

کاروبار

Business

محمد داود نیازی

لومړۍ خپرکۍ

بشري کړنې Human Activities

2 | مخ

د نړۍ انساني جوړښت له لومړي وخت څخه تر اوسه په دې هڅه کې دی تر څو د ټولنې اړتیاوې پوره کړي که مونږ او تاسو خپل چاپیریال ته نظر وکړو نو به وگورو چې په ټولنه کې ټول وگړي په بیلابیلو کارونو بوخت دي، د بیلگې په توگه هټی وال هټی والي، روغتیا پال روغتیا پالي، ښونکي په ښونه، کروندگر په کرنه بوخت دي. انسان که په دې نړۍ کې پر هر کار بوخت وي هغه ته انساني یا بشري کړنه وایي. تاسو وینئ، چې ننني انسان څومره

کړیدي، انټرنیټ، الوتکې، اورگاډي، بمونه، توپونه، راډیو، ټلوېزیون، توغندي او داسې نور شیان یې د همدغو کړنو په پایله کې رامنځته کړي دي. دسترگوپه رپ کې د نړۍ د ها بل سر له حاله خبریږي او هان لا له مرگ سره هم جنگیږي. چې دغه ټولې انساني بوختیاوې په خپل سر ندي ټاکل شوي بلکې انسانانو د ځینو ځانگړو موخو د ترلاسه کولو لپاره ټاکلي دي د انسانانو دغه کړنې په خپل ذات کې په دوه برخو ویشل شوې دي:

۱. غیرې اقتصادي کړنې **Non_ Economics Activities** غیرې

اقتصادي کړنې هغو کړنو ته وایي چې دهغو موخه د مادیاتو

يا شتمني لاسته راوړل نه بلکي د انساني همدردۍ ، قرباني، اخلاق ، له غريبو خلکو سره مرسته ، له ناروغو خلکو سره مرسته اونورې وي. دغو ټولو کړنو ته غيرې اقتصادي کړنې ويل کيږي ځکه دې پورتنيو کړنو په ترسره کولو سره انسان ته ماديّات لاس ته نه ورځي.

اقتصادی کړنې **Economics Activities**: مونږ د بشر د تاريخ

۱۱.

په اوږدو اقتصادي لزوم او د هغه اغيزه پر نورو ټولنيزو موضوعاتو باندې په څرگند ډول ليدلای شو ځکه د اقتصاد علم تل د ټولنې د هوساينې او بنسټگنې لپاره کار کوي. اقتصادي کړنې هغو کړنو ته ويل کيږي چې د شتمني د لاسته راوړلو لپاره ترسره کيږي همدارنگه د اقتصادي کړنو په وسيله توکي او چوپړتياوې هم رامنځته کيږي د بيلگې په ډول د سوداگر له خوا سوداگري کول، بنوونکي له خوا په بنوونځي کې بنوونه کول د ترکان له خوا ترکانې کول چې د دغو ټولو کړنو په وسيله له يوې خوا توکي او چوپړتياوې رامنځته کيږي له بلې خوا د کار ترسره کوونکي ته عايد هم لاسته ورځي. ټولې اقتصادي کړنې په دوه برخو ويشل شوې دي چې په لاندې ډول ترې نه يادونه کوو:

غیرې کاروباري کړنې **Non_ Business Activities**:

۱.

غیرې کاروباري کړنې هغو کړنو ته ويل کيږي چې موخه د گټې لاسته راوړل وي خو دا گټه بايد مخکې له مخکې ځانگړې شوې وي د غيرې کاروباري کړنو په نوم ياديږي د

بیلګې په توګه له حکومت، شخصي کمپنیو سره کار ترسره کول.

.۱۱

کاروباري کړنې Business Activities: کاروباري

4 | مخ

کړنې هغو کړنو ته ویل کیږي چې موخه د ګټې لاسته راوړل وي خو ګټه یې له مخکې ځانګړې شوې نه وي د بیلګې په ډول د صنعتکارانو له خوا د صنعتکاری کاروبار، د کروندګر له خوا کرنه کول، سوداګرو له خوا سوداګري کول چې دا ټول هغه کاروبارونه دي چې په دې کې ګټه له مخکې نه وي معلومه کله ډیره کله لږه ګټه او کله له زیان سره هم مخامخیږي.

د کاروبار تعریف Definition Of Business: کاروبار

بیلا بیل تعریفونه لري چې د ځینو یې یادونه په لاندې ډول کوو:

- ټولې هغه بوختیاوې چې د هغوی موخه د توکو او چوپړیتاوې په وسیله د شتمنۍ لاسته راوړل وي کاروبار بلل کیږي.
- هغو کړنو ته کاروبار وایي چې د هغې په وسیله انسانان خپله روزي پیدا کوي.
- د شتمني د لاسته راوړلو لپاره چې کومې کړنې ترسره کیږي کاروبار بلل کیږي.

- ټولې هغه کړنې چې یو انسان یا څو انسانان سره یوځای د توکو تولید او خرڅلاو له لارې عاید لاسته راوړي کاروبار گڼل کیږي.

5 | مخ

په کاروبار کې غیرې قانوني کړنې نه راځي. په ټولیز ډول یو کاروبار دلاندې موخو د ترلاسه کولو لپاره جوړیږي:

- ❖ گټه: د هر کاروبار لومړۍ بنسټیزه موخه د گټې لاسته راوړل وي. هغه کاروبار چې گټه ونلري د ډیرې لږې مودې لپاره وي او ډیر ژر له منځه ځي، گټه هغه څه ده چې دنړۍ انسانان کاروبار ته هڅوي که په نړۍ کې گټې شتون نه درلودلای نو کاروبار به هم نه وای.

- ❖ کار پیدا کول: د کاروبار دویمه موخه خلکو ته د کار پیدا کول دي ځکه د کاروبار په پیل سره یوازې د کاروبار څښتن ته نه بلکې ورسره یو شمیر نورو بیکارو خلکو ته هم د کار زمینه برابریږي.

- ❖ پانگونه: د کاروبار دریمه موخه په یو هیواد کې د پانگونې زیاتوالي دی د کاروبار په پیل سره عامو خلکو ته د پانگونې موقې پیدا کیږي.

- ❖ ټولنې ته چوپړ: د کاروبار بله بنسټیزه موخه د توکو تولید او ویش دی، کله چې د یوې کمپنۍ مشر توکي په ښه معیار او باکیفیته تولیدوي او ټولنې ته یې په مناسبه بیه ورکوي د دې ترڅنګ چې گټه کوي ټولنې ته چوپړ هم ترسره کوي.

❖ اقتصادي پرمختګ: په يو هيواد کې د کاروبار له پيل سره اقتصادي پرمختګ هم رامنځته کېږي او هيواد ورسره په اقتصادي لحاظ پياوړي کېږي.

6 | مخ

په نړۍ کې دوه ډوله کاروبار شتون لري چې هريو يې په لاندې ډول تر څيړنې لاندې نيسو:

1. **صنعت Industry**: په صنعت کې ټولې هغه کړنې شاملې دي چې د توکو او چوپړتياو په توليد کې تر سره کېږي د بيلگې په توګه کرنه، کب نيونه، د کانونو راويستل. صنعت دوه ډولونه لري:

لومړنۍ صنعت Primary Industry: په لومړني صنعت کې ټولې هغه کړنې شاملې دي چې په اومو موادو پورې اړه لري د بيلگې په توګه د کاني زيرمو راويستل، کرنه کول، کب نيونه، ځنگلونو پرې کول. په لومړني صنعت کې انسان په خپله څه نه پيدا کوي بلکې له طبيعت څخه د ځينو وسايلو په وسيله يې منځته راوړي. د بيلگې په توګه کروندګر د کرنې په وسيله توکي لاسته راوړي چې يوازې د کرنې پروسه مخته وړي يا کب نيونکي کبان نيسي. په دې پروسه کې انسان په خپله توکي منځته نه راوړي بلکې د وسايلو په وسيله توکي د کارولو لپاره لاسته راوړي.

منځنۍ صنعت Secondary Industry: منځنۍ صنعت هغه صنعت ته ويل کېږي چې په هغه کې اومه مواد په لاګتور شکل

اړول کيږي. يانې له اومو مواد څخه بيلا بيل توکي جوړيږي. د بيلگې په توگه کله چې کروندگر غنم لاسته راوړل له غنمو ډوډۍ، کيک، کلچو جوړولو ته يا د ځنگل له لرگيو نور عصري توکي لکه فرنيچر جوړولو ته منځنۍ صنعت ويل کيږي.

2. کامرس Commerce: ټولې هغه اقتصادي کړنې چې

توکي د توليد له ځايه مصرفوونکو ته رسوي د کامرس په نامه ياديږي يا ټولې هغه اقتصادي کړنې چې د توليدوونکو او مصرفوونکو ترمنځ اړيکه ټينگوي کامرس بلل کيږي د بيلگې په توگه د توکو اخيستل، خرڅول، لېږد وسايل، بانکوالي، بيمه او نور... کامرس.

د "جيمز سټيفين" لخوا کامرس داسې تعريف شوی: ټولې هغه کړنې چې د توکو د تبادلي په وخت کې بشري، وخت او واټن خنډونه له منځه وړي کامرس بلل کيږي.

د کامرس لمن Scope of Commerce: د کامرس له لمنې

څخه موخه ټول هغه موضوعات دي چې په کامرس کې تر څيړنې لاندې نيول کيږي. په عمومي ډول سوداگري او د سوداگري مرستيالان د کامرس تر عنوان لاندې څيړل کيږي.

1) سوداگري Trade: په لرغونو زمانو کې سوداگري شتون نه

درلود، د نړۍ انسانان په ځان بسيا وه چې يوازې درې اړتياوې يې لرلې: خوراک، لباس او اوسيدل چې خوراک يې د بنکار له لارې، لباس يې د وحشي ځناورو له پوستکو او د بيلا بيلو بوټو له پاڼو څخه وه او د اوسيدو لپاره يې له ځمخو

خڅه کاراڅېست چې يو بل ته اړنه ول. خو کله چې د انسانانو فکرونو پرمختګ وکړ د دوی په اړتياو کې توپير رامنځته شو د خپلو اړتياو د پوره کولو لپاره يو بل ته اړ شول چې يو له بل سره يې د توکو تبادله پيل کړه همدلته د سوداګرۍ هنر هم رامنځته شو. د توکو تبادله د ګټې په منظور په مسلسل ډول سوداګري بلل کيږي ياد توکو اڅېستل او خرڅولوته سوداګري وايي، همدارنګه کولای شو سوداګري داسې هم تعريف کړو: ټولې هغه کړنې چې د توکو تبادله له توکو يا له پيسو سره کوي سوداګري بلل کيږي. سوداګري هم په دوو برخو ويشل شوې ده.

- **کورنۍ سوداګري Home Trade:** هغې سوداګرۍ ته ويل کيږي چې د يو هېواد د وګړو ترمنځ ترسره کيږي د بيلګې په توګه د لغمان او روزګان د ولايتونو د وګړو ترمنځ د توکو او چوپړتياو تبادلي ته کورنۍ سوداګري وايي.
- کورنۍ سوداګري د ځينو ځانګړتياو پر اساس په دوو برخو ويشل شوې:

(a) **ټول پلوري Whole sale Trade:** ټول پلوري د کورنۍ سوداګرۍ هغه ډول دی چې توکي په لويه پيمانه له کمپينو اخلي او په کوچنۍ پيمانه يې په ټوک پلورونکو پلوري د ټول پلورۍ لپاره بايد داسې ځای وټاکل شي ترڅو توکي په اسانۍ له کمپنيو تر لاسه او په اسانۍ ټوک پلورونکو ته

ورکړي. ټول پلورنکی دې ته اړ نه دی چې د ټوک پلورونکي په خپر دښار یا بازار په منع کې ځای وټاکي.

(b) **ټوک پلوري Retail Trade**: د کورنۍ سوداګرۍ په دې ډول

9 | مخ

کې توکي په کوچنۍ پیمانېه اخیستل او خرڅول کېږي. ټوک پلورونکی مال له ټول پلورنکي څخه د خلکو د اړتیا په اساس اخلي او مصرفوونکو ته یې رسوي، چې د ټول پلورنکو او مصرفوونکو ترمنځ اړیکه ټینګوي.

• **بهرنۍ سوداګري Foreign Trade**: د تاریخ په لومړیو

وختونو کې د انسانانو اړتیاوې ساده وې نو له همدې کبله انسان تر ډیر بریده پر ځان بسیا و خو کله چې دانسانانو فکرونو پرمختګ کوي د انسانانو په اړتیاوو کې زیاتوالي راځي د خپلو اړتیاوو د پوره کولو لپاره نورو ته اړ شول چې ددغو اړتیاوو د پوره کولو لپاره یې بهرنۍ سوداګري رامنځته کړه. بهرنۍ سوداګري له کورنیو پیل شوه تر بیلا بیلو تېرونو پورې ورسیده د وخت په تیریدو سره د انسانانو په اړتیاوو کې دومره زیاتوالی راغلی چې تېرونه خولاشه چې اوسمهال ډیر پرمختللي هیوادنو هم نشي کولای چې د خپلو خلکو اړتیاوې پوره کړي د خپلو خلکو د اړتیاوو د پوره کولو لپاره نور هیوادنو ته اړ شول ترڅو له هغو هیوادنو چې توکي له خپلو اړتیاوو زیات تولیدوي خپل هیواد ته وارد کړي چې همدلته نړیواله یا بهرنۍ سوداګري رامنځته شوه. نړیواله سوداګري هغې سوداګرۍ ته وایي چې

دوو هیوادنو د سوداګرو ترمنځ توکي او چوپړتیاوې تبادله کيږي. یا په نړیواله سوداګرۍ کې د نړۍ د بیلابیل هیوادنو ترمنځ توکي او چوپړتیاوې تبادله کيږي. همدارنګه "ار. پی. جونز" نړیواله سوداګري داسې تعریف کړیده: نړۍ واله سوداګري د نړۍ د بیلابیلو هیوادنو ترمنځ د توکو په اخیستلو او خرڅولو پورې اړه لري چې بهرنۍ سوداګري لاندې ډولونه لري:

a. **صادرات Export**: د صادراتي سوداګرۍ څخه موخه هغه سوداګري ده چې یو هیواد خپل تولیدات بل هیواد ته د خرڅلاو لپاره لیږدوي.

b. **واردات Import**: وارداتي سوداګري هغې سوداګرۍ ته ویل کيږي چې یو هیواد له نورو هیوادنو توکي پیري.

2) د سوداګرۍ مرستیالان Aids to Trade: د سوداګرۍ مرستیالان ټول هغه وسایل چې توکي له تولیدونکو څخه مصرفوونکو ته رسوي د سوداګرۍ مرستیالان بلل کيږي. او په لاندې ډول ترې نه په لنډه توګه یادونه کوو:

- **ټرانسپورټ Transportation**: په لرغونې زمانو کې د توکو لېږد له یو ځای څخه بل ځای ته ډیرې ستونزې لرلې. سوداګرو په وحشي حیواناتو توکي له یو ځای څخه بل ځای ته لیږدول په سمندرو نو کې داسې بیړۍ وې چې د باد په وسیله یې خوځېدې او چې ډیر وخت به یې د هوا د بڼه والي لپاره انتظار کاو. سرکونو شتون نه درلود. د دې ترڅنګ چې

د لیږد وسایل سست و ورسره خوندي هم نه وو نو له همدې کبله د توکو لیږد له یو ځای څخه بل ځای ته ستونزمن و که په یو هیواد کې لوږه راتله نو د بل هیواد خلکو به ورسره نشو کولای چې مرسته ترسره کړي. هغه عمل یا کاروبار چې توکي یا وگړي له یو ځایه بل ځای ته ولېږدوي ترانسپورت بلل کیږي.

- **بیمه insurance:** بیمه شل (20) پیړۍ دمخه په لومړي ځل دیونان او روم سوداگرو په کاروبار کې کارولې، په لرغونو زمانو کې چې د یونان سوداگرو توکي د بحري بیړیو په وسیله نورو هیوادونو ته لیږدول که د لارو په اوږدو کې توکو ته زیان رسید، نو د بیړیو کمپنیو به د توکو زیان ورکاوه، د وخت په تېریدو سره د بشر د ذهنونو په پرمختګ سره سوداګرۍ هم پرمختګ وکړ او په دې حالت کې د بیمې رامنځته کیدل د ځان او مال په مقابل کې د اوسنۍ بیمې مفهوم رامنځته کړ. بیمه په راتلونکي کې انسان له کومو زیانونو سره مخامخېږي یو سړي یا یوه اداره د دې خبرې ضمانت ورکوي چې د پېښیدونکو زیانونو لگښت به ورکوي.

- **تمویل Fianace:** په تیرو وختونو کې کمپنۍ په کمه پیمانه چلیدې د تولید طریقه اسانه وه د توکو په تولید کې له انسان څخه کار اخیستل کید نو له دې کبله د کاروبار لپاره تمویل ته ډیر اړتیا نه وه، خو په نړۍ کې له صنعتي

اوبنتون وروسته د توکو د تولید طریقه بدله شوه. توکي په وسیع پیمانه تولیدیدل د انسان ارزښت په کاروبار کې د تیرپه نسبت کم شو. کاروبا پراخه شو، داومه موادو ډیر اخیستل، د کارکوونکو د تعداد ډیرول د دغو ټولو اړتیاو د پوره کولو لپاره تمویل ته ډیره اړتیا پېښه شوه او ارزښت یې لا پسې ډیر شو. له تمویل څخه موخه د پانګې او پورهغه ارزښت دي چې کاروبار ممکنوي.

- **بانک Bank**: د اقتصادپوهنې پوهانو د بانک دیلایلو دندو په نظر کې نیولوسره بیلابیل تعریف کړی دی، نو پر دې اساس د بانک لپاره دیومشخص تعریف وړاندې کول ستونزمن کاردی، داځکه چې بانک بیلابیلې دندې سرته رسوي چې دغه دندې دهېوادونو او دوخت له مخې توپیرلري او د بانک دندې ورځ تربلې پیچلې کیږي. په ساده ډول مونږ کولای شو بانک په لاندې ډول تعریف کړو: "بانک یوه مالي اداره ده چې دباوریزو پیسوکاروبارکوي. دغه اداره په کم سود له خلکوڅخه پیسې د پورپه ډول اخلي او په زیات سودیې اړو وگړوته په پورورکوي، چې د دواړو سودونو ترمنځ تفاوت د بانک ګټه تشکیلوي."

- **مخابرات Cummuncation**: دمخابراتو موخه د خبر رسول او اړیکه ده، د مخابراتو په وسایلو کې ټول هغه

وسایل شامل دي چې د هغوی په وسیله پیغام او خبر رسول کيږي.

سازمانونه

(Organizations)

کله چې یو شخص یا یوه ډله اشخاص د ګډو موخو د ترلاسه کولو لپاره وسایل په کار اچوي سازمان بلل کيږي، چې دغه سازمانونه په دوه ډوله دي:

1. **غیري ګټور سازمان Non profitable Organization**: غیري

ګټور سازمان هغه سازمان ته ویل کيږي چې د هغو د جوړیدو موخه د ګټې لاسته راوړل نه بلکې د ټولنې بهبود وي، دبیلګې په توګه سیاسي ډلې، مذهبي ډلې، ټولنیزې شوراګانې.

2. **ګټمن سازمانونه Profitable Organizations**: هغه

سازمانونه چې د ګټې په منظور جوړ شوي وي او د هغوی اړیکه تر ډیر بریده د توکو د تولید او چوپړتیاود وړاندې کولو پورې وي. ګټمن سازمانونه مصرفوونکو ته معیاري توکي او چوپړتیاوې تهیه کوي چې ور سره اقتصادي پرمختګ هم رامنځته کيږي. ګټور سازمانونه په ټولیز ډول په درو برخو ویشل شوي دي:

○ **شخصي کاروبار (Sole Proprietorship):** دا ډول

کاروبار له ډیر لرغوني وخت څخه په ټولنه کې دود دی چې دا ډول کاروبار یو شخص پورې اړه لري، کاروبار په خپله چلوي، د کاروبار لپاره په خپله پلان جوړوي او په خپله یې عملي کوي، د کاروبار لپاره په خپله ځای ټاکي، خپله پانگه کاروي د اړتیا په وخت کې له خپلو ملگرو او دوستانو پور اخلي اود خرڅلاو لپاره یې تل بڼه قیمت لټوي. د شخصي کاروبار د تعریف په هکله تامس جی اډیمز (Thomas.J.Adams) داسې وایي:

”شخصي کاروبار د کاروبار یو داسې ډول دی چې د هغه ملکیت او پرمخ وړل د یوه شخص په ولکه کې وي.“
د کاروبار د ګټې او زیان، د کاروبار د بریالیتوب او ناکامېدو مسوول وي. د هیوادونو په داخل کې دا ډول کاروبار ډیر ترسره کېږي چې ټوک پلوري یې بڼه بیلګه ده.

د شخصي کاروبار ځانګړتیاوې

- اسانه جوړښت: د دې ډول کاروبار جوړښت ډیر ساده وي هر څوک چې یې هر وخت وغواړي جوړولای یې شي. قانوني پروسې ته اړتیا نلري بدون له اجازې هم کولای شو چې دغه کاروبار پیل کړو دا ډول کاروبار راجسټر ته اړتیا نلري.

- پانگه: په دې ډول کاروبار کې پانگه د کاروبار څښتن په خپله تهیه کوي په بعضې وختو کې د کاروبار د پرمخ وړلو لپاره له ملگرو، دوستانو او بانکونو څخه پورونه هم اخلي.
- د کاروبار انتظام: په دې ډول کاروبار کې د کاروبار د چلونې ټول بوج د کاروبار پر څښتن وي، په یوازې ځان د کاروبار لپاره پروگرامونه، پالیسی جوړوي او عملي کوي په کاروبار کې هم مزدور او هم مشر وي، د کاروبار څارن او واکوال وي.
- د گټې ویش: په دې ډول کاروبار کې یوازې یو شخص د کاروبار مسوول وي. ټول کاروبار په یوه شخص پورې اړه لري چې د گټې ویش ته اړتیا نلري.
- قانوني شخصیت: په دې ډول کاروبار کې د کاروبار بیل شخصیت نه وي د کاروبار شخصیت د کاروبار په څښتن پورې اړه لري.
- نامحدود مسوولیت: په شخصي کاروبار کې د کاروبار د څښتن مسوولیت نامحدود وي. د زیان په صورت کې کیدای شي چې د کاروبار د څښتن شخصي شتمنۍ هم پکې ورکړل شي.
- کوچني کاروبار: شخصي کاروبار په ټولیز ډول کوچنی وي مگر کله کله په لویه پیمانه هم پیلیږي چې ډیر بریالی وي، د دې ډول کاروبار بڼه والی په دې کې دی چې په هر

ځای کې شتون لري او په هر ځای کې مصرفوونکو ته توکي رسوي.

O شراکت (Partnership): د شخصي کاروبار د ځينو ستونزو له کبله (د پانګې کموالی، نامحدود مسوولیت) د کاروبار یو بل ډول رامنځته شو چې شراکت ورته وايي. شراکت هم د کاروبار ډیره لرغونې بڼه ده چې په دې ډول کاروبار کې د پانګې مقدار ډیر وي او شریکان د کاروبار، کار په خپل منځ کې ویشي او هر چاته مسوولیت ورکوي.

شراکت کې دوه یا له دوو څخه ډیر وګړي د یو تړون په اساس راغونډیږي، قانوني کاروبار پیلوي او د تړون په اساس خپلې دندې او حقوق خوندي کوي. پروفیسور "کینټ" شراکت داسې راپیژني: د یو تړون په اساس یو څو وګړي سره پانګه، کار او وړتیا شریکوي ترڅو له لاس لاندې کاروبار څخه ګټه ترلاسه کړي.

