارښوونه وکړي، ترڅو په راتلونکي کې وکړای شو، په همدې او نورو برخو کې گرانو شاگردانو ته له دې څخه ښه، غوره، ګټور او ارزښتناکه موضوعات وړاندې کړو.

همدا شان له گرانو شاگردانو او محصلینو څخه هیله کوو ترڅو د دې کتابونو د مطالعې او استفادې پر مهال د هیواد اقتصادي ستونزې، فقر او وروسته پاتې والی په نظر کې ونیسي او د کتابونو په ساتنه کې کوشښ او زیار وباسي، ترڅو د ډېرو شاگردانو او محصلینو د ګټې وړ وګرځي.

پته: د پوهنې وزارت- د مسلکي او تخنیکي زده کړو معینیت

د تعلیمي نصاب د پراختیا ریاست

د درسي کتابونو د چمتو کولو عمومي مدیریت