همدرانګه "استوري" شراکت داسې تعریفوي: شراکت یو داسې خوښمن تړون دی چې دوه یا له دوو څخه زیات وګړي یې په قانوني ډول پانګه او کار یو ځای کوي ترڅو له کاروبار یا سوداګرۍ څخه لاسته راغلې ګټه په خپل منځ کې وویشي.

په یو شراکت کې لاندې نقطې ډیرې اړینې دي:

- شراکت د دوو یا له دوو څخه زیاتو وګړو ترمنځ د اړیکې نوم دی.

- د شریکانو ترمنځ دغه اړیکه یو تړون وي.
- د بیلابیلو وگړو ترمنځ دغه تړون د گډ کاروبار په ګټه کې شراکت دی.

17 | مخ

- یو داسې تړون چې په هغه کې د ګټې شراکت شتون ونلري نو دا ډول تړون د شراکت تړون نشي کیدای.
- په کاروبار کې ټول شریکان برخه اخلي او کیدای شي چې یو شخص د کاروبار ټولې چارې پرمخ یوسي.

له پورتنیو نقطو څخه داسې رامنځته کیږي چې شراکت د بیلابیلو وگړو ترمنځ یو داسې تړون دی چې په کاروبار کې د ګټې د ترلاسه کولو لپاره رامنځته کیږي. ترکومې چې د ګټې خبره ده نو دا اړینه نده چې ټول گډونکوونکي باید یو ډول ګټه ترلاسه کړي بلکې د تړون په اساس چې په تړون کې څه ډول ذکر وي خو طبیعي خبره ده کوم شریک چې ډیره پانګه ولري یا د کاروبار پرمخ بیولو کې ډیر برخه اخلي ډیره ګټه هم ترلاسه کوي.

په شراکت کې د ټولو گډونکوونکو مسوولیت نامحدود وي دا په دې مانا، که شراکت له زیان سره مخامخیږي نو د هغوي مسوولیت یوازې تر خپلې برخې نه وي بلکې خپله شخصي شتمني هم په زیان کې ورکول کیږي.

د شراکت ځانگړتیاوې: په ټولیز ډول یو شراکت لاندې ځانگړتیاوې لري:

18 | مخ

- تړون: د شراکت د پیل لپاره تړون اړین دی له تړون څخه بهیرد شراکت پیلول ناممکن دي. په تړون کې د کاروبار په هکله بشپړ معلومات وي چې دغه تړون په ژبه یا لیکلې ډول وي خو ډیری وخت تړون په لیکلې ډول وي ځکه په راتلونکي کې د گډونکو تر منځ د ستونزو د راولاړېدو او د هغوی په له منځه وړلو کې مرسته کوي.
- د شریکانو شمیر: د شراکت په کاروبار کې باید کم تر کمه دوه وگړي که له دوو وگړو څخه کم وي شراکت ورته نه شو ویلای. بلکې دا شخصي کاروبار دی په ټولیز ډول په شراکت کې له دوو څخه تر پنځو سو یا شلو پورې شریکان شراکت کوي او د بانک په کاروبار کې د شریکانو شمیر تر لسو ډیر نه وي.
- کاروبار: د کاروباري تړون موخه د کاروبار چلول دي چې د کاروبار د توکو د تولید او یا د توکو ویش پورې اړه لري د کوم تړون چې موخه د کاروبار چلول نه وي، هغه تړون ته د شراکت تړون نه شو ویلای.
- گټه اوزیان: د شراکت اصلي موخه د گټې لاسته راوړل دي چې دغه گټه شریکان په خپل منځ کې وېشي او که کاروبار له زیان سره مخ شي نو د کاروبار ټول شریکان د زیان د ورکړې مسوولیت لري.

- مسوولیت: د کاروبار د زیان په صورت کې د زیان د ورکړې ټول شریکان مسوولیت لري چې د ډیر زیان په صورت کې کیدای شي چې د شریکانو شخصي شتمني هم په زیان کې ورکړل شي.
- د لېږد حقوق: د کاروبار هیڅ یو شریک خپله برخه د نورو شریکانو له خوښې پرته بل چاته نه شي لېږدولای.
- مالیه: هر شریک د خپلې گټې په اندازه مالیه ورکوي.
- څارنه: په قانوني ډول د دې ډول کاروبار څارنه اړینه نده.
- د شراکت قانون: د دې ډول کاروبار لپاره په هیوادونو کې یو قانون شتون لري.
- د کاروبار انتظام: د کاروبار د پرمخ وړلو لپاره ټول شریکان شریک وي، لیکن د شریکانو په خوښه له ټولو شریکانو څخه یو شخص د کاروبار د پرمخ وړلو لپاره ټاکي چې د نورو شریکانو د استازي په توګه د کاروبار کار پرمخ یوسي.
- نابالغ شریک: په شراکت کې نا بالغ شریک هم ګډون کولای شي چې په ګټه کې مکمله برخه لري او د زیان په صورت کې پرې د زیان بوج نه اچول کیږي.
- پانګه: په ټولیز ډول ټول شریکان د کاروبار د پیلولو لپاره پانګه شریکوي خو اړینه نده چې ټول شریکان برابره پانګه شریکه کړي بلکې کیدای شي چې بدون له پانګې خپل لیاقت او تجربې پر اساس هم په کاروبار کې ګډون وکړي.

د شراکت تړون (Partnership Deed): د شراکت تړون

د هغو قواعدو او سربستو ټولګه ده چې د شراکت د کورنیو چارو د اجرا لپاره په کارول کېږي یا شراکت تړون له هغه تړون څخه عبارت دی چې په کاروبار کې د ګډونوالو حقوق څرګندوي. تړون په ژبني یا لیکلي ډول وي چې لیکلی ډول یې راجسټر هم وي. په پورتنیو ډولونو کې بهتري په لیکلي ډول دی چې د ټولو شریکانو لاسلیک پرې هم وي ترڅو د ټولو شریکانو حقوق خوندي او دندې ځانګړې کړي او په راتلونکي کې د ستونزو د راولاړیدو مخنیوی وکړي. د شراکت په تړون کې لاندې نقطې اړینې دي:

- د سازمان نوم: د کاروبار له پیل څخه وړاندې باید د کاروبار لپاره یو داسې نوم وټاکل شي چې د حکومت لخوا یې ایښودل منع شوي نه وي او دغه نوم باید په تړون کې ذکر شي.
- د کاروبار ډول: په تړون کې باید د کاروبار ډول ذکر شي چې کوم ډول کاروبار دی د توکو له تولید سره یا د توکو له ویش سره څه سروکار لري.
- نېټه: په تړون کې باید د کاروبار نېټه ذکر شي چې کاروبار د څومره وخت لپاره دی، کله پیل او کله پای ته رسیږي.
- پانګه: د کاروبار په تړون کې باید دا ولیکل شي چې شریکان په ټولیز ډول څومره پانګه لري او د هر یو پانګه باید معلومه وي.

- د گټې او زیان ویش: د کاروبار په تړون کې باید دا هم ولیکل شي چې د شریکانو ترمنځ ګټه او زیان په کوم نسبت ویشل کېږي.
- له بانک څخه د پیسو ایستل: په تړون کې باید دا هم ولیکل شي چې له کوم بانک سره حساب خلاص کړي او د پیسو د اېستلو لپاره د کوم شریک لاسلیک پر چک شتون ولري.
- انتظام: په تړون کې باید د شریکانو برخه د کاروبار په انتظام کې معلومه شي چې کوم شریک د کاروبار په کار کې ونډه لري او دندې یې کومې دي همدارنګه بعضې شریکان یوازې پانګه شریکوي بیا بعضې همداسې سره شریکېږي چې خپل کار او تجربه په کار اچوي.
- شریکانو پیژندنه: په تړون کې باید د ټولو شریکانو په هکله معلومات شتون ولري.
- اجوره: په تړون کې باید دا ذکر شي چې که کوم شریک د کاروبار پر مخ وړلو کار کوي هغه ته اجوره ورکړي که نه، که بې ورکړي څومره؟
- پور: په تړون کې باید دا هم ولیکل شي چې ایا یو شریک کولای شي چې دخپلو شخصي مسایلو د حل لپاره له کاروباره پور ترلاسه کړي که هو وي نو بیا به دا پور څه ډول وي، سود به ولري او که نه، که سود ولري نو مقدار یې هم باید ذکر کړي.

- د نوي شریک شمولیت په تړون کې باید دا هم ذکر شي چې نوی شریک په کومو شرایطو کولای شي کاروبار ته شامل شي.

22 | مخ

- د کاروبار ختمول: په تړون کې باید دا هم ذکر شي چې په کومو حالاتو کې کاروبار ختمولای شي.
- د پانګې ډیروالی: په تړون کې باید دا هم ذکر شي چې د اړتیا په وخت کې کاروبار پانګه له کومو سرچینو ترلاسه کوي.
- د شراکت ډول: په تړون کې باید دا هم ولیکل شي چې کاروبار اختیاري دی او که د یو معلوم وخت لپاره.
- د شریکانو مرګ: د شراکت په تړون کې باید دا هم ذکر وي چې د شریکانو له مرګ وروسته د شریکانو قانوني وارثان د شراکت برخه مخته وړای شي او که نه؟
- تغیرات: که په تړون کې څه تغیرات راولي باید طریقه یې ذکر شي.

شریکانو ډولونه (Kinds Of Partners): په شراکت کې د

شریکانو ډولونه په لاندې ډول دي:

1. د انتظام د چارو په اساس:

- فعال شریک (Active Partner): یو داسې شریک چې د کاروبار د کار د مخته وړلو په چارو کې هم برخه اخلي. د دې ترڅنګ چې په کاروبار کې پانګه لري، دا ډول شریک د کاروبار استازی هم وي. د کاروبار د پرمختګ ضامن وي نو له همدې کبله د کاروبار لپاره ډیر مهم هم وي.

- پانگوال شریک (Sleeping or Dormant Partner): یو داسې شریک چې په کاروبار کې یوازې پانگونه کوي، په گټه او زیان کې شریک وي، د کاروبار د انتظام په چارو کې ونډه نه اخلي دې ډول شریک ته غلی شریک وایي.
- د نوم شریک (Nominal Partner): په نړۍ کې ډیر داسې خلک شتون لري چې په کاروباري چارو کې ښه نومیالی دي دا ډول خلک خپلو ملگرو او دوستانو ته د گټې رسونې په موخه له هغوی سره په کاروبار کې ځان شریکوي چې دا ډول شریک نه پانگه تهیه کوي او نه د کاروبار په چارو کې ونډه اخلي په گټه او زیان کې هم ونډه نلري چې دا ډول شریک ته ننداریز شریک وایي ننداریز شریک د نوم لپاره په کاروبار کې شرکت کوي.
- کاریگر شریک (Worker partner): کاریگر شریک د کاروبار لپاره پانگه نه تهیه کوي په کاروبار کې د خپل علم، تجربې او لیاقت په اساس شریکيږي چې خپله وړتیا د کاروبار د بریالیتوب لپاره کاروي د کاروبار په گټه کې ځان شریکوي.
- نیمه شریک (Quasi Partner): له نیم شریک څخه موخه هغه شریک دي چې مخکې په کاروبار کې شریک و خو له کاروبار څخه جلا شوی او خپله ونډه یې کاروبار کې د پور په ډول پرې ایښې او سود پرې اخلي.

2. د عمر په لحاظ د شریکانو ډولونه:

- بالغ شریک (Adult Partner): بالغ شریک هغه شریک ته وایي چې عمر یې له 18 کلو ډیروي بالغ شریک بلل کیږي.
- نا بالغ شریک (Minor Partner): د دې ډول شریک عمر له اتلس کلو څخه کم وي چې یوازې د کاروبار په گټه کې شریک وي. کله چې نابالغ شریک بلوغ ته رسیږي باید شپږ میاشتې مخکې کاروباري ادارې ته د خپل کار په هکله خبر ورکړي چې کاروبار ته ادامه ورکوي او که نه.

3. د تجربې په اساس د شریکانو ډولونه:

- رسیدلی شریک (Senior Partner): رسیدلی شریک هغه شریک ته وایي چې په کاروبار کې ډیره پانگه لگوي، ډیره تجربه لري، د کاروبار په چارو کې ډیره ونډه اخلي چې سود او زیان یې د نورو شریکانو په نسبت هم ډیروي.
- نارسیدلی شریک (Junior Partner): دا ډول شریک په کاروبار کې کمه پانگه لگوي او د کاروبار په چارو کې هم ډیر لږ دخپل وي چې گټه او زیان ورته د نورو گډونوالو په نسبت کم ورکول کیږي.

4. د مسوولیت په اساس د شریکانو ډولونه:

- محدود المسؤلیت شریک (Limited Partner): دا ډول شریک د زیان په صورت کې یوازې د خپلې پانگې په اندازه مسوول وي چې دا ډول شریک د کاروبار په چارو کې د لاس وهنې اجازه نلري.

- نامحدود المسؤليت شريك (Un-Limited Partner): د دې ډول شريك مسووليت په کاروبار کې غير محدود وي. د زيان په صورت کې د شريك شخصي شتمني هم په زيان کې ورکول کېږي.

د شراکت ډولونه (Kinds of Partnership)

- معين شراکت (Partnership of Fixed period): دا ډول شراکت د يو معلوم وخت لپاره وي کله چې دغه وخت پای ته ورسېږي، شراکت هم له منځه ځي.
- اختياري شراکت (Partnership AT_Will): د دې ډول شراکت وخت له مخکې څخه تعين نه وي که هر شريك وغواړي د ختمولو پريکړه يې کولای شي دا ډول کاروبار د نامعين وخت لپاره وي، يا دا ډول کاروبار د يو وخت لپاره پيل شوي وي مگر د وخت په پوره کيدو سره بيا هم کاروبار ادامه پيدا کړې وي يا د يو ځانگړي کار لپاره پيل شوي وي د کار په تکميليدو سره بيا هم شراکت ادامه پيدا کړي.
- محدود المسؤليت شراکت (Limited Partnership): په دې ډول شراکت کې يو شريك محدود المسؤل او بل نا محدود المسؤل شريك وي چې د دې ډول شراکت راجسټر اړين دی. محدود المسؤل شريك د کاروبار په چارو کې دخيل نه وي نورو شريکانو ته سلا ورکولای شي. محدود

المسؤل شریک د کاروبار د ختمولو لپاره اقدام نشي کولای، چې په دې ډول کاروبار کې د یو محدود المسؤل شریک او یو د نا محدود المسؤل شریک شتون اړین دی.

شراکت له منځه وړل

(Dissolution of Partnership)

د شراکت ختمول یا لمنځه وړل په دې مانا چې د هغه قانوني بڼه لمنځه یوړل شي. که شراکت هر ډول وي په لاندې مواردو کې له منځه ځي:

- د تړون په اساس (Dissolution by Agreement): کله چې ټولو شریکانو ته د کاروبار د له منځه وړلو صلاحیت ورکړل شوی وي او هغوی د کاروبار د له منځه وړلو تړون وکړي نو شراکت له منځه ځي.
- د یادښت په وسیله (Dissolution by Notice): په اختیاري شراکت کې هر شریک نورو ته خبر ورکوي او ورته وایي چې زه د نورو په کاروبار کې شریک نه یم همدلته شراکت هم له منځه ځي.
- ځانگړو پیښو د راپېښېدو په وخت: ❖ که شراکت د یو معین وخت لپاره پیل شي کله چې وخت پوره شي شراکت هم له منځه ځي.

❖ که شراکت د کوم کار لپاره پیل شوي وي کله چې کار پای ته ورسېږي شراکت هم له منځه ځي.

❖ که کوم شریک مریا لیونی شي شراکت له منځه ځي.

❖ که محکمه د کوم شریک په هکله د لیونی حکم صادر کړي شراکت له منځه ځي.

❖ که یوه داسې پېښه رامنځته شي چې د هغې په وسیله د شراکت قانوني بڼه بې قانونه شي شراکت له منځه ځي.

❖ که جنگ رامنځته شي او د شراکت کاروبار له دښمن هیواد سره وي نو شراکت ورسره هم له منځه ځي.

یادښت: که کوم شریک لیونی یا مری نو شراکت ورسره هم له منځه ځي لیکن کاروبار ورسره له منځه نه ځي، ځکه کیدای شي چې نور شریکان کاروبار بیا پیل کړي نو پدې ډول کاروبار له منځه نه ځي بلکې جوړښت یې نوی کیږي.

• د محکمې په وسیله: که شریک د کاروبار په خلاف په محکمه کې عریضه وکړي، نو د لاندې حالاتو په صورت کې شراکت له منځه ځي.

❖ که شراکت د تړون په اساس کار ونکړي.

❖ که کوم شریک ته خپل حق نه ورکول کیږي.

❖ که کوم شریک خپله دنده نه ترسره کوي.

❖ که د کوم شریک ذهني توازن خراب شوی وي.

❖ که کاروبار په مسلسل ډول زیان کوي.

O ګډې پانګې کمپنۍ (Joint stock Company): د

شخصي کاروبار ډول په نړۍ کې ډیر لرغونی دي چې دا ډول کاروبار یو لږ ستونزې (پانګې کمښت، ټول زیان یونفر) لري او د دغو ستونزو د حل لپاره ځینې خلک سره راټول یوځای یې کاروبار پیل کړ چې ورسره د کاروبار دویم ډول (شراکت) یې رامنځته کړ. خو شراکت هم د پورتنیو ستونزو په حل کې پاتې راغی په ځانګړې توګه کله چې د اوولسمې میلادي پیړۍ په اخرو کې په نړۍ کې صنعتي اوښتون رامنځته شو، له دې اوښتون سره د توکو په تولید او ویش کې زیاتوالی راغی نو له همدې کبله د کاروبار دوه پورتنۍ ډولونه ګټور ثابت نه شول او د کاروبار درېیم ډول (ګډې پانګې کمپنۍ) رامنځته شو. د ګډې پانګې کمپنۍ د کاروبار یو داسې ډول دی چې ډیر وګړي د ګټې د لاسته راوړلو لپاره سره یوځای خپله پانګه د ونډې په شکل سره راټولوي چې په راټولې شوې پانګې پراخ کاروبار پیلوي له کاروبار څخه لاسته راغلې ګټه په خپل منځ کې ویشي. د ګډې پانګې کمپنۍ دلیرد رالیرد، بانکوالۍ، بیمه، فولادو کمپنۍ او نور کمپنۍو لپاره ډیر پانګه تهیه کوي. د ګډې پانګې کمپنۍ د بیلابیلو پوهانو لخوا داسې تعریف شوي:

لارډ لنډلي: "د گډې پانگې کمپنۍ د وگړيو يوه داسې ټولنه ده چې پيسې او پيسو ته ورته توکي د گډې موخې د لاسته راوړلو لپاره په گډه پانگه کې لگوي".

جيمز سټيفن: "د گډې پانگې کمپنۍ د ډيرو وگړيو ټولنه ده چې د کاروبار يا سوداگرۍ په موخه پيسې يا پيسو ته ورته ارزښتناک توکي سره شريکوي له کاروبار څخه لاسته راغلي گټه په خپل منځ کې ويشي".

همدرانگه کولای شو چې د گډې پانگې کمپنۍ داسې هم تعريف کړو: د گډې پانگې کمپنۍ په هغو وگړو مشتمله وي چې په دې موخه په کاروبار کې پانگونه کوي چې دخپلې ونډې په اندازه د کاروبار په گټه او زيان کې شريک شي.

هغه خلک چې د کاروبار لپاره پانگه تهيه کوي ونډه لرونکي (Share Holder) بلل کېږي. د خلکو را ټوله شوې پانگه د کمپنۍ پانگه جوړوي چې دغه پانگه په کوچنيو کوچنيو برخو ويشلې چې هر برخې ته يې ونډه وايي. هرونده يو ځانگړی قيمت لري چې بيلابيلو وگړو ته يې له کومې ستونزې ليرېدول کېږي. د گډې پانگې کمپنۍ ځان ته قانوني شخصيت (حقوقی شخصیت) لري. د کمپنۍ چارې د وگړو يوه ډله چې (Board of Directors) يا مشرتابه پلاوی (مدیره هئيت) ورته وايي پرمخ وړي چې دغه مشرتابه پلاوی د ونډه والو استازي وي او له کاروبار سره مخامخ

اړیکه لري. د کمپنۍ د ونډه والو په لیونټوب یا مړه کیداسره په کمپنۍ هیڅ ډول اغیزه نه غورځي. د ګډې پانګې کمپنۍ ځینې اړینې ځانګړتیاوې په لاندې ډول دي:

- **حقوقی شخصیت:** په شخصي او شریک کاروبار کې د کاروبار او خاوندانو ترمنځ شخصیت جلا نه وي که کوم شخص له کاروبار څخه پیسې اخلي نو د کاروبار له څښتن سره معامله ترسره کوي خو د ګډې پانګې کمپنۍ کاروبار له ونډه والو څخه جلا شخصیت لري چې شخصیت یې د مصنوعي انسان په څېر وي او کولای شي په خپل نوم معاملات ترسره کړي، تړونونو کې ګډون وکړي د دعوي په صورت کې شخص په کمپنۍ د عوه کولای شي نه په ونډه وال.

- **محدود المسؤلیت:** د ګډې پانګې کمپنۍ ونډه وال محدود مسوولیت لري د کمپنۍ هر ونډه وال د خپلې ونډې په اندازه مسوولیت لري.

- **د ونډې لیرېد:** په عامه لمیتید کمپنیو کې ونډه وال کولای شي په اسانۍ سره خپله ونډه بل چاته ته ولیردوي چې د عامه کمپنۍ ونډه وال هروخت وغواړي خپله پانګه ترلاسه کولای شي لیکن په شخصي لمیتید کمپنۍ کې ونډه وال په خپلواک ډول نشي کولای خپله ونډه بل چاته ولیردوي.

- **د ونډه والو شمیر:** په عامه لمیتید کمپنیو کې د ونډه والو شمیر لږ تر لږه اووه (7) او د ډیر و شمیر د کمپنیو په ونډو

پورې ترلۍ وي، همدارنگه په شخصي لميتيد کمپنيو کې د شريکانو شمير لږ تر لږه دوه (2) او زيات تر زياته پنځوس (50) دی.

31 | مخ

- د سازمان چارې: د کمپنۍ د چارو د مخته وړلو لپاره يو پلاوی (هئيت) ټاکل کېږي چې د مشرتابه پلاوی په نامه يادېږي، د کمپنۍ لپاره پلانونه، پروگرامونه جوړوي او هغه پرمخ وړي مشرتابه پلاوی يو مشر لري چې د درو کالو لپاره ټاکل کېږي او د مشرۍ دنده بايد په ډيره امانت والۍ سره ترسره کړي.
- اوږد عمر: د گډې پانگې کمپنۍ له ونډه والو څخه جلا حقوقي شخصيت لري که کوم ونډه وال مري يا ليوني کېږي د کمپنۍ په عمر اغيزه نلري نو له دې کبله د دې ډول سازمانو عمر اوږد وي.
- دگټې ویش: د دې ډول کمپنيو د جوړولو موخه دگټې لاسته راوړل وي نو د کمپنۍ دگټې په صورت کې ټول ونډه وال د کمپنۍ ټوله گټه په خپلو کې نه ویشي بلکې يو مقدار گټه د زیرمې په بڼه ساتي ترڅو د غيرې متراقبه ستونزو د راپېښيدو په وخت کې د ستونزو مخنيوي وکړي.
- د کار تبديليدل: د گډې پانگې کمپنۍ کاروبار ته په اسانۍ تغير نه ورکول کېږي تل هغه کارونه مخته وړي چې په قانون کې يې ذکر کړي وي.

- د ونډو پيرو دل: د عامه کمپنيو ونډې هر وخت خلک کولای شي واخلي مگر شخصي کمپنيو ونډې هر څوک نشي کولای چې وپيري.
- د ځمکو پېر او پلور: د ګډې پانګې کمپنۍ ځانته يو قانوني بڼه لري کولای شي په خپل نامه ځمکې وپيري يا وپلوري او کيدای شي چې په خپل نامه له نورو کاروباري ادارو سره تړونونه هم وکړي.
- پراخه کاروبار: په ګډې پانګې کمپنۍ کې کاروبار په پراخه توګه پيل کيږي ځکه دلته د پانګې د نه شتون ستونزه نه وي.
- د پرايويت لفظ: شخصي پرايويت لميتيد کمپنيو سره د پرايويت لفظ کارول اړين دي خو عامه کمپنۍ له دغه حالت څخه مستثنا دي.
- د کاروبار په چارو کې لاس وهنه: د سازمان په نظم کې هيڅ يو ونډه وال لاس وهنه نشي کولای البته په کلنۍ غونډه کې ونډه وال کولای شي چې د کاروبار د چارو په هکله نظر ورکړي.
- د ملکيت حقوق: د کمپنۍ ونډه وال يوازې تر خپلو ونډو په کمپنۍ کې ونډه لري د ټولې کمپنۍ د عوه نشي کولای ځکه کمپنۍ ځانته قانوني بڼه لري ټولې شتمنۍ د کمپنۍ ملکيت وي هيڅ يو ونډه وال ته د شتمنۍ د ملکيت حقوق نه ورکيږي.

ګډې پانګې کمپنۍ اداري جوړښت: لکه څرنګه چې د ګډې پانګې کمپنۍ د یو قانوني شخصیت بڼه لري تر جوړښت وروسته په خپل کار پیل کوي او د استازیتوب لپاره یو اداري مجلس له ونډه والو ټاکي چې د مشرتابه پلاوی (Board of Directors) ورته وایي. دغه ټاکنې د ټولو ونډه والو له رایو اچولو وروسته تر سره کېږي چې دغه مشرتابه پلاوی یو نفر د مشر په توګه له پلاوي څخه یا له باندې وټاکي چې (Chief Executive) ورته وایي. ټول ونډه وال په کال کې یو ځل غونډه کوي چې پکې د ګډې پانګې کمپنۍ کړنلاره، حسابونه او اړونده راپورونه ترخپرنې لاندې نیسي. او وروسته بیا د اړونده ادارو مسوولین ټاکي چې دا کار د رایو له اچولو وروسته تر سره کېږي، هر ونډه وال د یوې رایې د اچولو حق لري دا په دې مانا چې که د چا ونډې لس وي هغه ته د لسو رایو اچولو حق ورکول کېږي له کلنۍ غونډې وروسته د ګډې پانګې کمپنۍ په کارو کې ونډه وال هیڅ ډول لاسوهنه نه کوي د ګډې پانګې کمپنۍ په دوه حالاتو کې له منځه تللي شي:

- 1- د اچې په اداري مجلس کې د له منځه وړلو پریکړه وشي.
- 2- کله چې کمپنۍ له سقوط سره له دې امله مخ شي چې پورونه له ټول قیمت څخه واوړي.

په دواړو حالاتو کې اړینه ده چې د له منځه وړلو چارې یې د کمپنۍ د اړونده چارو سمبالښت د ادارې له اجازي وروسته

ترسره شي او له قانوني اجازه ليک پرته دا کارنشي کيدای په ټوليز ډول په داسې حالت کې د حکومت له لوري د کمپنۍ د ماشينونو او اومو موادو ليلام او د پورېوي تر منځ د هغه د ویش په موخه يو سمبالونکی ټاکل کيږي چې له منځه وړونکي بلل کيږي.

د شرکت او کمپنۍ تر منځ توپير: شرکت او د ګډې پانګې کمپنۍ د کاروبار دوه ډولونه دي چې يو له بل سره لاندې توپير لري:

1- په شرکت کې شته وسايل د ټولو برخه والو ترمنځ يو شان ګډ ګڼل کيږي او هر شريک يې د بل شريک له لوري وکيل وي همدراز د دوي ټولو مسووليت يو رنگ وي. د بيلګې په توګه که د شرکت د کوم پورې کول اړين وي نو په ورکولو يې ټول يو شان مکلف دي خو کمپنۍ د شرکت برخلاف جلا قانوني بڼه لري او هر يو ونډه وال يې جلا بلل کيږي. کمپنۍ کې د ګډونوالو ونډه د دوي ترمنځ ونډه محدود وي داسې چې که چيرته کمپنۍ د يوالياه (ګروبه) شي نو د وسايلو ویش بايد هر ونډه وال د ونډې په تناسب سره ترسره کيږي. له ديواليه کيدو دمخه دغه کار يو شريکوال هم نشي کولای، داسې چې د کمپنۍ الاتو کې کوم تصرف وکړي. له همدې امله چې کله يو ونډه وال د کمپنۍ پورېوي وي او دهغه برخه په کمپنۍ کې له منځه يوړل شي نو اغيز به يې يوازې د ده تر ونډې محدود وي داسې چې کومه ونډه يې په

واک کې وي هغه به د پور په بدل کې له منځه ځي نور څه نه د کمپنۍ په الاتو کې چې دا کومه ونډه لري هغه له منځه نه ځي ځکه چې د کمپنۍ په الاتو کې قانوني ډول هيچاته د تصرف اجازه نشته.

2- په شراکت کې که د کار او يا هم د شريکان له لوري دعوه وشي نو ټول شريکان په خپل منځ کې مدعي او مدعي عليه وي خو کمپنۍ د دې ټولو برخلاف جلا قانوني بڼه لري او له گډونوالو پرته يوازې کمپنۍ مدعي او مدعي عليه وي او په محکمه کې د قانوني شخص استازيتوب اداري کس وي.

3- شرکت او کمپنۍ هم جلا قانوني بڼه لري چې د قانوني شخص په نامه يادېږي.

4- په شرکت کې هر شريک خپل گډون فسخه او پانگه بيرته تر لاسه کولای شي. په کمپنۍ کې داسې نشي کيدای او يوازې خپله ونډه پلورلای شي.

5- په شرکت کې په عمومي توگه گډونوال مسووليت د دوی تر لاس لاندې وسايلو پورې محدود نه وي او په کمپنۍ کې محدود وي.

د کمپنۍ ونډې: کله چې خلک په کمپنۍ کې گډون کوي او خپله پانگه ورکوي کمپنۍ په خپل وار سره د گډون والو په نوم يو سند خپروي خو په کمپنۍ کې د هغوی د گډون کچه بنسټه وي. دغه سند ته ونډه (Share) وايي کمپنۍ ته چې څومره بوديجه ومنل شي هغه په برخو يا ونډو ویشل کېږي.

هر ونډه ټاکلې بیه لري چې دغه بیه کله د ونډې له پاسه لیکلې وي چې بنکاره (face value) ورته وایي. د ونډو ویش دوه ډوله کیږي لومړي ډول یې هغه دي چې د ګډون کوونکي نوم پرې لیکل شوي وي چې لیکلې ونډه (Registered share) په نامه یادېږي او دویم ډول یې هغه دي چې نوم پرې نه وي لیکل شوی، د چا په لاس کې چې وي د هغه بلل کیږي د ونډې ته لاسي ونډه (Bearer share) وایي.

ونډې د ونډه والو د حقوقو پر بنسټ په دوه ډوله دي:

1- عادي ونډې (Ordinary share)

2- ځانګړې ونډې (Preference Share)

د دواړو ونډو تر منځ توپیر د ادای چې د غوره شوې ونډې لرونکي ته د کمپنۍ د عوایدو په ویش کې د عادي ونډه وال په پرتله د لومړیتوب حق ورکول کیږي چې د لومړیتوب صورتونه یې په لاندې ډول دي:

1- د ځانګړې ونډه والو ته عواید د هغه اچول شوي پانګې په تناسب ورکول کیږي. د بیلګې په توګه که لس سلمه پانګه اچولې وي، لومړي عواید ځانګړي ونډه وال ته د هغوي د پانګې د سلمې په اساس ویشل کېږي وروسته چې څه پاتې شي هغه عادي ونډه والو ته ورکول کیږي او که پاتې نه شي دوی به همداسې بې برخې وي همداراز که کمپنۍ د کال په بهیر کې څه عواید تر لاسه نه کړای شي، د ځانګړې ونډه

والو عوايد بيا هم ساتل کيږي داسې چې راتلونکي کال کله چې عوايد ترلاسه شي لومړي دوی ته او بيا عادي ونډه والو ته ورکول کيږي.

2- کله بيا د ځانگړې ونډه وال د عوايدو کچه د عادي ونډه والو په پرتله زياته وي.

3- دکمپنۍ په کلنۍ غونډه کې د ځانگړې ونډه والو خاوندانو ته د رايو ورکولو حق وي او عادي ونډه والو ته دا حق حاصل نه وي او يا خو دوی ته د يوې رايې اچولو حق وي په داسې حال کې چې د ځانگړي ونډه وال ته د دوو رايو حق وي.

نځې پانگې کمپنۍ ډولونه

Kind of joint stock companies

اجازه ليک کمپنۍ (Chartered Company): دا ډول کمپنۍ په اروپا او برتانيا کې 1844 ميلادي وړاندې د شاه د فرمان په اساس جوړېدلې چې چارتر بانک اف انگلينډ، چارتر بانک اف انډيا يې بڼې بيلگې دي خو کله چې د کمپنيو قانون جوړ شو نو اجازه ليک کمپنۍ يو ځل بيا د قانون په اساس جوړې شوې په اوسنيو وختونو کې د دا ډول کمپنيو شمېر ډير لږ دی ځکه اوسمهال د کمپنيو د جوړښت لپاره يو جلا قانون شتون لري.

د اجازه ليک کمپنيو ځانگړتياوې:

- د ډول کمپنۍ د شاه د فرمان په اساس جوړېږي.
- له دې ډول کمپنیو سره د لمیتید کلمه نه وي ذکر.
- دا ډول کمپنۍ ډیر صلاحیت لري چې د قواعدو او ضوابطو په اساس کاروبار چلوي.
- مشري د شاهي فرمان په اساس د شاه لخوا ټاکل کیږي چې ډیر با صلاحیته وي.
- د شاهي فرمان په اساس د دې ډول کمپنیو کاروبار معطل کیږي.

قانوني کمپنۍ (Statutory Company): دا ډول کمپنۍ د یوې معتبرې قانوني مرجع یا د ولسمشر د ځانګړي فرمان په اساس جوړېږي. د قانوني کمپنیو ځانګړتیاوې په لاندې ډول دي:

- 1- دا ډول کمپنۍ د یو قانوني مرجع یا د ولسمشر د ځانګړي فرمان په اساس جوړېږي.
- 2- دا ډول کمپنۍ داسې کارونه سرته رسوي چې د ټولنې بهبود په کې وي.
- 3- دا ډول کمپنۍ د حکومت په ولکه کې وي.
- 4- په دې ډول کمپنیو کې ونډه وال تر خپلې ونډې مسوول وي.
- 5- دا ډول کمپنۍ د کاروبار په هکله مکمله اجاره داري لري.
- 6- دا ډول کمپنۍ د ټولنې د ګټو د ساتلو لپاره جوړېږي.

راجستر کمپنی Registered Corporation: دا ډول کمپنی په هیوادونو کې د شته قوانینو په وسیله چې د هیوادنو د ولسي جرگو له خوا تصویب شوې وي جوړیږي او دوه ډوله لري:

- **نامحدود المسؤلیت کمپنی Unlimited Company:** په دې ډول کمپنیو کې ونډه وال د کمپنی د زیان یا پورونو په وړاندې نامحدود مسوولیت لري دا په دې مانا که کمپنی کله له زیان سره مخامخیږي، د ونډه والو شخصي شتمني هم په پور کې ورکول کیږي.

- **محدود المسؤلیت کمپنی Limited Company:** په دې ډول کمپنیو کې ونډه وال د زیان په صورت کې تر خپلو ونډو مسوولیت لري. د یوې کمپنۍ پور په دوه ډوله تړل کیږي:

❖ د ضمانت په اساس By Guarantee

❖ د ونډې د ارزښت په اساس By share value

یوه کمپنی د ونډو په وسیله په دوه ډوله محدودیږي:

- **شخصي محدود المسؤلیت کمپنی Private Limited Company:** په دې ډول کمپنیو کې د ونډه والو شمیر له دوو تر پنځوسو پورې وي دغه کمپنۍ ونډې ویشي او نه یې خپروي او نه په بازار کې ونډې پلورل کیږي، چې له دې ډول کمپنیو سره د پرایویټ کلمې لیکل اړین دي.

• عمومی محدود المسؤلیت کمپنی Public Limited

Company: په دې ډول کمپنیو کې د ونډه والو شمېر لږ تر لږه اووه او د زیاتوالي یې په ونډو پورې تړلی وي او د دې ډول کمپنیو ونډې د ونډو په بازار کې په ازاده توګه پلورل او پیرودل کیږي.

دویم څپرکی

صنعت Industry: باید ووايو چې په لرغونو زمانو کې څارويو او کرنیزو محصولاتو د خلکو اړتیاوې نه شوې پوره کولای نو خلکو د کرنې پیاوړتیا ته پام وړ او نو ځکه یې د اړتیا له مخې اسبابونه جوړ کړل چې همدا د لومړي صنعت پیلامه وه همدارنګه کله چې انسان له کوچیانې ژوند نه د

مېشت کېدو خوا ته راغی، نو انسان به خپل ټول اړتیاوې
تو کي په لاسو جوړول. له خاورینو کتوریو نیولې ان تر کالیو
او جامو پورې ټول شیان به یې په طبیعت کې له شته توکو
نه په لاسونو او بدل او جوړول. هغه وخت لاسي صنایع د بشر
له رغنده استعدادونو او له نوښتونو ډک ول او هر قوم به له
خپل استعداد او وړتیاوو سره سم د اړتیا وړ توکي رامنځته
کول. د لرغونو انسانانو هر قوم او قبیلې به د سیمې چاپیریال
له مخې خپل، خپل لاسي توکي رامنځته کول. د ساري په
توگه طبیعت د سړو سیمو خلک دې ته اړ وېستل چې له
سړو نه د بچ کېدو په موخه ځانونو ته دودې جامې وگنډي او
د حیواناتو له پوستینونو څخه ځانو ته کالي او نور توکي
جوړ کړي. همدغو لاسي صنایعو د وخت په تېرېدو سره
پرمختګ وکړ، خو کله چې انسان د فلزاتو ویلې کیدل زده
کړل چې دا صنعت دویم پړوا بلل کېږي چې د ماشین
تراختراخ پورې د دودیز صنعت لږی روانه وه خو کله چې په
اوولسمې میلادي پېړۍ په اخرو کې په انګلستان کې
صنعتي اوښتون رامنځته شو نو په نړۍ کې ژور بدلون
راغی. په نړۍ کې عصري توکي او وسایل رامنځته شول. د
خلکو د گټې اخیستنې لپاره د توکو استحصال، کیفیت او
بڼې بدلون ته صنعت ویل کېږي، چې د اقتصاد د علم له نظره
هغه تولیدي پروسه ده چې له خامو موادو لکه وړۍ، پنبې
، پوستکي او نورو څخه د انسان د مټ قوت، ځواک او یا د

ماشين په وسيله ترې کار اخيستل کيږي. په دې کې شک نشته چې صنايع د هيواد په اقتصاد کې ستر ارزښت او اهميت لري، په هيوادنو کې د صنعت د پرمختگ سره د بهرنۍ سوداگري نا انډولي له منځه ځي. له پورتيڼو څرگندونو څخه داسې رامنځته کېږي چې په نړۍ کې دوه ډوله صنعت شتون لري:

1- لومړني صنعت Primary Industry: په لومړني صنعت

کې ټولې هغه کړنې شاملې دي چې په اومو موادو پورې اړه لري د بيلگې په توگه د کاني زيرمو راويستل، کرڼه کول، کب نيونه، ځنگلونه پرې کول. په لومړني صنعت کې انسان په خپله څه نه پيدا کوي بلکې له طبيعت څخه يې د ځينو وسايلو په وسيله منځته راوړي. د بيلگې په توگه کروند گرد کړنې په وسيله توکي لاسته راوړي چې يوازې د کړنې پروسه مخ ته وړي يا کب نيونکي کبان نيسي. په دې پروسه کې انسان په خپله توکي منځته نه راوړي، بلکې د وسايلو په وسيله توکي د کارولو لپاره لاسته راوړي. لومړنی صنعت په دوه ډوله دی:

1- استخراجي صنعت Extractive industry: په دې ډول صنعت کې ټولنې هغه کړنې شاملې دي چې د ځمکې له سريا منځ څخه اومه مواد راوباسي. د بيلگې په توگه د کانونو راويستل، ځنگلونو وهل، کب نيونه او نور.

2- جنتيکي صنعت Genetics industry: په دې ډول صنعت کې ټولې هغه کړنې شاملې دي چې د حيواناتو او نباتاتو په پالنه کې تر سره کېږي. د بيلگې په توګه د نباتاتو کينول، قلمې لګول د کبانو روزل، چرګانو روزل او نور.

2- منځنۍ صنعت Secondary Industry: منځنۍ صنعت

هغه صنعت ته ويل کېږي چې په هغه کې اومه مواد په لا ګټور شکل اړول کېږي. يانې له اومه موادو څخه بېلا بېل توکي جوړېږي. د بيلگې په توګه کله چې کروندګر غنم لاسته راوړل له غنمو ډوډۍ، کيک، کلچو جوړولو ته يا د ځنګل له لرګيو نور عصري توکي لکه فرنيچر جوړولو ته منځنۍ صنعت ويل کېږي. په منځني صنعت کې توکي په بېلا بېلو بڼو بدلېږي. منځنۍ صنعت هم په درې ډوله دی:

1- رغندو صنعت Constructive industry: په دې ډول صنعت کې ټول هغه کارونه شامل دي چې له رغونې سره سروکار لري. د بيلگې په توګه: سپکونو رغول، کورونو رغول، ساه ګانو جوړه ول او نور.

2- توليدي صنعت Manufacring industy: په دې ډول صنعت کې توکي په کار تمامه او نيمه کار تمامه توکو بدلېږي. دساري په ډول: د بېلابېلو خوړو جوول، د کاليو جوړول او نور.

3- چوپړتيايي صنعت Services industry په دې ډول صنعت کې ټولې مسلکي چوپړتياوې شاملې دي چې انسانان يې سرته رسوي د بيلگې په توگه روغتيا پالي، ښوونه او روزنه او نور.

صنعت د جوړيدا په لحاظ هم په دوه ډوله دی چې عبارت دي له:

1- **لاسي صنعت Handcraft**: لاسي صنعت هغه صنعت ته وايي چې په هغه کې ټول توکي په لاس جوړيږي، چې عموماً په شخصي تشبثاتو پورې اړه لري. لاسي صنعت د هيواد په اقتصاد او د کورنيو په اقتصادي وده کې مهمه ونډه لري چې په پرمختللو او پرمختيايي هيوادونو يو شان ارزښت لري د پرمختللو هيوادونو له ډلې د المان او جاپان په اقتصاد کې ځانگړي ځای لري. که مونږ او تاسو د نړۍ بازارونو ته وگورو نو ټول په زړه پورې ماشيني صنايعو څخه ډک دي خو بيا هم د ماشيني صنعت په نسبت د لاسي صنايعو مينه وال ډیر دي.

2- **ماشيني صنعت**: ټول هغه توکي چې د ماشین په وسيله جوړيږي ماشيني صنعت بلل کيږي، چې په کې ټولې درنې، منځنۍ او سپکې صنايع شاملې دي. خو بايد وويل شي چې د ماشيني صنعت تر راتگ دمخه ټول د کار وسايل په لاس جوړيدل. د لومړي ځل لپاره کله چې د انگلستان

صنعتي او بښتون رامنځته شو، نو د نړۍ په اقتصادي ژوند - ژواک کې لوي بدلون رامنځته شو. تر هغې وروسته ډير لاسي کارونه په ماشين بدل شول او هر هيواد د خپل ځواک په اندازه له ماشين الاتو څخه کار اخيستل پيل کړل.

په افغانستان کې د صنعت تاريخي بهير: زمونږ په لرغوني هيواد کې چې د زرگونو کلو تاريخ لري او ددې ټولې دورې په اوږدو کې د فرهنگ او مدنيتونو ځانگو ده په يو شمير سيمو، لکه کاپيسا، بگرام، هډه، باميان، اي خانم، ميرزکه او نورو کې د پلټنو او کيندنو په پايله کې داسې لاسي صنايع تر لاسه شوي چې د ډير ښه او لوړ هنر ذوق استازيتوب کوي.

د ځينو تاريخپوهانو او لرغون پيژندويانو د اټکل له مخې 9000 کاله دمخه په اريانا کې د فلزاتو دوره پيل شوې چې د مس او قلعي گډ مرکب د هډوکو او تيگو څخه د جوړو وسايلو ځای ونيو او بيا له نن نه پنځه زره کاله وړاندې د ډول ډول مسکو کاتو، کلالي صنعت او ډيرو فلزي وسايل او لوښو لرونکي او وروسته د ميلاد په لومړي پيړۍ کې يې د ډيرو هلو ځلو په پايله کې دومره پرمختگ کړی دی چې خپلې ټولې اړتياوې يې په خپله پوره کړي او په ښه ډول يې خپل صنعت ته وده ورکړې ده او د زړه په مينه يې پاللي او راتلونکو ته يې ښې تجربې پريښودې دي او په بيلابيلو څانگو کې کلالي، ترکاني، زرگري، اهنگري د قالينې

تېغر، لیمڅي، شپۍ او د نورو اوبدل پوستان گنډل، خامک دوزي او داسې نورو کې یې د ستاینې وړ پرمختگونه کړي دي.

په افغانستان کې د لومړي ځل لپاره د امیر دوست محمد خان په وخت کې له ماشیني صنعت څخه کار واخېستل شو. دا هغه وخت و چې افغانانو دویمه جگړه له انگریزانو سره پای ته رسولې وه او په کابل کې د وسلو جوړولو یوه لومړنۍ فابریکه جوړه کړې وه چې له افغانانو پرته هندي او ایراني کارپوهانو هم پکې کار کاو. تر امیر دوست محمد خان وروسته د امیر شیرعلي خان په واکمنۍ کې د ټوپک جوړولو تر څنګ د یو شمیر ټوپونو جوړل هم پیل شول او تردې پرته د چاپ ماشین هم کابل ته راوړل شو چې د شمس النهار اخبار او یو شمېر کتابونه، پوستي ټکټونه او دولتي فرمانونه به یې چاپول. خو دا هر څه د انگریزانو له دویمې پلا جگړې سره د یرزیانمن او له ځنډ سره مخامخ شول.

کله چې 1880 میلادي کې عبدالرحمان خان واک ته ورسید، د لرغونو ماشینونو تر فعالولو پرته یې په کابل کې د علم گنج په نوم ماشین خانه جوړه کړه چې عسکري وسایل به یې پکې جوړول او له دې پرته یې سل لوی او واړه ماشینونه درلودل چې د چاپ، صابون جوړونې، شمع جوړونې او نورې چارې به په سرته رسېدلې، چې تقریبا

600 تنه فلزات په صنعتي محصولاتو بدلیدل او 50000 تنو په کې کار کاو.

دامیر حبیب الله خان په دوره کې ماشینی صنعت لاپسې وده وکړه په 1906 میلادي کال کې دخرمنو او بوټانو فابریکه فعاله شوه او د ورینو منسوجاتو فابریکې هم په کار پیل وکړ.د جبل السراج د بریښنا د فابریکې بنسټ هم کیښوول شو دا وخت د صنعتي کارکوونکو شمیر د 50000 تنو په شاوخوا کې و.کله چې غازي امیرامان الله خان د هیواد د خپلواکۍ اعلان وکړ د ټولنیزو، سیاسي، فرهنګي او اقتصادي چارو تر څنګ یې د صنعت پیاوړتیا ته هم ډیره مخه وکړه.د ده په واکمنۍ کې دبرېښنا د تولید، مطبعو، دسمنټو صنعت

،بورې، ګوګړو، کاغذ جوړولو، بنیښې جوړولو، غوړایستلو، دمپوود کنسروا کولو او نور ماشینونه واخېستل او هیواد ته راوړل شول.

خو کله چې امیر حبیب الله خان د سقاو و زوي نهه میاشتي د اړودوړ دوره جوړه کړه دا هر څه په ټپه ودریدل او ټول صنعتي کارونه پر ځای ولاړ ول ترهغه وروسته چې اعلیحضرت محمد نادر خان واک ته ورسید، نوموړي وکړای شول په هیواد کې یو ځواکمن حکومت جوړ کړي ټولې هغه صنعتي دستګاوې چې له فعالیتته پاتې وې بیرته فعالې کړي او یو څه نوي ماشینونه یې هم هیواد ته راوارد

کړل اود صابون جوړولو د فابريکې بنسټ يې هم کيښود، د موټر د ترميم فابريکه هم رامنځته شوه، د ترکاني فابريکه يې هم رامنځته کړه او همدارنگه په جبل السراج کې د ټوکر فابريکې هم په کار پيل وکړ. وروسته بيا اعليحضرت محمد ظاهر شاه او شهيد سردار محمد داود خان د واکمنيو په مهال کې د هيواد صنعتي کيدو ته ډيره پاملرنه وشوه او له بيلا بيلو هيوادونو څخه سپک او درانه ماشينونه هيواد ته راوړل شول چې د هيواد په پلازمينه او ولايتونو کې يې فعاليت پيل کړ.

په کال 1352 هـ ش کې د هند په بې بدله مرستې د کابل د څرخي پله په سيمه کې صنعتي پارکونو پروژه فعاله شوه چې له خصوصي متشبينو سره يې ډيره مرسته وکړه. له 1312-1352 هـ ش پورې د هيواد په دولتي سکتور برسېره ملي پانگوالو ته هم د صنعتي فعاليتونو اجازه ورکړل شوه چې يو شمير شرکتونو له بهر څخه سپک او درانه ماشينونه هيواد ته راوړل او په کار يې پيل وکړ چې د دغو خصوصي پروژو شمير درې سوه 300 ته رسيد چې په دې ډله کې د غالي جوړولو، وچلونۍ (خشکه شويۍ)، تشناب کاغذ، کارتن جوړولو، کشمش پاکۍ، او بدلو، يخ جوړولو، نجاری، بوټ جوړولو او يو شمير نورې فابريکې شاملې وې. خو کله چې په 1357 هـ ش کې د ثور د مياشتې په اوومه د يوې کودتا په ترڅ کې د افغانستان سياسي بدل شو په پيل

کې يې د يو شمير کمونستي هيوادنو له لوري يو شمير ماشينونه را وارد شول تر يو وخته يې کار هم وکړ خو وروسته يو شمير پانگوالو د زنداني کيدو او وژلو له امله په ټولو چارو کې بدلون رامنځته شو. کډوالي پيل شوه. مقاومت داوم وموند. د هيواد په ولايتونو کې په صنعتي توليداتو کې د کميت او کيفيت له لحاظه ډير کمښت رامنځته شو خوله دې ټولو ستونزو سره سره تر 1371 هـ ش پورې په هيواد کې (574) صنعتي او توليدي موسسو شتون درلود چې په دغو موسسو کې د برېښنا د انرژۍ 41، د ډبروسکرو 10، نفت او گاز 3، کيمياوي صنايع 73، ساختماني صنايع 18، د ماشين جوړولو او فلز کارۍ صنايع 50 د درملو د توليد صنايع 3، د چاپ او خپرونې صنايع 26، د نجارۍ او کاغذ جوړولو صنايع 16، خفيفه صنايع 141، د ارتزاقې موادو صنايع 124 او نورې 69 موسسې شاملې وې.

له کال 1371 هـ ش څخه وروسته په هيواد کې د واک پر سر جگړې پيل شوې او دا پورتنۍ ټولې موسسې زياتره وسوزيدې، ماشين الات يې غلا شول تر هغه چې طالبان واک ته ورسيدل. هغوي هم پانگوالۍ ته زړه نه ښه کاو خو بيا هم يو شمير صنعتي کارونه وشول، په هيواد کې د موقتي ادارې په رامنځته کيدو سره د صنعت په برخه کې هم ځينې پرمختگونه رامنځته شول. په کال 1390 هـ ش کې د

هيواد په داخلي ناخالص توليد کې د صنعت د سکتور ونډه 21.3% سلمه وه، او په کال 1388 هـ ش کې د صنعت د سکتور د داخلي توليد ټوليز ارزښت 8991 ميلونه افغانۍ، په 1389 هـ ش کې 8949 ميلونه افغانۍ او په کال 1390 هـ ش 10562 ميلونه افغانۍ وه. اوس مهال په افغانستان کې 288 صنعتي موسيسې د صنعتي توکو د توليد په برخه کې فعاليتونه تر سره کوي چې 22000 هيوادوال په کې کار کوي او د هيواد مهم صنعتي توکي عبارت دي له: کيمياوي سرې، سمنټ، دارو، مالګه، کاغذ تشناب، وره، غوښه، ساب ونه، غيرې الکولي مشروبات او نور. همدارنگه له ډېرو لرغونو زمانو راهيسې زموږ هيوادوال هم د لاسي صنايعو په جوړښت کې رول لري او ځينې تر اوسه لاهم د لاسي شيانو پر جوړښت اخته دي. له ډېر پخوا راهيسې زموږ په هيواد کې لاسي غالي، ليمخي، تگر، کني، لاس ماغوان، جرابې... او نور شيان او بدل کيږي.

همدغسې په هيواد کې کندهارۍ غاړې، غاړکۍ، ګوتې، لاس بندونه، ملاوستنې، بګرۍ... او نور توکي او بدل کيږي. په ځينو ځايونو کې له لرګيو نه ډېر توکي لکه کرڅۍ (خمڅۍ)، مېزونه، بناڅۍ، راشپېلونه، صندلۍ، المارۍ، کاسې، دروازې جوړيږي. په هيواد کې له کانو او ډبرو نه هم ډېر اړين توکي لکه بګرۍ، مېچنې او نور وسايل

جوړېدل چې اوس ځينې توکي په انټيکو توکيو بدل شويدي. يو مهال ډېرو وگړيو له دغو توکو ډېره گټه پورته کوله او ټول ژوند يې په همدغو توکو مخته روان و اوس هم ځينې هېوادوال ترې گټه پورته کوي د هيواد د ځينو مهمو لاسي صنايعو يادونه په لاندې ډول کوو:

1- کلالی: د کلالۍ هنر د افغانستان له نومياليو لاسي صنايعو او کسبونو څخه دی چې د هيواد په هره سيمه کې ډير ارزښت لري او په مشکله به يو داسې کور په کليو او بانډو کې وموندل شي چې هلته د کلال د لاس جوړ لوښي شتون ولري. د کلالۍ د لوښو جوړولو تاريخ خو په څرگند ډول معلوم ندي خو دا اندازه يې څرگنده ده چې په دې هيواد کې زرگونه کاله اوږد تاريخ لري او اوس هم د هيواد په بيلا بيلو سيمو کې په بيلا بيلوښو جوړيږي. د هيواد په بيلا بيلو سيمو کې همدا اوس اوس کاسې ، مجسمې ، کوزې ، چيلمچي ، قنداني گلدان ، د مستو کټوې ، چيلم د جامو مينځلو او کورتو سولولو تغارې ، کاشي خښتې ، بلوونه ، مرتبانونه او داسې نور توکي جوړوي او په مناسبه بيه پلورل کيږي. د کلالۍ اومه مواد له خټې (خاورې) جوړوي چې د سختې ، نرمې او سريښنانکې ځانگړتياوې ولري.

2- غالی: غالی زموږ د هيواد د لاسي صنايعو يو ارزښتمن توليد دی چې په ملي اقتصاد کې تر نور هر څه ډير رول لري اود هيواد له لويو صادراتي توکو څخه شميرل کيږي. د

غالیو اوبدل په افغانستان کې یو لرغونی تاریخ لري او په بهرنۍ نړۍ کې افغاني غالی له یو ځانګړي شهرت څخه برخمنې دي چې اوس هم د نړۍ په مشهورو موزیمونو کې افغاني غالی د نندارچیانو لپاره نندارې ته ایښوول شوي دي. زموږ په هیواد کې په ډیر وسایزونو او ډیرو رنگونو جوړېږي چې د هرې سیمې قالینې خپلې ځانګړنې او خپل ځانګړي شهرت او ښکلا لري. د غالیو د تولید مهم مرکزونه له اقچې، اندخوي، دولت اباد، فاریاب، بلخ، قزل ایماق، شبرغان، مېمنه، قلعه زال، خماب، مور چاق، چکش، قرقینو، بلوچي، هرات سیمې دي. د غالیو عمر او ښکلا د هغې په تار او د ګنډونکي مهارت پورې اړه لري. زموږ د هیواد هغه سیمې چې یادونه یې پورته وشوه چې په غالیو اوبدلو کې شهرت لري، ډیر کلي او بانډې دي چې هلته میرمنې له خپلو نارینو سره د غالیو په اوبدلو کې څنګ په څنګ ونډه اخلي او تقریبا ټولې میرمنې د غالیو په اوبدلو کې ښه وړتیا لري.

3- پوستین: د پوستین ګنډلو اساسي اړتیا وړ مواد د پسونو پوستکي جوړوي. پوستین ګنډونکي چې کله پوستکي له قصاب څخه تر لاسه کړي لومړي هغه پوستکي ته اش ورکوي. اش د اوږو اوربشو او مالګې له مخلوط څخه عبارت دي چې دا درې واړه په غلیظه او ټینګه توګه جوړوي او بیا پوستکي د ځمکې پر مخ هواروي او تیار شوي اش یې

پرمخ هواروي. كله چې پوستكي را ټول كړي، د وړۍ مخ يې بهر ته كوي او بيا يې لمر ته اچوي چې دا كار هره ورځ تر سره كوي تر څو هره ورځ نوي اش د هغه پرمخ ځای ونيسي. دا كار لس ورځې دوام لري او په ژمي كې چې هوا سړه وي پنځه ويشت ورځې دوام كوي تر څو پوستكي د تراشلو لپاره چمتو شي كله چې غواړي پوستكي و تراشي په يو هوار ځای يې هوروي او ټوله غوښه يا وازده چې په پوستكي نښتې وي ترې تراشي. تر دې چې يو نازك او پوست پوستكي پاتې شي. رنگ وركول يې هم همدا سې يو عمليه غواړي تر څو پوستكي رنگ شي تر رنگ وروسته يې سنډې پخوي چې بخۍ يې هم بيا دوه ډوله يو ليسه بخۍ او يوه پر كاره بخۍ پرې كوي. وروسته له هغې پرې بخۍ پيلوي چې د قلم وهلو مرحله ورته وايي او په پای كې ترې يو ښكلي تود پوستين جوړ شي چې زموږ په هيواد كې هغه سيمو كې چې ډيره واوره لري او سړې سيمې دي له پوستين څخه ډير كار اخلي او د افغانستان پوستين نړيوال شهرت هم لري چې ډير شمير بهر نړۍ ته صادريږي او د بهرنۍ نړۍ په بازار كې ښه مقام هم لري او د هيواد له مهمو صادراتي توکو څخه شميرل كېږي.

4- زرگري: د زرگري صنعت په هيواد كې د نورو صنايعو په څير له استاده شاگرد ته له پلاره زوي ته پاتې وي چې زياتره استادان له دوو څخه تر پنځو شاگردان لري چې دا صنعت هم

زمونږ په هیواد کې زرگونه کاله تاریخ لري. د زرگری صنعت په درو فلزاتو چلیږي: سره زر، سپین زر او برنج. زرگران د سرو زور تول او اندازه په قیراط کوي چې دا یو ترکیبی ویی دی چې معادل یې له څلورو وربشو سره کیږي چې د گرام 10/1 برخه جوړوي د هیواد د پلازمېنې تر څنګ ننګرهار، کندهار، بلخ او هرات کې هم ډیر ښه بازارونه لري.

5- خامک گنډل: خامک گنډل د ټول هیواد په کلیو او او ښارونو کې له ډیرې پخوا څخه دود دی او په ښځینه طبقه کې د ډیرې پاملرنې او توجو وړ صنعت گنل کیږي او د دود له مخې وړو نجونو ته په ډیر کوچنیوالي کې ستنه او تار ورکول کیږي چې په دسمالو کې گلان و گنډي او یا خو د رنجو کڅوړې او یا نور څه په وگنډي ترڅو وکولای شي چې ښوونځي ته د شاملیدو تر وخته له گنډلو سره بلده شي. په دویم قدم کې ورته د پخلي په هکله لارښوونه او روزنه ورکوي. میندې ډیرې هڅې کوي چې په خپلو لوڼو خامک گنډل او پخلی ښه زده کړي.

د هیواد په ډیرو (چې ډیرې پښتنې سیمې دي) سیمو کې دا دود دی چې کله یوه نجلی کوژده شي نو هغه ځان اړ بولي چې تر واده پورې ډیر توکي د بیلګې په توګه دسمالونه، سرمیزی، پردې، خادرونه او یوه ښکلي ښایسته غاړه د واده د زلمي لپاره جوړوي چې د واده پر مهال یې د جیز په نوم د خاوند کور ته له ځان سره یوسي او هلته یې په

خوسر، لیور او نورو نژدې دوستانو وويشي. دا له یوې خوا د ناوې سوغات او له بلې خوا د خوسر کوروالاو ته د خپل لاس کمال څرگندوي. دا صنعت که له یوې خوا د هیواد په دننه کې ډیر اهمیت او ارزښت لري له بلې خوا یې په بهرنۍ نړۍ کې نندارتونه او سالونونه ښایسته کړي دي.

7- لاسي فلزي صنعت: په هیواد کې د حلبي جوړونې صنعت د هیواد د نورو صنایعو په څیر ډیر اهمیت او ارزښت لري چې د هیوادوالو ډیرې اړتیاوې (سطل، چای جوش، منقل، ابدان، تشت...) چې دا ټول وسایل جوړوي او د خرابیدو په صورت کې یې بیا جوړونه هم کوي د حلبي جوړونې تر څنګ د مسګرۍ صنعت هم زموږ په هیواد کې د سلطان محمود غزنوي د واکمنۍ له وخته دود دی. د هیواد په هر ځای کې یې ښه پاڅه کاریګران شتون لري او د کور ډیر اړین سامانونه جوړوي د بیلګې په ډول دیګ، کاسه، تشت، کوزه، چلمچي، چلم، ابدان او نور چې دا سامان الات د سیمو له مخې یو له بل سره توپیر لري. همدارنګه اهنګري هم زموږ په هیواد کې له مشهورو لاسي صنعتونو څخه شمیرل کېږي او په هیواد کې اوږده سابقه لري او په هیواد کې ډیر ارزښناکه وسایل (بیل، رمبي، لور، خټک، تیر، مارتول، شاول، تبي، د سپارې پال ...) جوړوي چې د هیواد کړنې ته ډیر ارزښت لري.

د هیواد عمده صنعتي سیمې: د هیواد لوي ښارونه چې د نفوس، اداري، کلتوري او هیواد اقتصادي مرکزونه جوړوي او صنعت لپاره هم ښې برابرې دي دغه ښارونه له کابل، کندهار، ننگرهار، هرات، بلخ او کندوز څخه عبارت دي. د دې تر څنګ چې دغه ښارونه په خپله اداري، کلتوري او اقتصادي مرکزونه دي نور ګاونډي ولایتونو ته هم ځانګړی اقتصادي اهمیت لري. نو په دې اساس کولای شو د هیواد صنعتي سیمې په شپږو برخو وویشو:

۱- د کابل حوزه: د کابل ښار د هیواد له عمده صنعتي برخو څخه ده په دې حوزه کې کابل، لوګر، غزني، پکتیکا، وردګ، بامیان او پروان ولایتونه شامل دي.

۲- د کندهار حوزه: د کندهار ښار هم د عمده صنعتي مرکزونو له ډلې څخه دی چې په دې حوزه کې کندهار، نیمروز، روزګان او زابل ولایتونه راځي.

۳- د هرات حوزه: دا حوزه له هرات ښار، فراه، بادغیس او غور ولایتونو څخه عبارت دی.

۴- د بلخ حوزه: د دې حوزې مرکز د مزار شریف ښاردی او نور ولایتونه یې له: جوزجان، فاریاب، او سمنګان څخه عبارت دي.

۵- د کندوز حوزه: د کندوز د حوزې مرکزونه پلخمرې او بغلان دي او نور ښارونه يې عبارت دي له: کندوز، بغلان، بدخشان او تخار څخه.

۶- ننگرهار: د دې حوزې مرکز د جلال اباد ښار او نور ښارونه يې لغمان، کونړ او نورستان دي.

هيواد کې د صنعتي او موادو سرچينې: زموږ د هيواد اقتصاد په کره ولاړ دی او د اخیستل شوې احصائې له مخې 85 سلمه وگړي په کره او مالدارۍ بوخت دي چې له همدې لارې خپل خوراکي مواد برابروي. صنعتکاران د خپلو ورسره وسایلو په وسیله په کلیو کې خپلو تولیداتو ته دوام ورکوي چې د اړتیا وړ او مه مواد له لاندې سرچینو څخه ترلاسه کوي:

1- حیواني سرچینې: وړۍ، پټ، پوستکي، وژغني او طبیعي ورینم.

2- نباتي سرچینې: پنبه، منسوج، کتان، سند او داسې نور.

3- کاني سرچینې: اوسپنه، مس، سره زر، سپین زر، قیمتي ډبرې (لاجورد، بیروچ، زمرد، رخام) او نور.

دریم خپرکی

2- کامرس Commerce: ټولې هغه اقتصادي کړنې چې توکي د تولید له ځایه مصرفوونکو ته رسوي د کامرس په نامه یادېږي. د بیلګې په توګه د توکو اخیستل، خرڅول، د لیږد وسایل، بانکوالي، بیمه... یا ټولې هغه اقتصادي کړنې چې د تولیدوونکو او مصرفوونکو ترمنځ اړیکه ټینګوي کامرس بلل کېږي.

جیمز سټیفین کامرس داسې راپیژني: "ټولې هغه کړنې چې د توکو د تبادلو په وخت کې بشري، د وخت او واټن خنډونه له منځه وړي کامرس بلل کېږي".

د کامرس لمن Scope of Commerce: د کامرس له لمنې څخه موخه ټول هغه موضوعات دي چې په کامرس کې

راځي. په عمومي ډول سوداګري، او د سوداګري مرستيالان د کامرس تر عنوان لاندې څيرل کيږي.

A-سوداګري Trade: انسان له بيلابيلو اړتياو او غوښتنو سره يو ځای نړۍ ته راغلی چې دغه غوښتنې او اړتياوې انسان ډيرو هڅو ته اړباسي په پخوانيو زمانو کې سوداګري شتون نه درلود. د نړۍ انسانان په ځان بسيا ول. يوازې درې اړتياوې يې لرلې: خوراک، لباس او اوسيدل چې خوراک يې د ښکار له لارې، لباس يې د وحشي ځناورو له پوستکو او د بيلابيلو بوټو له پانو څخه و او د اوسيدو لپاره يې له څمخو څخه کار اخيست چې په هغه وخت کې انسانان يو بل ته اړ نه ول. خو کله چې د انسانانو فکرونو پرمختګ وکړ ددوي په اړتياو کې توپير رامنځته شو د خپلو اړتياو د پوره کولو لپاره يو بل ته اړ شول. د خپلو اړتياو د پوره کولو لپاره يې يو له بل سره توکي تبادله کول. چې همدلته د سوداګري هنر رامنځته شو. د توکو تبادله د ګټې په منظور په مسلسل ډول سوداګري بلل کيږي يا سوداګري د توکو اخيستل او خرڅولو ته وايي. همدارنګه کولای شو سوداګري داسې هم تعريف کړو: ټولې هغه کړنې چې د توکو تبادله له توکو يا پيسو سره کوي سوداګري بلل کيږي. د وخت په تيريدو سره کله چې د انسان پانګه او تجربه زياته شوه خپله ګټه يې په دې کې وليده ترڅو ځينې توکي

له خپلو اړتیاو څخه ډیر تولید کړي او هغه د نورو اړتیا وړتوکو سره تبادله کړي.

له درو پیړیو را په دې خوا د سوداګرۍ موضوع په ځانګړې توګه بهرنۍ سوداګرۍ د نړۍ د اقتصاد پوهانو او پالیسۍ جوړوونکو د بحث او جدل وړ ګرځیدلې ده. په اقتصاد کې سوداګرۍ او د هغې رول په اړوند مطالعه د میرکنتالستانو په دوره کې 15-18 میلادي پیړۍ پورې رامنځته شوه. په هغو وختونو کې لیکوالان او سیاست پوهان پر دې عقیده ول چې د هر هیواد ملي ګټې د صادراتو په هڅو نه بلکې د وارداتو په راکمونه کې نغښتې ده، چې وروسته له 18 میلادي پیړۍ څخه نوموړې نظریې خپل ځای ازادې سوداګرۍ ته پرېښود. په دې دلیل سره چې ازاده سوداګرۍ د دواړو خواو په ګټه تماميږي.

ایډم سمیت او ریکارډو د دې نظریې د بنسټوالو او کلکو مدافعینو له ډلې څخه ګڼل کیږي. د ایډم سمیت او ریکارډو د تیورۍ په اساس که یو هیواد یو توکي نظر دې ته چې په خپله یې تولید کړي له بل هیواد څخه په مناسب قیمت لاسته راوړي، باید له هغه هیواد څخه یې را وارد کړي او خپله پانګه او بشري ځواک په یو داسې توکي ولګوي چې په نورو هیوادونو کې ښه اخیستونکي ولري. له سوداګرۍ څخه د ګټې د تیورۍ په پام کې نیولو سره د هیوادونو تر منځ

سوداگري ورځ تر بلې زياتيږي، هان تر دې بريده چې ځينو هيوادونو لخوا بې وزله هيوادونه تر خپل تسلط لاندې راوستل شول. همدرانگه د گمرکي خنډونو د تيوري رامنځته کول هم له همدې انگيزې څخه پيل شوې دي. په نړۍ کې د پوهې او اقتصادي څيړنو له پرمختگ سره په نړۍ کې سوداگريز بلاکونه رامنځته شول ترڅو غړي هيوادونه په ازاده توگه توکي او چوپړتياوې تبادله کړي. سوداگري په نړۍ کې په دوه بڼو شتون لري:

- **کورنۍ سوداگري Home Trade:** کورنۍ سوداگري داقتصادي کړنو ستره برخه جوړوي چې له پخوا څخه تر دېره بريده په خصوصي سکتور پورې اړه لري. کورنۍ سوداگري داقتصادي کړنو په پراخوالي کې، د کار په پيدا کولو کې، د ژوند سطحې د پورته کولو او د هيوادونو په اقتصادي پرمختگ کې اساسي ونډه لري. کورنۍ سوداگري نه يوازې ښارونه له يو بل سره تړلي بلکې ښارونه له کليو سره او خلکو ته له يو بل سره پيوند ورکوي. ټولنيزې، فرهنگي، اقتصادي او سياسي اړيکې د بيلابيلو قومونو او قبایلو تر منځ پراخوي له بلې خوا کورنۍ سوداگري په غيرې مستقيم ډول زرگونه انسانانو ته گټه رسوي. نه يوازې سوداگرو ته بلکې نور افراد لکه هټۍ وال، د ټرانسپورتي وسيلو مالکانو، هوټلونه هم له کورنۍ سوداگري څخه گټه لاسته راوړي. واره سوداگر سوداگريز توکي له کليو او بانډو

څخه کوچنیو ښارونو ته او ځینې وخت لویو ښارونو ته لیږدوي. د هیواد زیات سوداګر د اړتیا وړ سوداګریز توکي د هیواد له لویو ښارونو څخه کوچنیو ښارونو ته، ولسوالیو ته او د هیواد لږې پرتو کلیو ته لیږدوي چې سوداګریزو کړنو څخه ګټه پورته کوي. دغه سوداګر اومه مواد، میوې، لاسي مصنوعات او څاروي ښارونو ته عرضه کوي او په بدل کې مصرفي سوداګریز توکي اړوندو سیمو ته لیږدوي.

کورنۍ سوداګري هغې سوداګرۍ ته ویل کیږي چې د یو هېواد د وګړو ترمنځ تر سره کیږي. د بیلګې په توګه د لغمان او روزګان د ولایتونو د وګړو ترمنځ د توکو او چوپړتیاو تبادلي ته کورنۍ سوداګري ویل کیږي. کورنۍ سوداګري لاندې ځانګړتیاوې لري:

- i. کورنۍ سوداګري د هیوادونو تر بازارونو محدوده وي.
- ii. په دې سوداګرۍ کې راکړه ورکړه په کورنیو پیسو کیږي.
- iii. په ټولیز ډول دغه سوداګري په داخلي توکو راڅرخي خو کله کله بهرني توکي هم رانغاړي.
- iv. د هیواد ټولو سوداګرو ته یو رنگه اسانتیاوې د حکومت له خوا برابرېږي.
- v. په کورنۍ سوداګرۍ کې حکومت ډیره لاسوهنه نکوي، خلک په سوداګرۍ کې خپلواک وي.

کورنۍ سوداګرۍ ډولونه

(c) ټول پلوري Whole sale Trade: په لومړيو وختونو کې

توګي په لږه پيمانه توليديدل. کمپنيو په خپله توګي مصرفوونکو ته ورکول چې د هغوي ترمنځ استازي شتون نه درلود. ليکن د وخت په تيريدو سره د صنعت په برخه کې پرمختګ رامنځته شو، چې ورسره د توکو د توليد په برخه کې هم زياتوالي راغی چې اوس نو کمپنيو نشو کولای مستقيماً توګي مصرفوونکو ته ورسوي. نو له همدې کبله کمپنۍ توګي په ډيره پيمانه پر ټول پلورونکو، پلوري ترڅو هغوي يې پر ټوک پلورونکو، وپلوري او مصرفوونکو ته يې ورسوي. ټول پلوري د کورنۍ سوداګرۍ هغه ډول دی چې توګي په لويه پيمانه له کمپنيو پيري او په کوچنۍ پيمانه يې په ټوک پلور، پلوري. د ټول پلورۍ لپاره بايد داسې ځای وټاکل شي ترڅو توګي په اسانۍ له کمپنۍ ترلاسه او په اسانۍ يې ټوک پلورو، ته ورکړي. ټول پلورۍ دې ته اړنه دی چې د ټوک پلوري په څېر د ښار يا بازار په منځ کې ځای ونيسي. د ټول پلوري ځانګړتياوې په لاندې ډول دي:

- i. په ټول پلورۍ کې توګي په ډيره پيمانه له کمپنيو اخېستل کيږي او د اړتيا له مخې په ټوک پلورو پلورل کيږي.
- ii. ټول پلوري په عمومي ډول يو ډول توګي پيري او پلوري يې چې کيدای شي بيا دغه توګي نور ډولونه ولري. لکه دارو چې دارو بيا خپل ډولونه لري.

iii. ټول پلوري په عمومي ډول ځایونه په لویو لویو سوداګریزو مرکزونو کې جوړوي.

iv. ټول پلوري د توکو له پېر څخه وړاندې کمپنیو ته پیسې ورکوي.

v. په ټول پلوري کې توکي معلوم قیمت لري چې د پیر په وخت کې د قیمت جگ والي او ټیټ والي غوښتنه د وخت ضایع کول دي.

vi. له ټول پلوري سره مالي وسایل ډیروي نو ځکه توکي په ډیره پیمانه پیري.

(d) **ټوک پلوري Retail Trade**: د کورنۍ سوداګرۍ په دې ډول کې توکي په کوچنۍ پیمانه پیرودل او پلورل کیږي. ټوک پلوري توکي له ټول پلورو څخه دخلکو د اړتیا له مخې پېري او مصرفوونکو ته یې رسوي چې د ټول پلورو او مصرفوونکي ترمنځ اړیکه ټینګوي. ټوک پلوري لاندې ځانګړتیاوې لري:

i. ټوک پلوري له مصرفوونکو سره مخامخ په اړیکه کې وي.

ii. ټوک پلوري د توکو بیلابیل ډولونه پلوري، چې له هر توکي څخه ورسره په لږه پیمانه شتون لري.

iii. ټوک پلوري عموماً خپل مرکز د عامو خلکو د اوسیدو سره نژدې جوړوي.

iv. د ټوک پلورو ټول کاروبار په نغده ډول وي.

یو ټوک پلورونکی باید له ښو اخلاقو کار واخلې. ځکه ټوک پلورونکی له مشتریان سره مخامخ په اړیکه کې وي.

• **بهرنۍ سوداګري Foreign Trade:** د تاریخ په لومړیو وختونو کې د انسانانو اړتیاوې ساده وې. نو له همدې کبله انسان تر ډیر بریده پر ځان بسیا و. کله چې انسان پرمختګ وکړ، د انسانانو په اړتیاو کې زیاتوالی راغی د خپلو اړتیاو د پوره کولو لپاره نورو ته اړ شو، چې دغې اړتیا سوداګري رامنځته کړه. سوداګري له کورنیو پیل شوې تر بیلا بیلو تېرونو پورې ورسیده د وخت په تیریدو سره د انسانو په اړتیاو کې دومره زیاتوالی راغلی چې تېرونه خولاڅه چې اوسمهال ډیر پرمختللي هیوادونه هم نشي کولای چې د خپلو خلکو اړتیاوې پوره کړي. د خپلو خلکو د اړتیاو د پوره کولو لپاره نور هیوادونه اړ شول، ترڅو له هغو هیوادونو چې یو توکي له خپلو اړتیاو زیات تولیدوي خپل هیواد ته وارد کړي. همدلته نړیواله یا بهرنۍ سوداګري رامنځته کیږي. موږنې ټیکنالوژۍ نننۍ نړۍ سره ډیره کوچنۍ او نژدې کړې ده. نن د نړۍ ټول ملتونه په یو ډول په خپلو کې اقتصادي پیوند لري. بهرنۍ سوداګرۍ د بیلا بیلو هیوادونو د ملتونو او خلکو په پیوند ورکولو کې ارزښتناک اهمیت لري. دغه سوداګري د بیلا بیلو هیوادونو تر منځ د توکو او چوپړتیاو د مبادلې څرنگوالی، پرته له عامل او واسطې په پام کې نیولو څخه تر غورلاندې نیسي، څرنگه

چې وړاندې وویل شول د نړۍ د بیلا بیلو هیوادونو تر منځ د سوداګرۍ موضوع په اروپا کې 15 او 18 میلادي پېړیو کې د مرکنتالستانو زمانه کې مطرحه شوه. په هغې زمانې کې عقیده دا وه چې د هر هیواد ګټه به په دې کې وي چې صادرات یې ډیر او واردات یې کم وي، هغوي د هیواد اقتصادي وضع او حالت د ښه کولو لپاره د ګمرکي قوانینو او خنډونو وضع کولو پلویان ول هغوی دا استدلال کاو، که یو هیواد په دې بریالی شي چې خپل صادرات زیات او واردات کم کړي نو کولای شي سره زر او سپین زر لاسته راوړي او په پای کې دهیواد اقتصادي وضعه د کورنیو تولیداتو د اندازې د زیاتوالي له لارې ښه کړي ولې دغه سیاست د اتلسمې پېړۍ په نیمایي کې د اقتصاد پوهانو تر سختو نیوکو لاندې راغی. د یویده هیوم پر دې عقیده و که سره زر او سپین زر واردول په لنډه موده کې ګټور تمامېږي او په اوږدې موده کې کیدای شي د اقتصادي زیانونو سبب شي. د بیلګې په ډول د سرو زرو زیاتوالي په اقتصاد کې د ډېر ګرځښت (راکړې ورکړې) او په پایله کې د توکو د بیې اوچتیدو سبب کیږي، هغه څه چې مونږ ورته نن ورځ انفلاسیون یا د پیسو پړسوب وایو.

ایډم سمیت چې د اقتصاد د علم د پلار په نامه مشهور شوي دی اود ملتونو پانګې مشهور کتاب لیکوال هم دي، د هغوی نظریې تر سختو نیوکو لاندې نیولي ده او پر دې

عقیده و چې ټول زید خله هیوادونه له سوداګرۍ څخه ګټه وړي. استدلال یې کاو چې د ګمرکي خنډونو لېرې کول او د ازادې سوداګرۍ ټینګول د ټولو زید خلو هیوادونو په ګټه تمامیږي.

ایډم سمیت پردې عقیده و چې د هیوادونو ترمنځ ازاده سوداګري به د کار د ویش ډول ښه کړي او هیوادونه به وهڅوي تر څو خپل توان او شته د هغو توکو په تولید متمرکز کړي چې هغه دنورو هیوادونو په پرتله ارزانه تمامیږي. همدارنګه هغه به ویل: د توکو بیو ترمنځ توپیر د هغو د وړلو او راوړلو سبب کیږي.

ایډم سمیت پردې عقیده و چې د تولید لګښت د بیو د ټاکلو ډیر اړین عامل جوړوي. له همدې امله (مطلق مزیت) نظریه رامنځته کړه په دې استدلال سره چې یو هیواد د هغو توکو په تولید کې تخصص پیدا کوي چې دهغه په تولید کې مطلقه لوړتیا ولري. د ایډم سمیت خلاف د یویدریکارډو د کلاسیک اقتصاد پوه استدلال کاو، که یو هیواد د ټولو توکو په تولید کې له نورو هیوادونو مطلقه لوړتیا هم ونلري کولای شي له بهرنۍ سوداګرۍ څخه ګټه پورته کړي چې ریکارډو د نسبي ګټې نظریه رامنځته کړه. د دې نظریې په اساس که یو هیواد د اړتیا وړ توکو په تولید کې نظر نورو هیوادونو ته مطلق مزیت ونلري کولای شي له دغه هیواد

سره د سوداګرۍ په ټينګولو سره ګټه پورته کړي. دبيلګې په توګه که لومړنۍ هيواد کولای شي خپل توان او شته د هغو توکو په توليد پورې متمرکز کړي چې د هغه توليد کې لږه لوړتيا ولري او هغه بل هيواد ته صادر کړي او ډيره ګټه لاسته راوړي، نن ورځ هم د ريکارډو دغه نظر ډير لږ بدلون سره د اقتصاد د علم په بهير کې ډير مهم نظر ګڼل کيږي.

بهرنۍ سوداګرۍ د تاريخ په اوږدو کې ډيرې لوړې او ژورې تيرې کړي دي. زيات شمير هيوادونو نړيواله سوداګرۍ د زياتې پانګې د لاسته راوړلو او په نورو هيوادونو کې د هغو نفوذ پراخيدو او په پای کې د هيوادونو د لاندې کولو د يوې موډرنې لارې تعقيب کولو د وسيلې په توګه استفاده کړې زياتو نورو هيوادونو چې ځان يې په کمزوري موقعيت کې ليد، هڅه يې کوله چې په هر ډول چې ممکن وي د مقتدرو هيوادونو د نفوذ په وړاندې ودرېږي. دغو هيوادونو ازاده سوداګرۍ په خپل زيان وبلله له بلې خوا ازادې سوداګرۍ د سيالۍ ستونزه رامنځته کړه ځکه د نړۍ صنعتي هيوادونو په موډرنو توليدي صنايعو او بنو ترانسپورتي وسايلو لرلو سره تل دا هڅه کوله چې دنړۍ بازارونه تر خپلې ولکې لاندې راولي او د کمزورو او بېرته پاتې هيوادو د ځوان صنعت لپاره شرايط سخت کړي. نړيواله سوداګري کولای شو په لاندې ډول تعريف کړو:

نړيواله سوداگري هغه سوداگري ده، چې د دوو هېوادونو د سوداگرو تر منځ پکې د توکو او چوپړتياو تبادلې صورت نيسي يا په نړيواله سوداگري کې د نړۍ بيل بيل هيوادونه توکي او چوپړتياوې تبادلې کوي.

همدارنگه اړ پي. جونز نړيواله سوداگري داسې تعريف کړيده: نړۍ واله سوداگري د نړۍ د بيل بيلو هيوادونو تر منځ د توکو په پير او پلور پورې اړه لري.

د نړيوالې سوداگرۍ د رامنځته کيدو سببونه: د نړيوالې سوداگرۍ د رامنځته کيدو اصلي عامل د انسانانو اړتياوې دي. ځکه که د انسانانو اړتياو شتون نه درلود نو نړيواله سوداگري هم نه رامنځته کيده. دا چې نړيواله سوداگري د انسانانو اړتياوې څنگه پوره کوي د يو شمير وسايلو نه شتون په هيوادونو کې د بيلگې په توگه افغانستان ډيره ښه وچه ميوه لري. هغه هيوادونه چې وچه ميوه نلري له افغانستانه يې واردوي ترڅو دخپلو خلکو اړتياوې پوره کړي. همدارنگه ځيني هيوادونه په ځانگړو توکو کې طبيعي انحصار لري، لکه د عربو هيوادونو چې نفتي مواد لري د نړۍ نور هيوادونه مجبور دي ترڅو له عربي هيوادونو نفت ترلاسه او خپلې اړتياوې په پوره کړي.

همدارنگه په نړۍ کې بعضې هيوادونه کرنيزوي، بعضې کانونه، بعضې ډير ښه موقعيتونه لري چې د نړۍ له

هيوادونوسره اړېکي ونيسي او د خپلو خلکو اړتياوې پوره کړي. له بلې خوا په نړۍ کې داسې توکي هم شته چې يو هيواد کولای شي په ډير مناسب قيمت يې توليد کړي، نسبت نورو هيوادونو ته هغه هيوادونو نه چې دغه توکي نسبت دې هيواد ته په لوړ قيمت توکي توليدوي، خپله توليد نه کوي له دې هيواد څخه يې واردوي چې نړيواله سوداگري په همدې شکل هم رامنځته کېږي. نړيواله سوداگري لاندې ډولونه لري:

1-صادرات Export: له صادراتي سوداگري څخه موخه هغه

سوداگري ده چې يو هيواد خپل توليدات بل هيواد ته د پلور لپاره لېږدوي. صادراتي سوداگري په لاندې ډول ترسره کېږي:

- صنعت کار: صنعت کار بعضې وخت په خپله خپل توکي صادوري کله چې صنعت کار د مقابل هيواد د سوداگري له لوري د پېرودلو غوښتنلیک ترلاسه کړي له هغې وروسته توکي نوموړي سوداگر ته استوي. اوسمهال په نړۍ کې لويې لويې صنعتي فابريکې صادراتي څانگې لري چې د خبرتياو، سفري استازو او نورو لارو په وسيله په بهرنيو هيوادونو کې مشتريان پيدا کوي.
- صادراتي سوداگر: بهرنۍ سوداگري په ډيرۍ وخت د صادراتي سوداگرو په وسيله ترسره کېږي. صادراتي سوداگر په هيواد کې له صنعت

کارانو توکي پيري او بيا يې په بهرنيو هيوادونو کې د استازو په وسيله پلوري.

- ليرېد استازي: د ليرېد استازي د بهرني سوداگر په لارښوونه کار کوي. د ليرېد استازي د پېراو پلورکار سرته نه رسوي، بلکې د توکو د ليرېد چوپړتياوې تر سره کوي چې په مقابل کې بدله اخلي.

- د واردونکو دفتر: بعضې وخت وارداتي سوداگر په صادراتي هيواد کې خپل دفتر پرانيزي چې د دفتر کارکوونکي د خپل امر په لارښوونه توکي پيري او واردونکي سوداگر ته يې استوي.

2- واردات Import: وارداتي سوداگري هغې سوداگرۍ ته ويل کيږي چې يو هيواد له نورو هيوادونو توکي پيري او په لاندې ډول تر سره کيږي:

- ټول پلوري سوداگر: ټول پلوري سوداگر توکي مستقيماً له بهرني هيواد څخه واردولای شي چې دا طريقه د صادرونکي او واردونکي تر منځ د ليک په وسيله صورت نيسي.

- د پيرودلو بهرنی دفتر: ډيري وختونه واردونکي سوداگر په صادرونکي هيواد کې دفتر پرانيزي چې د هماغه دفتر له لارې توکي واردوي.

په افغانستان کې د سوداګرۍ تاریخچه: سوداګري زموږ په لرغوني هیواد کې اوږد تاریخ لري په ډیرو لرغونو زمانو کې افغانستان د ورینمو لویې لارې په اوږدو کې پروت و چې ختیز او لویډ یزې سره تړلي ول.

دامیر عبدالرحمان خان تر دورې پورې په افغانستان کې سوداګري د باري څارویو (اوبښ، اس، خر، کچر) په وسیله تر سره کیده. د هیواد پراخو دښتو او دنگو غرونو د توکو وړل او راوړل ستونزمن کړي ول. ولې د نولسمې پېړۍ په وروستیو کې د لویو ترانسپورتي لارو او د ریل پټلیو غځولو پراختیا او جوړونه د روسانو په وسیله په مرکزي اسیا کې او د بریتانویانو له خوا د هند نیمې وچې د پنجاب (پاکستان) کې د انسانانو او سوداګریزو توکو وړل او راوړل اسانه او د سوداګرۍ بڼې ته بدلون ورکړ. دغه بدلون د افغانستان د خلکو لپاره ډیرې ناوړې اغیزې پریښوولې په داسې ډول سره چې افغانستان د روس او انګلیس تر منځ د لویې لوبې (Great Game) په میدان بدل شو. په پایله کې د ډیورنډ کرښې افغانستان له بریتانوي هند څخه جلا کړ. په حقیقت کې دغې کرښې د هیواد ولایتونه او قبایل له یو بل څخه جلا کړل او زیات شمیر قبایل یې د کورنۍ جګړې، سوداګرۍ او قاچاق په موخه مصروف وساتل. د بریتانیې د سیاست ښه بیلګه "بېل یې کړه ایل یې کړه." له بلې خوا دغه لویې لارې د اړوندو هیوادنو او قبایلو لپاره یې د سوداګرۍ او زیاتې ګټې اخیستنې امکان رامنځته کړ. د هیواد

پخوانيو پاچاهانو لکه امير عبدالرحمان خان، حبيب الله خان او غازي شاه امان الله خان سره له دې چې غوښتل يې افغانستان د سوداګرۍ له لارې په يوه متمدن هيواد باندې بدل کړي، مګر د لويو لارو او دريل د کړنو له پراخيدو سره چې هيواد يې له استعمارګرو ګاونډيانو روس او انگليس سره وصل کاو ډډه کوله.

امير عبدالرحمان خان ويل: افغانستان يو وزګوري ته پاتې کيږي چې زمري او خرس دواړو هغه ته د حريص سترګې نيولي دي. دا ويره د دې سبب شوه چې افغانستان د ښو ترانسپورتي لارو او دريل د کړنې له لرلو څخه بې برخې پاتې شو. حال دا چې نړۍ د تمدن لوړې پورې ته رسيدلې وه ولې تر اوسه پورې اس، خړ او اوبن د ډيرو ښو ترانسپورتي وسيلو په څير د هيواد په ډيرو سيمو کې ګڼل کيږي.

په 1950-1970 ميلادي کلونو کې افغانستان د يوې پخې حلقوي لارې څښتن شو چې هيواد يې په چمن، کندهار او تورخم کې له پاکستانه سره، د هرات له لارې ترکمنستان او ايران سره او په بلخ کې د حيراتان بندر او په کندوز کې د شيرخان بندر له لارې له پخواني شوروي اتحاد سره وصل کړ. د کابل-کندهار لويه لار د امريکا متحده ايالاتو په مرسته، د سالنگ مشهوره لويه لار د پخواني شوروي اتحاد په مالي او تخنیکي مرسته جوړې شوې. روسيې د ننگرهار - کابل او کندهار-تورغونډۍ لويو لارو په جوړولو کې هم اساسي رول درلود. افغانستان يو

غرنی او په وچه پورې تړلې هیواد دی چې له بهرنۍ نړۍ سره د سوداګرۍ لپاره د ګاونډیو هیوادونو همکارۍ ته سخته اړتیا لري.

74 | مخ

له 1920 میلادي کال څخه مخکې د هیواد سوداګرو خپل سوداګریز توکي د ننګرهار له لارې پېښور ته او له هغه ځایه کراچۍ ته لیږدول او د بیړۍ په وسیله یې نورو هیوادونو ته صادرول. په 1920 میلادي کال کې د بریتانیې د همکارۍ نه کولو په دلیل افغانستان مجبور شو چې د خپلې سوداګرۍ لوري د پخواني شوروي اتحاد خوا ته بدل کړي. په هغه وخت کې افغانستان په دې بریالۍ شو ترڅو د سوداګرۍ تړون له روسیې سره لاسلیک کړي چې دهغې په اساس دا هیواد کولای شي خپل سوداګریز توکي پرته له ګمرکي محصول څخه د شوروي اتحاد د جمهوریتونو له لارې بهرنۍ نړۍ ته ولېږدوي. په پایله کې د افغانستان ترانزیتی لارو د هرات په شمال کې د تورغونډۍ، بندر، حیراتان په بلخ کې او شیرخان بندر په کندوز کې پراختیا پیدا کړه او زیات افغاني سوداګریز توکي د دغو پولو له لارې او د شوروي اتحاد په اورګاډو کې اروپا ته رسیدل. د شوروي اتحاد له ړنګیدو وروسته اود ګډو ګټو مستقلو هیوادونو اتحاد له رامنځته کیدو سره دغه سوداګریزې اړیکې له زیاتو ستونزو سره مخ شوې. دغه ستونزې وروسته له دې چې طالبانو د هیواد شمال سیمې تر کنټرول لاندې راوستلې ډیرې جدي شوې. د شپېتمې میلادي لسیزې په کلونو کې افغانستان د سوداګرۍ

یو ترانزیتیټی تړون د پاکستان له هیواد سره لاسلیک کړ چې د هغه په اساس افغاني سوداگریز توکي د کراچۍ د بندر له لارې او د پاکستان له خاورې څخه په تیریدو، پرته له گمرکي تعرفې څخه افغانستان ته واردات وکړي او دهیواد صادراتي توکي نورې نړۍ ته له همدې لارې صادر کړي.

له دویمې نړیوالې جگړې څخه وروسته کله چې د لویې لوبې حای (سرې جگړې) ونيو افغانستان له پاکستان سره ډیرې ستونزې پیدا کړې، چې په پایله کې د دواړو هیوادنو سوداگریزو اړیکو ښه پرمختگ ونکړ. د پښتونستان او ډیورنډ د کرښې مساله د دې سبب شوه چې افغانستان ډیر په روسیې تکیه وکړي. روسیانو د هند سمندر گرمو اوبو ته د رسیدو په موخه د افغانستان د لویو لارو په جوړولو کې مرسته وکړه.

امریکایانو چې غوښتل یې د روسیانو نفوذ د هندو کش د غرونو په حدودو کې وساتي، د کابل - کندهار لویه لاریې جوړه کړه.

سردار محمد داود خان غوښتل چې په هیواد کې د روسیانو نفوذ را کم کړي نو د ایران له پاچاهانو سره یې ډیرې نژدې اړیکې رامنځته کړل. په 1974 کال کې ایران او افغانستان د ترانزیت د سوداگریز تړون لاسلیک کړ. دغه تړون افغاني سوداگرو ته اجازه ورکړه ترڅو په اسلام کلا او مشهد کې د وراغو له پولو او بندر عباس له لارې د فارس

خلیج ته ورسېږي او خپل سوداگریز توکي له دې لارې د خلیج هیوادنو ته ولیږدوي.

په 1975 میلادي کال کې د ایران پاچا له بندر عباس څخه تر کابل پورې د اورگاډي پټلۍ د غځولو په موخه (2 بیلونه) امریکایي ډالرو ژمنه وکړه. دغه پټلۍ یا کرښه له غزني ولایت څخه تیریدله او ایران یې له کابل سره وصله. دا هغه ژمنه وه چې هېڅ کله پوره نه شوه ځکه 1979 میلادي کال کې روسیانو افغانستان اشغال کړ. نور نو نه شهید سردار محمد داود خان په افغانستان کې او نه هم د ایران پاچا په ایران کې واکمن پاتې شول. د ایران د پاچاهۍ نظام د امام خمیني تر لارښوونې لاندې د اسلامي اوښتون په وسیله رانسکور شو. په پایله کې یې له غربي ګاونډي سره هم سوداګرۍ پراخیدو امکان پیدا نکړ. دغه بهیر د جګړو په کلونو کې بدلون وکړ. په داسې ډول سره چې د سوداګریزو اړیکو انډول په بشپړه توګه بدلون پیدا کړ. نور د هیواد په سوداګرۍ کې د شمال ګاونډیانو رول هغومره نه و چې له ختیځو او لویدیځو هیوادونو سره یې پیدا کړ. پاکستان د میلیونو افغان کډوالو په منلو سره اودې کډوالو ته د اقتصادي کړنو په اجازت ورکول سره د افغانستان په سوداګرۍ کې اساسي رول پیدا کړ. که څه هم په دغې موده کې پاکستان د ترانزیت سوداګري د تړون مراعت نه کاوه او د خوراکي توکو صادرونه یې له پاکستان څخه افغانستان ته

منع کړه، ولې بیا هم دغه هیواد تل د افغانستان لپاره د یوازینۍ سوداګریزې لارې په توګه پاتې شو. نن ورځ هم چې شرایط دومره ښه نه دي او د افغانستان حکومت هم تر اوسه په دې نډی توانیدلی ترڅو خپل اقتصادي بنسټونه پیاوړي کړي، پاکستان او ایران د دوو سوداګریزو ګاونډیانو په توګه د هیواد په سواګریزه راکړه-ورکړه کې ستر رول لري. افغانستان اوسمهال 6766 میلونه نړیواله سوداګري لري چې 94.4% واردات او 5.6% صادرات جوړوي. د هیواد مهم صادراتي توکي له تازه او وچې مېوې، مساله جاتو، پوستکي، وړۍ، پنبې، غالی، ګیلیم څخه عبارت دي او د هیواد واردات له ماشین الاتو، تجهیزاتو، نفتي موادو، کیمیاوي موادو، جوړونې موادو، کاغذ، غذایی موادو، مشروباتو او نورو څخه عبارت دي. افغانستان اوسمهال له پاکستان، هندوستان، ایران، چین، روس، امریکا، جرمني، انگلستان، تاجکستان، ترکمنستان، ترکیه، مصر، دوبي، سعودي عربستان او یو شمیر نورو هیوادونو سره سوداګریزې اړیکې لري.

B-د سوداګرۍ مرستیالان: Aids to Trade د کامرس دویمه برخه د سوداګرۍ مرستیالان دي یانې هغه وسایل چې د سوداګرۍ په پرمختګ کې پوره ونډه لري او دهغوی په وسیله سوداګري اسانه ترسره کیږي. د سوداګرۍ

مرستیالان ټول هغه وسایل چې توکي له تولیدونکي څخه مصرفوونکو ته رسوي د سوداګرۍ مرستیالان بلل کېږي چې په لاندې ډول ترې یادونه کوو:

○ **ټرانسپورټ Transportation:** په لرغونو زمانو کې د توکو لیږد له یو ځای څخه بل ځای ته ډیرې ستونزې لرلې. سوداګرو په وحشي حیواناتو توکي له یو ځای څخه بل ځای ته لیږدول. په سمندرونو کې داسې بیړۍ وې چې د باد په وسیله یې خوځښت کاو چې ډیرې وخت به یې د هوا د ښه والي لپاره انتظار کاو. سپړکونو شتون نه درلود. د دې تر څنګ چې د لیږد وسایل سست ول، خوندي هم نه ول نو له همدې کبله د توکو لیږد له یو ځای څخه بل ځای ته ستونزمن و. که په کوم هیواد کې لوږه راتله نو د بل هیواد خلکو به ورسره نشو کولای چې مرسته ورسره ترسره کړي. په نړۍ کې د نویو پرمختګونو سره نه یوازې دا چې د توکو په تولید کې زیاتوالی راغلی بلکې د لیږد وسایلو هم پرمختګ موندلی دی. پخوا به چې کوم واټن په څو ورځو کې وهل کید او سمهال په ورځ یا څو ګریو کې ترسره کېږي. د نویو وسایلو په رامنځته کیدو سره انسان په دې و توانید، هغه ستونزې چې د لیږد رالیږد په برخه کې وې له منځه یوسي، له تولیدونکو څخه توکي په اسانۍ مصرفوونکو ته ورسوي. که توکي د نړۍ په هر ګوټ کې تولید شي. په اسانۍ د نړۍ بلې برخې ته لیږدول کېږي. لیږد وسایل د هیوادونو په صنعتي

، سوداگریز او کرنیزو پرمختگونو کې اساسي ونډه لري. د لېږد یوه بڼه وسیله لاندې ځانگړتیاوې لري:

I. هوسا: د لېږد وسیله باید ارامه او د سفر لپاره سترې کوونکې نه وي.

II. خوندي: د لېږد وسیله باید خوندي یانې په خوندي ډول باید توکي او انسانان له یو ځای څخه بل ځای ته ولېږدوي.

III. گړندی: د لېږد وسیله باید گړندی هم وي ځکه اوسمهال د وخت اهمیت لا ډیر شوی تر څو خلکو په وخت کې سپما رامنځته شي.

IV. پراخه: د لېږد وسیله باید پراخه وي تر څو ډیر توکي په مناسب قیمت ولېږدوي او د خلکو ستونزې حل کړي.

V. روان: د لېږد وسیله باید هر وخت روانه وي خنډ ونلري تر څو کاروبار اغیزمن نکړي او هر وخت چې وغواړي تر لاسه یې کړي.

د ترانسپورت ډولونه: په عمومي ډول ترانسپورت درې ډولونه لري چې عبارت دي له: 1- ځمکنۍ 2- اوبنۍ 3- هوايي، چې هر یو یې په ترتیب سره تر څیرنې لاندې نیسو:

1- ځمکنۍ: هغه وسیلې چې توکي د ځمکې پرمخ له یو ځای څخه بل ځای ته لېږدوي، ځمکنۍ ترانسپورت بلل کېږي. له ځمکنۍ ترانسپورت څخه له ډیرې لرغونې وخت راهیسې

کار اخېستل کيږي. هغه وسایلو چې د تاریخ په اوږدو کې د
ځمکنی ترانسپورت دنده ترسره کړې په لاندې ډول دي:

A. بشر یا انسان: هر هغه انسان چې توکي له یو ځایه بل ځای ته
لیږدوي جوالي بلل کيږي. جوالي د ژوند په لومړیو وختونو
کې ډیر اهمیت لرلو چې اوس هم د نړۍ په بیلابیلو
هیوادونو کې د توکو په لیږد کې له جوالي کار اخيستل
کيږي. له جوالي څخه ډیری وخت په هغو سیمو کار اخيستل
کيږي چې ګڼه ګڼه پکې ډیره وي. له بلې خوا له جوالي څخه
هغه وخت هم کار اخيستل کيږي چې د توکو د لیږد واټن لږ
وي.

B. ځناور: د نړۍ په ځینو هیوادونو کې ځناور هم د لیږد
د وسیلې په توګه کارول کيږي، چې د ځناورو کارول په دوو
بنو صورت نیسي: په لومړۍ بڼه کې د ځناور په شا توکي
لیږدول کېږي. په دویمه بڼه کې لومړي په ځناور پسې یو څیز
تړي په تړل شوي څیز کې توکي اچوي او ځانګړي ځای ته یې
لیږدوي چې په دې بڼه کې ځناور تر سلو کیلو ګرامو ډیر
توکي لیږدوي چې دا ډول ترانسپورت په اکثره کلو بانډو
کې ډیر کارېږي او ګټور هم دی.

C. لاری او وېګن: لاری او وېګن د ساینسي پرمختګ لاسته
راوړنه ده. د لاری او وېګن په رامنځته کیدو سره د
تولیدونکو او مصرفونکو تر منځ واټن بېخي له منځه
ولاړ، ځکه د لاری او وېګن په وسیله مونږ کولای شو په ډیره

پیماننه توکي له یوځایه بل ځای ته ولیږدو. د لیږد دغه وسیله له اورگاډي هم بهتره ده ځکه د لاری او ویگن په وسیله مونږ کولای شو توکي د پلورنکي ترهتۍ ورسو و حال دا چې اورگاډي توکي یوازې تر خپل تمځي پورې وړي. لوی کاروبار لرونکو خلکو دخپلو توکو د لیږد لپاره لاری او ویگنې رانیولې دي، ترڅو له یوې خوا د لیږد رالیږد له لگښتونو څخه خلاص او له بلې خوا توکي په خپل وخت ولیږدوي.

D. اورگاډي: د براسي ماشین په رامنځته کیدو سره اورگاډی هم رامنځته شو چې اوسنیو وختونوکې د لیږد له لویو وسیلو څخه شمیرل کیږي. د اورگاډي د چلولو لپاره اوسپنیزو لارو ته اړتیا ده چې د دغو اوسپنیزو لارو جوړول پر هواره ځمکه اسان دي خو په غرونو او جگو ځایونو کې ډیر سخت او له خطر نه ډک کار دی.

E. نلیکه (پایپ لاین): نلیکه د اوبلنو غازي توکو یانې گیس، تیلو د لیږد تر ټولو بهترینه وسیله ده ځکه د نلیکې په وسیله مونږ په اسانۍ سره مایع توکي له یو ځای څخه بل ځای ته لیږدولای شو. د نلیکې لپاره سپرک ته اړتیا نشته، په هر رنگه هوا کې لیږد صورت نیسي، د لیږد یو گړندی وسیله ده چې د مایع توکو په لیږد کې ځانګړی اقتصادي اهمیت لري.

F. پوست خونې: د پوست خونو په وسیله هم مونږ د لیږد ځینې چوپړتیاوې تر سره کوو. چې د پارسلونو په وسیله توکي له یوه ځایه بل ځای ته توکي لیږدوي.

82 | مخ

○ **اوبنې ترانسپورت:** هغه وسایل چې توکي په اوبو کې لیږدوي د اوبنې ترانسپورت په نامه یادېږي. په دغه ډول ترانسپورت کې له لویو، کوچنیو بیړیو او اوبتلونو څخه کار اخیستل کېږي چې توکي په ډیره پیمانه له یو ځای څخه بل ځای ته په مناسب قیمت او خوندي ډول لیږدوي.

○ **هوایي ترانسپورت:** هغه ترانسپورت چې توکي د هوا په وسیله له یوه ځایه بل ځای ته لیږدوي د هوایي ترانسپورت په نامه یادېږي. د ژوند په لومړیو وختونو کې یوازې انسانانو له هوایي ترانسپورت څخه کار اخیستلی دی وخت په تیریدو د توکو د لیږد لپاره هم کارول کېږي چې د لیږد تر ټولو گړندی وسیله ده. د قیمت په لحاظ تر ټولو لوړ قیمت لري لیکن د قیمتي توکو د لیږد لپاره بهترینه وسیله ده.

د کامرس په پرمختګ کې د ترانسپورت ونډه: د هیوادونو اقتصادي پرمختګ او بهبود د لیږد رالیږد په وسایلو پورې تړاو لري. کوم هیوادونه چې د لیږد رالیږد پرمختللي وسایل ولري په اقتصادي، سیاسي، ټولنیز او دفاعي لحاظ هومره پیاوړي وي. د لیږد رالیږد په بنو وسایلو مونږ کولای شو خپل بیکاره وسایل په کار واچوو. د توکو په صادراتو

کې ترې گټه پورته کړو، توکي تر مصرفوونکو پورې ولېږدوو. وړاندې شوي توکي تر خپلې موخې ورسوو. د خلکو په تگ راتگ کې ترې گټه واخلو، چې له دې سره په نړيواله سوداګرۍ کې پرمختګ رامنځته کېږي. د لوړې په صورت کې توکي په اسانۍ سره رسول کېږي. د توکو په ژر لېږد کې د وخت سپما رامنځه کېږي. توکي له خرابيدو ساتل کېږي. په لګښتونو کې کموالی راځي او د لېږد رالېږد په وسيله د توکو په توليد کې ډيروالي سړي سرعايد ډيروي. پورتنۍ ټولې کړنې چې د ترانسپورت په وسيله تر سره کېږي د کامرس په پرمختګ کې اساسي ونډه لري.

په افغانستان کې ترانسپورت: د افغانستان جغرافيوي موقعيت په نظر کې نيولو سره د اسيا د لويې وچې په مرکز کې پروت هيواد دی چې له ډيرو لرغونو زمانو راهيسي د ختيز او لويديز په سوداګرۍ کې اړينه ونډه لري. له ميلاد څخه څلور پېړۍ دمخه د سکندر په وخت کې د هند او يونان ترمنځ سوداګري د افغانستان له لارې تر سره کيده. افغانستان د يونانيانو او باخترې شاهانو په وخت کې د سوداګرۍ په برخه کې ځانګړې اهميت درلود. بلخ د ورېښمو او مساله جاتو د لارو په مرکز کې پروت و او دغه ښار د چينايي او هندي توکو د تبادلې مرکز هم و همدارنګه د ورېښمو لار چې ختيزې له لويديز سره نښلاو زموږ له هيواده تيريده چې هغه مهال ورېښمو ډير ارزښت درلود او

له همدې لارې د هيواد توليدات د ختيز او لويديز بازارونو ته ليږدول كيدل. د افغانستان دغه سوداگريز اهميت د چنگيز يرغل، په اروپا كې د ورينمو د چينجيو روزنې دود، همدارنگه په اروپا كې د بحري لارو كشفولو او عصري وسايلو رامنځته كولو اغيزمن كې. تر اوسه چې په نړۍ كې كوم اقتصادي پرمختگونه رامنځته شوي يو عامل يې ترانسپورتي وسايل دي. په افغانستان كې تر كال 1930 ميلادي پورې د توکو ليږد رالېږد د حيواناتو له لارې صورت نيو خو كله چې نړۍ د پرمختگ څوكو ته ورسیده په افغانستان كې هم د ترانسپورت په برخه كې يوشمير پرمختگونه وشول. د هيواد لويې لارې جوړې شوې افغانستان اوس مهال 3363 كيلومتره لويې لارې، 4884 كيلومتره سيميزې لارې، 9656 كيلومتره ولايتي سړكونه او 17000 كيلومتره كليوال سړكونه لري. په دويم قدم كې په افغانستان كې هوايي ترانسپورت ته پاملرنه وشوه. په افغانستان كې د هوايي ترانسپورت په برخه كې د لومړي ځل لپاره يوه اداره د هوانوردۍ د تنظيم په موخه د بهرنيو چارو په وزارت كې جوړه شوه چې وروسته دغه په مديريت بدله شوه او د هوايي ځواكونو په چوكاټ كې راغله. په افغانستان كې د لومړي ځل لپاره د هوانوردۍ كړنې په كال 1306 هـ ش كې پيل چې په همدې كال د شوروي اتحاد يوې کوچنۍ الوتکې په مياشت كې دوه ځله د كابل

او ترمز تر منځ الوت (پرواز) پیل کړ. په افغانستان کې په لومړي ځل په کال 1333هـ ش کې د اریانا افغان هوایي شرکت تاسیس شو چې اوسمهال یو شمېر نور شرکتونه لکه صافي، کام ایر، شرکتونه په افغانستان کې کورني او بهرني پروزاونه تر سره کوي. د افغانستان دوه نړیوال هوایي ډگرونه (کابل، کندهار) لري او دهیواد په کچه یو شمیر نور هوایي ډگرونه هم شتون لري چې عبارت دي له: ننګرهار هوایي ډگر، بدخشان هوایي ډگر، هرات هوایي ډگر، مزار شریف هوایي ډگر او نور. افغانستان اوبنی ترانسپورت نلري ځکه د افغانستان سیندونه د بیړۍ چلونې لپاره مساعد ندي له بلې خوا افغانستان بحر ته لاره هم نلري.

بیمه insurance: بیمه شل (20) پیړۍ دمخه په لومړي ځل د یونان او روم سوداګرو په کاروبار کې کارولې. په لرغونو زمانو کې چې د یونان سوداګرو توکي د بحري بیړیو په وسیله نورو هیوادونو ته لیږدول که د لارو په اوږدو کې توکو ته زیان رسید نو د بیړیو خاوندانو به د توکو زیان ورکاو، د وخت په تیریدو سره د بشر د ذهنونو په پرمختګ سره سوداګری هم پرمختګ وکړ او په دې حالت کې د بیمې رامنځته کیدل د ځان او توکو په مقابل کې د اوسنۍ بیمې مفهوم رامنځته کړ. په 1680 میلادي کال کې نیکولس باربون (Nicholas Barbon) د سوداګرو یوه ډله په دې خوښمنه کړه ترڅو له ده سره په اور او عامه بیمه کې ګډون

وکړي. دوی د فونیکس انشورنس افس (phoenix insurance office) په نوم شرکت رامنځته کړ. له هغې وروسته په کال 1720 میلادي کې سن فایر افس (sun fire office)، لندن انشورنس کمپنۍ (London insurance co)، چې تر لږې مودې وروسته د ملکې ایلزبت یو وزیر چې توماس گريشن نومید د لندن رایل انشورنس ایکسچینج کمپنۍ (Royal Exchange Insurance Co) جوړه کړه چې وروسته د بحري بیمې مرکز شو او اوس هم د بیمې یو مهم مرکز دی.

په همدې ترتیب له نن څخه څلور پېړۍ دمخه په ایټالیا یا روم کې د بحري بیمې کمپنۍ رامنځته شوه. د وچې بیمې کمپنۍ په اوولسمه پېړۍ کې د المان په هامبورگ ښار کې رامنځته شوه. په کال 1898 میلادي کال کې د فرانسې حکومت ټولنیزه بیمه دود کړه او تقاعد شویو خلکو ته یې د بیمې کمپنۍ رامنځته کړه.

بیمې ته په عربي ژبه تامین وایي چې دامن له کلمې سره رېښه لري او دبیمې کلمه د هندي ژبې د بیمیه له لفظ څخه اخیستل شوې چې د ضمانت مانا لري. بیمه د دوو خواوو تر مینځ یوه تړون دی چې په هغه کې یو خوا د بیمې کمپنۍ او بله خوا بیمه کیدونکي سره ژمنه کوي چې هر کله د بیمه کیدونکي توکي یا ځان ته له کوم سببه زیان ورسیري، زیان

به د بیمې کمپنۍ ورکوي چې په یو ټاکلي وخت کې بیمه شوي شخص د بیمې کمپنۍ ته ټاکلې پیسې ورکوي چې د پرمیم یا د بیمې قسط په نامه یادېږي په کومو اصولو چې دغه تړون ترسره کوي د بیمې پالیسي بلل کېږي.

د افغانستان د بیمې نوي قانون بیمه داسې تعریف کړې: "بیمه د بیمه کوونکي او بیمه کیدونکي ترمنځ عقد دی چې په لیکلي توګه صورت مومي او پر موجب یې بیمه کوونکو د ټاکلي حق البیمې د اخیستلو په وړاندې د مقابل لوري د زیان د جبران ژمنه ده" د بیمې له تعریف څخه داسې جوتیږي چې بیمه په خپله د ګواښونو مخنیوي نه کوي بلکې ګواښونه د بیمې کمپنۍ ته لیږدوي چې د بیمې کمپنۍ د ګواښونو یا زیانونو په مقابل کې حق البیمه تر لاسه کوي.

په ګران هیواد (افغانستان) کې په 1334 هـ ش کال کې د سوداګرۍ د قانون په 13 لسمه ماده کې د بیمې یادونه شوې او په کال 1351 په رسمي جریده کې د بیمې قانون خپور شو. د وخت په تیریدو سره بیمې سوداګریز ارزښت هم پیدا کړ. په افغانستان کې د لومړي ځل د افغان ملي بیمې شرکت خپلې کړنې په کال 1343 هـ ش د زمري د میاشتې پر 31 نیټه پیل چې 51% سلمه افغانانو او 49% بریتانویانو په کې ونډه لرله. د ډاکټر نجیب الله د حکومت له نسکوریدو وروسته د

دغه شرکت کړنې په ټپه ودریدې خو په هیواد کې د موقتې ادارې په رامنځته کیدو سره دغه شرکت خپلې کړنې یو ځل بیا پیل کړې د افغانستان د اسلامي جمهوریت د جمهور رئیس لخوا 1387 هـ ش کال کې د بیمې نوي قانون توشیح چې ورسره یو شمیر نورو شرکتونو هم د افغانستان له مالیې وزارت څخه د کړنو جوازونه تر لاسه کړل چې اوسمهال په هیواد کې د بیمې څلور لوي شرکتونه هیوادوالو ته د بیمې چوپړتیاوې تر سره کوي.

په بیمه کې شاملې خواوې:

- بیمه وال: له بیمه وال څخه موخه هغه شخص یا اداره ده چې خپل ژوند یا شتمني بیمه کوي.
- د بیمې کمپنۍ: د بیمې له کمپنۍ څخه موخه هغه اداره ده چې د خلکو او ادارو ځانونه او توکي بیمه اخلي او د زیان د ورکولو ضمانت کوي.

د بیمې د تړون ځانگړتیاوې:

- تړون باید په لیکلې ډول وي.
- په دې تړون کې دوه خواوې شاملې وي.
- د بیمې تړون د ځانگړیو پیسو لپاره وي.
- که بیمه وال خپلې پیسې په خپل وخت ادا نکړي تړون لمنځه ځي.
- دا تړون د زیان ورکولو تړون وي.

د بیمې بنسټیز اصول:

- i. د گټو خوندي توب: د گټو له خوندي توب څخه موخه دا ده چې په له منځه تللو سره یې بیمه وال ته زیان او دهغو په ساتلو سره د هغه لپاره گټه وي د بیلگې په توګه یو سړی په خپلې بنځې او د بنځې په خپل خاوند د گټو د خوندي توب حقوق دي.
- ii. باور: د بیمې د تړون انحصار په باور بیمه شوی شخص او بیمه کوونکې کمپنۍ د دواړو حقوق څرګند کړي چې دواړه باید یو له بل سره په صداقت چلند وکړي. که بیمه شوی شخص یا اداره له ناسمو لارو کار اخلي نو د بیمې کمپنۍ د تړون د له منځه وړلو حق لري. همدارنګه که د بیمې کمپنۍ هم له ناسمو کړنو کار اخلي بیمه وال هم د تړون د له منځه وړلو صلاحیت لري.
- iii. د زیان د ورکړې تړون: کله چې فریقینو ته د زیان د رسیدو په صورت کې زیان ورکوي د زیان د ورکړې د تړون په نامه یادېږي.
- iv. وړ اقدامات: د توکي بیمه کوونکو باید د توکو د ساتنې لپاره وړ اقدامات ترسره کړي. که د بیمه وال له بې پروايۍ توکو ته زیان ورسېږي د بیمې کمپنۍ د زیان د ورکړې څخه انکار کولای شي.
- v. د زیان ورکړه: د بیمې کمپنۍ هغه وخت د توکو زیان ورکوي چې پېښې په هکله تړون کې روڼتیا شتون ولري که روڼتیا

شتون ونلري نو د بيمې کمپنۍ د زيان د ورکړې مسووله نه ده.

د بيمې ډولونه:

- د ژوند بيمه: د ژوند په بيمه کې د بيمې کمپنۍ په يو مالومه مقررې کې له يو شخص څخه د بيمې پرميم اخلي تر يو معلوم وخت وروسته د مړي وارثان د يو معلوم مقدار د ورکړې ژمنه کوي، چې د دغې ژمنې په مقابل کې د بيمې کمپنۍ له بيمه شوي شخص څخه په قسط وار يو مقدار پيسې اخلي چې د بيمې پرميم يې بولي. د ژوند د بيمې اصلي موخه د ټولنې اقتصادي خوښتيا ده. ژوند په خپله يو داسې تړلی راز دی چې تل د مرگ له گواښ سره مخ وي او مرگ هر وخت کولای شي چې د ژوند پسرلي له خزان سره مخ کړي، ليکن د انسان ژوند تل له اقتصادي مسايلو سره تړلی چې په دې اقتصادي مسايلو کې د ژوند د بيمې منگولې ډير کلکې دي. زموږ په ټولنيز کورني ژوندانه کې داسې يوه سلسله شتون لري چې يو شخص د کورنۍ ساتل په غاړه لري، چې هغه شخص يوازې د اوس لپاره د کورنۍ غم نه خوري بلکې راتلونکي يې هم په نظر کې نيسي چې همدلته د ژوند بيمه رامنځته کيږي او اهميت يې لا پسې ډيريږي.
- د اور بيمه: د اور په بيمه کې د بيمې کمپنۍ يو داسې تړون کوي که په يو مالوم وخت کې بيمه شوی توکی اور واخلې نو

د بیمې کمپنۍ به یې زیان ورکوي او د بیمې کمپنۍ په هغه وخت کې زیان ورکوي چې په واقعي ډول توکي د اور له امله زیانمن شوي وي او که د معلوم وخت په منځ کې توکو ته د اور له کبله زیان وانه وښت نو د بیمې کمپنۍ د زیان له ورکولو څخه خلاصه ده.

- بحري بیمه: بحري بیمه هغې بیمې ته وايي چې د بیمې کمپنۍ د هغو ټولو زیانونو د ورکړې تړون له بیمه کیدونکي سره وکړي چې بیمه شوي توکو ته په سمندر کې اوږي کله چې یو سوداگر خپل توکي بیمه کړي که په سمندر کې توکو ته کوم زیان رسیږي نو سوداگر له دې زیان څخه خلاص دي بلکې دا زیان به د بیمې شرکت ورکوي.
- د حادثې بیمه: د حادثې په بیمه کې د بیمې کمپنۍ له بیمه وال سره داسې تړون کوي که د حادثې په صورت کې د ځان او توکو زیان د بیمې کمپنۍ ورکوي، چې د دې په مقابل کې بیمه وال د بیمې کمپنۍ ته پرمیم ورکوي.

تمویل finance: د کمپنیو د جوړښت په لومړیو وختونو کې د تولید طریقه ډیره ساده و. کمپنیو تولید په لږه پیمانه ترسره کاو. په تولید کې له انساني ځواک څخه ډیر کار اخیستل کید، نو له دې کبله د کاروبار لپاره تمویل ته ډیره اړتیا نه وه. خو په نړۍ کې له صنعتي اوښتون وروسته د توکو د تولید طریقه بدله شوه توکي په وسیع پیمانه تولیدیدل. د انسان ارزښت د تیر په نسبت کم شو. کاروبار

پراخ شو، اومه مواد ډیر اخیستل کیږي. د کارکونکو د شمیر ډیرول د دغو ټولو اړتیاو د پوره کولو لپاره تمویل ته ډیر اړتیا پېښه شوه او ارزښت یې لا پسې ډیر شو.

د تمویل د تعریف په هکله بیلا بیلو پوهانو نظریات ورکړي چې د ځینو یادونه یې په لاندې ډول کوو:

- بي-او-ویلر (B.O.Whealer): تمویل له هغو کاروباري کړنو څخه عبارت دی چې د هغو سروکار د پانگیز فنډ د لاسته راوړلو او ساتلو سره وي ترڅو د کاروباري ادارې مالي اړتیاوې او موخې ترلاسه شي.
- جوزف اي-کرز (Joseph A.Krizz): له تمویل څخه موخه هغه پانگه اود پورهغه ارزښت دی چې کاروبار کې اسانتیا راولي.
- پي-جي-هسټنگ (P.G.Hasting): تمویل د پیسو د لاسته راوړلو او کارولو هنر دی.

د تمویل لپاره مونږ تاسو کولای شو یو داسې تعریف هم وړاندې کړو چې تر ټولو اسانه او ساده دی: له تمویل څخه موخه د پانگې او پورهغه ارزښت دی چې کاروبار ممکنوي.

د تمویل موخې (Objectives of Finance): په کاروبار کې تمویل د لاندې موخو د ترلاسه کولو لپاره کارېږي:

- I. کاروباري ادارې ته د مناسبې پانگې برابرول
- II. د پانگې ساتل او په هغې کې زیاتوالی راوستل
- III. د پانگې د بڼې کارونې له کبله د گټې ډیرول

د تمویل ډولونه:

a. لنډ مهالۍ تمویل (Short Term Finance): لنډ مهالۍ

تمویل هغه تمویل چې له یو کال څخه د کم وخت لپاره تر لاسه کیږي، چې دغه تمویل د ورځنیو اړیتاو د پوره کولو لپاره کارول کیږي، او هغه اړتیاوې په لاندې ډول دي:

- د کارکوونکو معاشونه
- د بیلونو ورکړه
- د بیمې د پرمیم ورکړه
- د لیږد رالیږد لگښتونه

د لنډ مهاله تمویل د لاسته راوړلو وسایل:

ملګري او خپلوان (Friends and Relatives): د

کاروباري ادارې مالکان د خپلو لنډ مهاله اړتیاو د پوره کولو لپاره له ملګرو او دوستانو څخه پورونه اخلي چې دغه پورونه په خپل ضمانت تر لاسه کوي په ټولیز ډول دغه پورونه له سود پرته وي.

سوداگریز پور (Trade Credit): په پرمختیایي او پرمختللو هیوادونو کې سوداګري په پور تر سره کېږي چې دغه پور له 3 ورځو څخه نیولې تر 90 ورځو پورې وي. که څه هم دغه ډول معاملات په پور کې نه راځي خو بیا هم په حقیقت کې خرڅوونکي، اخیستونکي ته توکي په پور ورکوي د اخیستلو وخت څخه د ورکړې تر وخته هم په تمویل کې راځي.

بانکي پور (Bank loan): سوداګریز بانکونه خپلو مشتریانو ته د لنډ مهال لپاره د پورونو د ورکړې زمینه برابروي چې بانک دغه پور په شخصي ضمانت یا د جایداد په ضمانت مشترې ته ورکوي. همدارنګه بانک بعضې روان حساب لرونکو ته هم د اضافه حصول حقوق ورکوي ترڅو هغوي د اړتیا په وخت له خپلو پیسو څخه علاوه تر یو معلوم حده له بانک څخه پیسې وباسي. په ځینو وختونو کې بانک مشتریانو ته نغده پور هم ورکوي چې بانک خپل مشترې په بانک کې د نغده حساب پرانيزي هر څومره چې بانک وغواړي نغده حساب ته پیسې لېږدوي، مشترې کولای شي چې له خپل نغده حساب څخه پیسې وباسي. بانکونه د اړتیا په وخت کې د سوداګرو، صنعت ګرو په بیلونو تخفیف هم لګوي چې دا ټول د لنډ مهاله تمویل وسایل دي.

b. منځمهالی تمویل (Medium Term Finance): منځمهالی تمویل هغه تمویل ته وايي چې له یو کاله څخه تر پنځو کلو

پورې وي. کاروباري ادارې د لاندې موخو د ترلاسه کولو لپاره دا ډول تمويل لاسته راوړي:

- د ماشین الاتو د نوي کولو لپاره
- د لنډو پلانونو د تطبیق لپاره
- د کاروبار د پراختیا لپاره

د منځمهالي تمويل د ترلاسه کولو وسیلې:

- خصوصي مالي ادارې (Specialized financial institutions):

عبارت له هغو خصوصي مالي ادارو څخه دي چې کاروباري ادارې په منځ مهاله ډول تمويلوي او په مقابل کې سود تر لاسه کوي.

- سوداگریز بانکونه (Commercial banks): سوداگریز بانکونه هم صنعتي او کاروباري ادارو ته پورونه ورکوي سوداگریز بانکونه دغه پورونه د غیر منقول جايداد په عوض کې ورکوي.

- مشران (Directors): د ګډې پانګې کمپنۍ مشران د اړتیا په وخت کې له خپلو وسایلو منځ مهالي تمويل کوي چې دغه ډول تمويل یوه کمپنۍ په ډیره آسانی سره ترلاسه کوي ځکه کمپنۍ د دې ډول تمويل لپاره نه کوم ضمانت ته اړتیا لري او نه اوږدې پروسې ته.

(e) اوږدمهالي تمويل (Long Term Finance): اوږد مهالي تمويل هغه تمويل ته وايي چې کمپنۍ یې د پنځو کلو څخه

د ډیر وخت لپاره تر لاسه کوي، اوږد مهالی تمویل کمپنۍ د شتمنیو د اخیستو، د نوي ماشین الاتو د نصب او د کاروبار د پراختیا لپاره تر لاسه کوي.

د اوږد مهالي تمویل د لاسته راوړلو وسایل:

- د شتمنیو پلورل: کاروباري ادارې د اوږد مهالي تمویل د تر لاسه کولو لپاره خپلې بیکار شتمنۍ پلوري. په دې ډول تمویل کې کاروباري اداره په تمویل سود نه ورکوي او په کاروبار هم کوم بوج نه راوړي، بلکې د کاروبار د بهتروالي لپاره گټمن وي.
- زیرمه فنډ: د ګډې پانګې سازمان خپله ټوله ګټه د ونډوالو تر منځ نه ویشي یو مقدار یې زیرمه شوي فنډ ته لیږدوي. سازمان دغه فنډ د اړتیا په وخت کې کاروي چې دا هم د کمپنۍ لپاره اوږد مهالی تمویل دی.
- د نوي ونډوال رامنځته کول: د اوږد مهالي تمویل د تر لاسه کولو لپاره کاروباري ادارې نوی ونډه وال په کاروبار کې شاملوي دا هم د تمویل یوه بڼه ډول دی ځکه په دې کې دریمې ډلې ته سود نه ورکوي. نوی ونډه وال یوازې په ګټه کې شریکوي.
- خصوصي مالي ادارې: کاروباري ادارې له خصوصي مالي ادارو څخه هم اوږد مهالی تمویل د سود په مقابل کې تر لاسه کوي.

د تمويل ارزښت (Importance of Finance): تمويل د

کاروبار لپاره دومره اړین دي، لکه څومره چې د انسان بدن ته د وینې اړتیا وي نو له همدې کبله تمويل ته د کاروبار وینه (Blood of Business) وايي. په نړۍ کې د نوې ټکنالوژۍ د پرمختګ سره د نړۍ هیوادونو ترمنځ واټن کم شوي نړۍ د کلي شکل غوره کړی چې کاروباري ادارو ډیره پراختیا پیدا کړې نو له دې کبله کاروباري ادارو ته تمويل ډیر اړین دی. د تمويل ارزښت په کاروبار کې په لاندې ډول دی:

- د جوړښت لګښتونه: د کاروبار د جوړښت په وخت کې چې کوم لګښتونه راځي لکه د قانوني سندونو جوړولو، د راجسټر فیس، د ځمکې اخیستو، ماشین الاتو تهیه کولو لپاره تمويل ته ډیر اړتیا ده.
- د اومو موادو تهیه: د توکو د تیارولو لپاره اومو موادو ته اړتیا ده چې دغه اومه مواد بيدون له تمويل څخه ناممکنه دي چې تر لاسه شي. همدرانګه د کار تمامو موادو زیرمه کول ترڅو د اړتیا په وخت کې یې بازار ته وړاندې کړي چې دا هم تر ډیره بریده تمويل پورې اړه لري.
- ورځني لګښتونه: د کاروبار د ورځنیو لګښتونو د پوره کولو لپاره تمويل ته ډیره اړتیا ده ځکه بيدون له تمويل څخه د کاروبار ورځنۍ چارې پرمخ نه ځي. ددې ترڅنګ یو شمیر نور لګښتونه لکه د لیږد رالیږد، کارکوونکو

اجوره، مالیه، بیمه او نورو لپاره هم د تمویل ډیره اړتیا وي. او یو شمیر نور لگښتونه چې له مخکې څخه یې د واقع کید و تمه نه وي.

- نوښتونه او پرمختگونه: په اوسني وخت کې که کاروباري ادارې خپل پایښت غواړي نو هغوی مجبور دي ترڅو نوي نوښتونه وکړي پرمختگونه وکړي ترڅو نوي توکي په ښه کیفیت او ښه ډیزاین بازار ته وړاندې کړي چې بیدون له تمویل څخه د دغو لگښتونو پوره کول نا ممکن دي.
- د کاروبار پراختیا: د گټې د زیاتوالي په موخه باید نوي او عصري ماشین الات نصب او وکارول شي چې د نویو او عصري ماشین الاتو رانیولو لپاره تمویل ته اړتیا ده بیدون له تمویل څخه کاروبار پراختیا نه مومي. همدارنگه په یوې کمپنۍ کې د نوي او عصري ماشین الاتو په کارولو سره د توکو د تولید په لگښتونه کې کموالی هم راځي چې دا هم د تمویل یوه اړتیا ده په یوه کمپنۍ کې.
- اقتصادي پرمختگ: په اوسني وخت کې د تمویل ارزښت دومره دی چې بیدون له تمویل څخه هېڅ کاروبار شتون نلري چې همدا تمویل دي چې انسانانو په ژوند کې یې بدلون رامنځته کړی، خلکو ته یې کار پیدا کړی، خلک د کارونو په بدله کې عاید تر لاسه کوي او اقتصادي پرمختگ یې شونی کړی دی.

مخابرات communication: د مخابراتو څخه موخه د خبر رسول او اړیکه ده. د مخابراتو په وسایلو کې ټول هغه وسایل شامل دي چې د هغوی په وسیله پیغام او خبر رسول کيږي. د مخابراتو وسایل په لاندې ډول دي:

۱. ټیلی گرام: له یوځای څخه بل ځای ته د پیغام د چټک لیږلو لپاره کارول کيږي په کاروباري ژوند کې ټیلی گرام ځانګړی اهمیت لري، ځکه د دۀ په وسیله یو کاروباري شخص خپله پریکړه یا پیغام ډیرو لږو ځایونو ته په لږ وخت کې رسوي. د ټیلی گرام لپاره یو ځانګړی فورم کارول کيږي چې له هر پوست خونې سره شتون لري په ټیلی گرام کې د پیغام په لیکلو کې باید دا کونښن وشي ترڅو پیغام ډیر روښانه ولیکل شي چې د ټیلی گرام واله یې په اسانۍ ولولي. په ټیلی گرام کې لګښت د الفاظو په شمیر وي نو له دې کبله باید لنډولیکل شي ترڅو د ډیر لګښت مخه ونیسي.

۱۱. ټیلیفون: ټیلیفون د لومړي ځل لپاره د سکاتلینډ اوسیدنکي الیګزنډر ګراهم بیل په کال ۱۸۷۷ میلادي کې رامنځته کړ. ټیلیفون کاروباري ادارو ته ډیره ګټه لري له همدې کبله په ډیر لږ وخت کې یې ډیر پرمختګ وکړ. د ټیلیفون په وسیله د خلکو تر منځ واټن له منځه ولاړ. د ټیلیفون په وسیله د بیلابیلو سیمو خلک په تفصیلي ډول خبرې کولای شي. د ټیلیفون په وسیله یو سوداګر له خپله کوره کولای شي ترڅو د بازار په هکله مکمل معلومات تر

لاسه کړي، د توکو د اخیستو او خرڅولو تړونونه وکړي. د ټیلیفون په وسیله کولای شي توکو ته نوي بازارونه پیدا کړي چې کاروبار ورسره پراخېږي. ټیلیفون یوازې د کاروبار لپاره گټمن ندي بلکې ټولو دولتي ادارو ته هم ډیر اړین دي ځکه په اسانۍ سره کولای شي نورو دولتي ادارو ته یا له نورو دولتي ادارو معلومات ترلاسه کړي. د ټیلیفون نظام له ټیلی گرام څخه بهتر دی ځکه ټیلیفون د لاندې ځانگړتیاو درلودونکی دی:

- د ټیلیفون په وسیله مخامخ له بل شخص سره اړیکه نیول کیږي.
- په ټیلیفون کې په الفاظو پابندي نه وي ځکه دلته لگښت د وخت پر اساس وي.
- د ټیلی گرام په نسبت ټیلیفون پیغام ژر لیږدول کیږي.
- د لیک او ټیلی گرام په وسیله بعضې خبرې ښې نه واضح کیږي مگر په ټیلیفون کې په اسانۍ سره خبرې روښانېږي.

3- ټیلیکس (Telex): د ټیلیکس په وسیله هم پیغام ژر لیږدول کیږي چې د ټایپ ماشین په څېر کارول کیږي. کله چې مونږ وغواړو چې کوم ځای ته پیغام ولیږدو نو د لیږدول شوي ځای د پیغاماتو په ماشین د پیغام پرنټ راځي. د ټیلیکس اسانتیا د هیواد په داخل او بهر کې شتون لري هغه سوداگريزې ادارې چې پراخ کاروبار ولري د هیواد په داخل

اوله هیواد خخه بهر پېژندنه ولري له تیلیکس خخه ډیره گټه پورته کوي.

4- بیسیم (Wireless): له بیسیم خخه موخه یانې بې له سیمه، دا د پیغام رسونې یوه داسې لار ده چې ده ته د تیلیفون په څېر هیڅ ډول تار ته اړتیا نشته ده. ددې ماشین په وسیله پیغام لیږدول کیږي.

5- فکس ماشین (Fax Machine): له یو ځای خخه بل ځای ته د پیغام لیږدولونوې طریقه ده چې ددې ماشین په وسیله پیغام اړ (اصل) ته ورته لیږدول کیږي. فکس ماشین له تیلیفون سره اړیکه لري کله چې چاته پیغام لیږدول غواړي نو لومړی هغه شخص سره په تیلیفون اړیکه نیسي د پیغام په هکله ورته خبر ورکوي له هغې وروسته پیغام د فکس ماشین ته داخلوي چې دغه پیغام د اصلي کاپي په شکل د فکس بل ماشین ته لیږدول کیږي.

6- موبایل فون (Mobile Phone): موبایل فون د تیلیفون نوي شکل دی چې دې ته ګرځنده تیلیفون هم ویل کیږي ځکه په کوم ځانګړي ځای کې نه اېنسوول کیږي، چیرته چې کارونکي ځای ورسره وي او له هر ځایه کولای شي خلکو سره په اړیکه کې شي.

7- انټرنیټ (Internet): انټرنیټ د مخابراتو یوه نوې او تیزه وسیله ده د انټرنیټ په وسیله سوداګریزې او صنعتي ادارې ګټور معلومات تر لاسه کولای شي انټرنیټ د لکونو، لکونو نیټورکونو پایله ده. انټرنیټ د موبایل، کمپیوټر، کیبل په وسیله کارول کېږي. په نړۍ کې د انټرنیټ کارول نړۍ یو کلي ته ورته کړېده.

8- برېښلیک (E-Mail): برېښلیک چې په انګلیسي کې ورته (Electronic Mail) وایي یو پیغام 186000 میل في ثانیه کې له یو ځای څخه بل ځای ته لیږدوي. برېښلیک د پیغام د لیږدولو تر ټولو اسانه او تیزه وسیله ده. د برېښلیک په وسیله کاروباري ادارې یو بل ته معلومات په ډیرې تیزی سره لیږدوي.

9- داستوزګر چوپړ (Messenger Service): دا یو داسې پروګرام دي چې په انټرنیټ کې د پیغام د لیږدولو لپاره کارول کېږي، چې د پیغام د لیږدولو ډیره تیزه وسیله ده اوسمهال مشهور داستوزګر (Messenger) او ټولنیزې پانې په لاندې ډول دي: Yahoo, MSN, AOL, Trillian, facebook, tiwtter

په افغانسان کې مخابرات: افغانستان په لومړي ځل په 1898م کال کې د ارګ په ماڼۍ (د شاه د اوسیدو ځای) کې د سیمداره تلیفون په ایښوولو سره د برېښنايي اړیکو په نړۍ

کې خپل ګام پورته کړ. په 1908 کال د ټیلیفون یو کوچنی سیستم چې د 25 ټیلیفوني تارونو وړتیا یې درلوده، دارګ مانی شمال خواته ولګول شو. د ټیلی ګراف چوپړتیاو سیستم نصب بله هغه مخابراتي آسانتیا وه چې په کال 1914م په افغانستان کې رامنځته شوه او همدارنګه په بابر بن (د کابل ښار تاریخي بڼ دي چې مغول ظهیرالدین محمد بابرپکې ښخ دی) کې د دوه کیلو واټه په ظرفیت سره د ټیلی ګراف سیستم کینوول شو چې د نظامي موخو لپاره کارول کید. په کال 1919 د ټیلیفون بیلابیل سیستمونه د 50 لاینه او 100 لاینه سویچ بورډونه د شاه دوشمشیره (ح) په پوست خونه کې نصب شول او په همدغه کال کې 14 تحصیلي بورسونه افغانستان ته ورکړل شول چې د ټیلی ګراف په برخه کې له هیواد څخه دباندې زده کړې وکړي.

په کال 1920 کې د انگلستان جوړشوی د ټیلی ګراف یوبل ماشین نصب شو چې تر کال 1932 پورې ترې کار اخیستل کېد. افغانستان د 1928 کال په اپرېل میاشت کې د ټیلی ګراف نړیوالې اتحادیې غړیتوب ترلاسه کړ. د ټیلی ګراف نړیواله اتحادیه په کال 1865 کې رامنځته شوه او په کال 1932 کې د مخابراتو نړیوالې ټولنې باندې بدله شوه. په کال 1930 کې 7 پایې ماشینونه او د لنډو څپو ټیلی ګراف د مارکوني کمپنۍ چې یوه ایټالیوي کمپنۍ ده وپیرودل شول.

او کابل، هرات، مزار شریف، میمنې او خوست کې نصب او مونتاز شول.

د 1933 کال په وروستیو کې یو بل سیستم چې د لوړ ځواک آنتن یې درلود له همغې کمپنۍ څخه واخیستل شو او د کابل ټیلیگراف په مرکزي ودانۍ کې نصب او مونتاز شول. په کال 1949 کې د ټیلیفون یوه دستگاه چې 1300 ټیلیفوني مزو وړتیا یې درلوده، وپېرودل شوه چې په 1950 کال یې د کیبل شبکه بشپړه شوه. په کال 1953 م کې د زیمنس کمپنۍ څخه د ټیلیفون یوه دستگاه وپېرودل شوه چې د 5000 ټیلیفوني مزو وړتیا یې درلوده، چې د شبکې له بشپړېدو وروسته په کال 1957 م په کار واچول شوه.

له زیمنس کمپنۍ څخه د فرعي تجهیزاتو له برابرولو څخه وروسته د مخابراتو وزارت وکړای شول چې په کال 1959 م کې د مزار شریف - کابل او کابل - کندهار د ټیلیفوني اړیکو له لارې سره ونښلوي، په کال 1961 م کې 1500 ټیلیفوني مزی د چکوسلواکیا هیواد څخه وپېرودل شول او په کابل ښار کې نصب شول. په همدغه کال کابل او کندهار او همدارنګه کابل له تورخم او د هېواد له شمال سره ونښلول شول. همدغه وخت په هېواد کې 14000 کیلومېټرو په اوږدوالي د 3 او 12 چینله سیستمونو په مرسته مخابراتي چوپړتیاوې وړاندې کېدې. د نړیوالو مخابرو او ترانزیت په موخه د ځمکنیو اړیکو څخه په ځینو

ګاونډيو هېوادونو لکه ايران، پاکستان او ترکيه کې ګټه اخېستل کېده او د چينلونو شمېر هم له 120 څخه زيات و.

د راډيويي ترانسپور لومړنی سټېشن چې 20 کيلو واټه ځواک لرونکی و په کابل ښار کې ودرول شو چې د راډيو له لارې کابل له پاریس سره ونښلول شو. د 1946 کال په وروستيو کې د 10 کيلوواټو په ځواک يو راډيويي ليرېدوونکي او دوه داخستونکي سټېشنونه د فيلپس له کمپنۍ څخه اخېستل شوي ول او د پاریس، نوي ډيلي، لندن او مسکو ترانزيتي مرکزونو سره د مخابراتي اړيکې ټينګولو په موخه ګټې ته سپارل شوي و. د پرمختيايي شبکې پروژه يا د تيلي کمیونیکشن دويمه پروژه په 1973 کال کې د تيلي کمیونیکشن نړيوالې تخنیکي اتحادیې په مشوره کابل ښار کې په لاره واچول شو.

د درېيمې پروژې له پلي کېدو سره په نوي ښار، خيرخانه مينه او مکروريانو نوکې، فرعي اتوماتيکې دستګا وې ودرول شوې. د زيمنس کمپنۍ په مرسته 13200 تيليفون مزي د کابل په ښار کې فعال شول. افغانستان په 1979 کال کې د آسيا پسفیک د مخابراتي ټولنې (APT) غړيتوب ترلاسه کړ.

په 1983-1984 کلونو کې د کابل، جلال آباد، پروان، پلخمری، شبرغان او کندوز په ښارونو کې کراسبارډوله

دستگاوې ودرول شوې. د 70 يمې لسيزې په اوږدو کې د تيليفون او تيليگراف په گډون اساسي مخابراتي چوپړتياوې د ولسواليو په کچه شتون درلود. که څه هم ډيرې مخابراتي چوپړتياوې حکومتي ادارو پورې محدودې وې، خو بيا هم سيمه ايزو خلکو چوپړتياو ته لږ لاسرسي درلوده. په 80 او 90 يمو لسيزو کې سياسي-ټولنيزو نښتو او جگړو نه يوازې د افغانستان بنسټونه او شتمنۍ له منځه يوړې، بلکې مخابراتي سيستمونو يې هم ويجاړ کړل. د هيواد په ډيرو برخو کې هان تردې چې اړينو مخابراتي چوپړتياو هم شتون نه درلود.

په 2001م کال کې د لنډمهالې ادارې له جوړېدو سره سم په افغانستان کې سياسي-اقتصادي او ټولنيزو پرمختگونو يو ځل بيا د هېوادوالو هيلې را ژوندۍ کړې. د انتقالي حکومت له جوړېدو څخه وروسته د 2002 کال په اوږدو کې او وروسته په 2003-2004 کلونو کې د ټاکنو له لارې د حکومت جوړېدو سره د خصوصي سکتور لپاره يو مناسب چاپيريال را منځته شو ترڅو افغانانو ته په رسمي ډول له خصوصي سکتور څخه د ژوند په بيلا بيلو برخو کې گټه پورته کړي. د هيواد جغرافيايي موقعيت ته په کتو سره چې ډيرې برخې يې غرونو نيولې دي او يو ډير شمير افغانان چې د هېواد دننه او بهر کې خواره دي د مخابراتي چوپړتياوو د اسانتياو برابرول يوه اړينه موضوع ده. په افغانستان کې تر

1382 هجري لمريز کال پورې مخابراتي چوپړتياوې په ډيره لومړنۍ بڼه شتون درلود، خو د 1390 کال تر وروستيو پوري د هيواد 86 سلمه د اوسيدو سيمې د مخابراتي چوپړتياو تر پوښښ لاندې راغلې. تر دې مهاله د هيواد 18 ميليونه وگړي د موبایل چوپړتياو څخه گټه اخلي. د 1390 کال تر وروستيو پورې د مخابراتو په سکتور کې شاوخوا 7.1 ميليارده امريکايي ډالره پانگونه شوې ده. په 1390 کال کې د مخابراتو له سکتور څخه 165 ميليونه امريکايي ډالر د دولت خزانې ته جمع شوي دي. د مخابراتو او معلوماتي ټيکنالوجۍ په سکتور کې له 10000 څخه زياتو کسانو ته د کار کولو آسانتياوې برابرې شوي چې مسلکي، غيرمسلکي، قرارداديان، کسبه کاران او د مخابراتي وسايلو او تجهيزاتو پلورونکي پکې شامل دي.

بانک Bank: د اقتصاد پوهنې پوهان د بانک د بيلابيلو دندو په نظر کې نيولو سره د بانک بيلابيل تعريفونه کړي دي. نو په دې اساس د بانک لپاره د يو مشخص تعريف وړاندې کول ستونزمن کاردی. دا ځکه چې بانک بيلابيلې دندې سرته رسوي چې دغه دندې د هېوادونو او د وخت له مخې توپير لري او د بانک دندې ورځ تربلې پېچلې کېږي. خوبيا هم د بانک په اړوند ځينې مهم تعريفات وړاندې شوي چې د ځينو يې په لاندې ډول يادونه کوو:

1. پروفيسور جي ڪروٽر (Pro. G. Crother): ٻه خپل ڪتاب An Outline of Money ۽ ڪيٽي بانڪ ڊاسي تعريف ڪري: "بانڪ يوه ڊاسي مالي ادارو آهي، جيڪو دعامو وڌو ۽ اضافي پيسي ڏيئي پوري ٿيل آهي ۽ اهو خلڪو ته ٻي ڀيري پوري ٿي وڃي ٿي بانڪ ڏيئي وري وري ڪاروبار ترسري ڪري."
 2. پروفيسور ڪينٽ (professor Kent): پروفيسور ڪينٽ هم بانڪ ڊ پروفيسور ڪراوٽر ٻه ڀيري تعريف ڪري، نوموڙي وايي: "بانڪ يوه مالي ادارو آهي جيڪو اساسي ڏنڊ ٻي ڀيري دامت ٻه توڙي ڊيسو ترلاسي ڪري اوڀر ته ٽيئي نورو وڌو ته ڊ پوري ٿيل ڊيسو وري ڪري ٿي."
 3. پروفيسور ارس. سيرز (Prof. R. S. Sayrs): ڏنڊن ٻه پوهنتون ڪي اقتصاد پوهنڊي استاد (پروفيسور ارس. سيرز) پخيل ڪتاب Modern Banking ڪي بانڪ ٻه ڏي ٿيل تعريف ڪري: "بانڪ يوه ڊاسي مالي ادارو آهي، جيڪو زيرمي ٻي دعامو وڌو ۽ ترمنڱ ڏيئي نويو ٻه وري وري ڪري، ڏنڊ وري ڏيئي مانا ڪي يوشخص ٻه بانڪ ڪي حساب وري نوڪولي شي جي لاءِ خپل حساب خخه ڊڪ ٻه مرسته بل چاهه پورتا ڏيئي ڪري اوياي واهلي ڏاڪه جي ٻه بانڪ ڪي ڏنڊي ڏرلودل ٿولي ٻاوري."

4. ساده تعریف (Simple definition): په ساده ډول مونږ کولای شو بانک په لاندې ډول تعریف کړو: "بانک یوه مالي اداره ده چې د باوریزو پیسو کاروبار کوي. دغه اداره په کم سود له خلکو څخه پیسې د پور په ډول اخلي او په زیات سود یې اړو وگړو ته په پور ورکوي، چې د دواړو سودونو ترمنځ تفاوت د بانک گټه تشکیلوي."
5. د افغانستان د بانکوالۍ قانون بانک داسې تعریفوي: "بانک هغه حکمي شخصیت دی چې د اعتباراتو د جوړونې یا د پانگې اچونې په منظور، خپل حساب ته له ټولو څخه په راکړې ورکړې او د پولې سپارنو یا د ورکړې وړ نورو وجوهو په ترلاسه کولو مشغول وي."
- په تاریخي لحاظ د نړۍ لومړی بانک په 1586م کال کې د وینس په نامه په ایټالیا کې تاسیس شو. وروسته بیا بینک اف انگلیند په کال 1694 کې رامینځته شو او په کال 1758 کې یې د پیسو د نشرولو اجازه ترلاسه کړه. په لومړي سر کې دغه بانک د جوائنټ سټاک (Joint Stock) په شکل رامینځته شوی و او په کال 1946 کې ملي اعلان شو. د هندوستان بانک د (بینک اف ریزرو) په نامه په کال 1921 کې تاسیس شو.

د بانک ډولونه: بانک لاندې ډولونه لري:

1. صنعتي بانک Industrial Bank
2. کرنیز بانک Agricultural Bank
3. تبادلوي بانک Exchange Bank
4. مرکزي بانک Central Bank
5. سوداگریز بانک Commercial Bank

1. صنعتي بانک Industrial Bank:

دهېوادونو د پرمختګ لپاره اوږدمهالو پوړونو ته اړتیا وي. عام سوداگریز بانکونه اوږدمهاله پوړونه نشي تهیه کولای، ځکه د سوداگریزو بانکونو پوړونه د لږ وخت لپاره وي. د دې لپاره چې د صنعت د پرمختګ لپاره پوړونه تهیه شي، هېوادونو صنعتي بانکونه جوړ کړي دي. هغه بانکونه چې د صنعت د پراختیا لپاره کار کوي د صنعتي بانکونو په نامه یادېږي.

2. کرنیز بانک Agricultural Bank:

له کرنیز بانک څخه موخه یو داسې بانک دی چې کروند گروته پوړونه تهیه کوي، چې هغوی په کیمایي سرې، ماشین الات، اصلاح شوي تخمونه واخلي او هیواد په کرنیز ډول پرمختګ وکړي.

3. دگروې بانک Mortgage Bank:

دا ډول بانکونه ځمکې او نور ځايونه د اوږ مهال لپاره په
گروۍ نيسي.

4. مرستندوی بانک Co-Operative Bank:

دغه بانکونه د مرستو د ورکړې په اصولو جوړ شوي چې
عموماً د پورونو د ورکړې لپاره زمينې برابروي.

5. مرکزي بانک Central Bank:

په يو هېواد کې مرکزي بانک تر ټولو مهم بانک وي چې د
ټولو بانکونو د سردار په نامه هم ياديږي او په هېواد کې د
مالي نظام د پياوړتيا لپاره کار کوي. پاتې شوه دا چې دې
بانک ته ولې مرکزي بانک وايي له دې کبله دا نوم ورکړل
شوی چې د هېواد په اقتصادي او بانکوالي نظام کې مرکزي
حيثت لري.

“دې کاک” مرکزي بانک داسې تعريف کړي: ((مرکزي بانک
د هېواد بانکي او د پيسو نظام په راس کې ځای لري، چې د
هېواد د ملي گټو لپاره کار کوي.))

همدارنگه “سيرز” مرکزي بانک په اړه وايي: ((مرکزي
بانک د سوداگريزو بانکونو څارنه او په هېواد کې د پيسو
د نظام ملاتړ کوي.))

د مرکزي بانک دندې Functions of Central Bank:

مرکزي بانک د هېواد د وگړو د خوښۍ او اقتصادي
پرمختگ لپاره لاندې دندې سرته رسوي:

i. د پیسو نشرول Issuance of Money: په هغو وختونو کې چې په نړۍ کې مرکزي بانکونو وجود نه درلود، د پیسو د نشرولو اجازه ټولو بانکونو لرله، چې دې کار یو شمیر ستونزې رامنځته کړې وې چې په لاندې ډول دي:

- (1) د یو شان پیسو نشتوالی،
- (2) د پیسو پر کچه (مقدار) د څار نشتوالی،
- (3) عامو خلکو ته د پیسو نه منل،
- (4) پر پیسو باور نه کول.

د پورتنیو ستونزو له کبله د پیسو نشرولو دنده یوازې مرکزي بانک ته وسپارل شوه، چې د اړتیا په وخت کې به پیسې نشروي او د هېواد صنعتي او کاروباري اړتیا له مخې به د پیسو په مقدار کې ډېروالي او کموالی راولي، چې له دې سره د پورتنیو ستونزو مخه هم ونیول شوه.

ii. د حکومت بانک Banker to the state: مرکزي بانک د حکومتي بانک په توګه ډېرې دندې سرته رسوي. مرکزي بانک هغه دندې سرته رسوي چې سوداګریز بانکونه یې خپلو خاوندانو (پانګوالو) ته رسوي. مرکزي بانک د حکومت لپاره لاندې چوپړتیاوې وړاندې کوي.

- (1) د حکومت ټول حسابونه همدلته جمع کيږي،
- (2) د حکومت لپاره د پوړونو اخیستل او تادیه کول،
- (3) د حکومت لپاره د بهرنیو اسعارو تهیه کول،
- (4) د سرو او سپینو زرو په ګډون د حکومتي شتمنۍ ساتل،

(5) د حکومت لپاره په مالي برخو کې مشورې،

(6) د حکومت استازیتوب.

ii. د بانکونو بانک Bankers' bank: مرکزي بانک د هېواد

د ټولو بانکونو د سردار په توګه لاندې دندې سرته رسوي.

1. د بانکونو د پیسو ساتل: ټول سوداګریز بانکونه په قانوني

ډول پردې مجبور دي، چې د ټولو امانتونو یو خاص مقدار

له مرکزي بانک سره د امانت په ډول کیږدي، چې مرکزي

بانک د اړتیا په اساس په ساتل شوي امانت کې زیاتوالي

او کموالی راوستلای شي.

2. سپېڅلتون Clearing House: مرکزي بانک د

سوداګریزو بانکونو د حساب کوونکي یا سپېڅلتون دنده

هم سرته رسوي او د ټولو سوداګریزو بانکونو پانګه، په

مرکزي بانک کې وجود لري. ټول سوداګریز بانکونه د

مرکزي بانک په پیژندنه یو له بل سره معاملات ترسره کوي.

3. اخري پناځای: مرکزي بانک د سوداګریزو بانکونو اخري

پناځای دی. سوداګریز بانکونو چې کله پورته اړتیا پیدا

کړي مرکزي بانک له اړتیا سره سم پور ورکوي.

iii. د پیسو پربازار څار Controller of Money

Market: مرکزي بانک باید د پیسو بازار په بشپړه توګه تر

خپل څار لاندې راولي (د پیسو له بازار څخه مراد هغه ادارې

دي چې د پور د را کړې ور کړې معاملې ترسره کوي.) نوموړی

بانک د پیسو د بازار د څار لپاره ځینې اقدامات تر سره کوي چې د پولې پالیسیو په نامه یادېږي.

iv. پرتبادلې څار Exchange Control: د تبادلې د کنټرول

موخه د یو هېواد کرنسي د بل هېواد د کرنسي په تبدیلیدو د مرکزي بانک کنټرول دی، چې مرکزي بانک په هېواد کې ټولې تبادلې په خپل واک کې لري.

v. پرمختیايي رول: مرکزي بانک په هېواد کې ډیره اړینه اداره ده، چې د هېواد په اقتصادي پرمختګ کې مهمه ونډه لري. په هېواد کې بیلا بیلو سکتورونو ته مالي امکانات برابروي او هېوادونه له اقتصادي بحرانونو څخه ژغوري.

سوداګریز بانک Commercial Bank:

سوداګریز بانکونه د یو هېواد په اقتصادي پرمختګ کې مهمه ونډه لري. که په یو هېواد کې سوداګریز بانکونه شتون ونلري نو د هغو هېوادونو اقتصادي پرمختګ له خنډ سره مخامخېږي؛ او په اسانۍ سره نشي کولای چې خپل اقتصادي پرمختګ ته ادامه ورکړي.

دا چې سوداګریز بانک د پرمختګ یو عامل دی، نو په اکثره پرمختیايي هېوادونو کې عام خلک پیسې سپموي، چې دغه سپماوې په دوه ډوله دي:

1. توليدي سپما: عبارت له هغې سپما څخه ده، چې د بيلابيلو اقتصادي کړنو په تمويل کې ترې استفاده کېږي؛ او په اقتصادي پرمختگ کې ونډه لري.

2. غيرې توليدي سپما: په دې ډول سپماو کې پيسې له اقتصادي جريان څخه وځي، په پيسو کې عدم تعادل را منځته کېږي، بانکونه له تادياتي ستونزو سره مخامخېږي، او د پيسو د کمبود سبب گرځي. په دغه ډول سپماو کې، عام خلک پيسې په کورونو کې زېرمه کوي. له بله طرفه "کېنز" د غيرې توليدي سپما په هکله وايي: "همدا غيرې توليدي سپما ده، چې په اقتصاد کې د پيسو د عدم تعادل سبب گرځي"

همدارنگه د اقتصاد د علم له نظره پانگه د توليد يو عامل دی؛ چې د سپما په اساس را منځته کېږي، چې په دې نقطه کې بانکونه اساسي نقش لري، ځکه بانکونه دي چې عام خلک د رسنيو له لارې، هڅوي ترڅو په کورونو کې زېرمه شوې پيسې بانکونه ته په بيلابيلو حسابونو (جاري حساب، معيادي حساب، مضاربت) ورکړي؛ او دغه غيرې توليدي سپما په توليدي سپما بدله کړي، چې دغه تبادله د سوداگريزو بانکونو په واسطه صورت نيسي، ورسره پيسې په اقتصادي جريان کې لويږي، او د اقتصاد په بيلابيلو څانگو لگول کېږي؛ چې له يو طرفه عامو خلکو ته گټه رسوي او له بله طرفه د پيسو د عدم تعادل مخه نيول کېږي.

سوداگريز بانکونه هغه بانکونه دي، چې په مخامخ ډول د موسساتو، سازمانو او عامو خلکو په چوپړ کې دي او د بانکي سيستم مهمه حلقه تشکيلوي. سوداگريز بانکونه له مشتريانو سره سوداگريز اړيکي لري او د کړنو اصلي موخه يې د گټې لاسته راوړل دي؛ د بانکي قوانينو پر اساس سوداگريز بانکونه د پيسو کاروبار کوي، د عامو خلکو سپما شوې پيسې د امانت په ډول اخلي، اړمنو خلکو ته يې د پور په ډول ورکوي، په کم سود امانتونه حاصلوي، او په زيات سود يې ورکوي، چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک گټه تشکيلوي.

سوداگريز بانکونه په اکثره پرمختللو هېوادونو کې مشتريانو ته مالي اړتياوې برابرې چې د گټې په منظور د بانک دندې سرته رسوي عام خلک خپلې اضافه پيسې بانک ته د امانت په ډول ورکوي؛ او په عوض کې يې سود اخلي بانک هم اړمنو خلکو ته (صنعت کارانو، سوداگرو، کروندگرو) ته پيسې د پور په ډول ورکوي. دوی هم په بدله کې سود اخلي چې د دواړو سودونو تر منځ تفاوت د بانک گټه تشکيلوي؛ او له همدې گټې بانک خپل لگښتونه پوره کوي. سوداگريز بانکونه له هغو خلکو څخه چې پانگه ولري، او د کاروبار جوگه نه وي پانگه اخلي کاروباري خلکو ته يې ورکوي، چې پدې برخه کې بانک لاندې دندې سرته رسوي

په افغانستان کې د سواد گریزو بانکونو را منځته کېدل:

117 | مخ

په افغانستان کې د بانکونو له رامنځته کېدو څخه وړاندې صرافانو د بانک دنده سرته رسولې چې د هغوی د کړنو بڼه ډېره ساده وه، هر هغه چا چې له صراف سره د پولې راکړې ورکړې معاملې ترسره کولې د خپل سپارل شوي امانت یا د پیسو په بدل کې سند ترلاسه کاو، چې د دغه سند له مخې مالک کولای شول خپلې پیسې ترلاسه کړي او یا هم یو شخص کولای شول چې په یو ښار کې یو تن صراف ته خپلې پیسې ورکړي او په بل ښار کې د سند له مخې خپلې پیسې ترلاسه کړي چې دغه دنده په کابل ولایت کې د شهزاده سرای صرافانو سرته رسولې. د پیسو د حجم زیاتوالي او د سیستم پېچلي کېدو له امله له یو صراف سره د پیسو ساتل ستونزمن شول نو په دې اساس ټول صرافان سره را ټول او یوه لویه صرافي یې جوړه کړه؛ مامورین یې وټاکل، چې د عامو خلکو د پیسو د استولو په مقابل کې یې اجوره اخیسته ترڅو په کال (1311هـ ش) د عبدالمجید خان "زابلي" په کوښښونو، د افغان ملي بانک د 9.6 میلیونو افغانیو پانګې تا سیس؛ چې 28% د دولت ونډه او 72% خصوصي سکتور ونډه پکې لرله. تر یوې مودې، وروسته بیا دا بانک ټول ملي اعلان شو؛ یعنې د خصوصي سکتور کلمه له منځه ولاړه او د مالیې وزارت تر څارنې لاندې راغی.

د افغان ملي بانک له ملي کېدو سره سم دې ته لاره جوړه شوه، ترڅو د دولت لپاره يو بانک جوړ شي، چې په کال (1318هـ ش) د افغانستان بانک د (120-125) ميلونه افغانيو لومړنۍ پانگې په اندازه تاسيس شو.

کله چې د هېواد اقتصاد وده وکړه، د هېواد په سياسي حالاتو کې بدلون راغی، ورسره يو شمير نور بانکونه هم تاسيس شول چې عبارت ول، له:

- ❖ پښتني بانک
- ❖ گروي او تعميراتي بانک
- ❖ کرنيز پرمختيايي بانک
- ❖ گلاب الدين شيرزايي بانک
- ❖ د صادراتو د پراختيا بانک
- ❖ د صنعت د پرمختگ بانک

په هېواد کې د نوي حکومت په رامنځته کېدو سره، د نورو سکتورونو په څېر د مالي سکتور رغول هم اړين امر و ترڅو په هېواد کې يو منظم مالي سيستم رامنځته شي. نو په دې اساس په کال 1382هـ ش د افغانستان د بانکوالۍ نوي قانون تصويب شو چې له پخواني قانون سره يې په بشپړ ډول توپير درلود. د نوي قانون په اساس د افغانستان بانک د هېواد مرکزي بانک او په خپلو معاملاتو کې يې خپلواک، بانکي فعاليتونه يو ځل بيا پيل کړل. د افغانستان بانک د نوي قانون 85 مادې په اساس هر څوک يا بهرني بانکونه که

وغواړي په هېواد کې بانکي فعاليتونه پيل کړي؛ د بانکي شرايطو په پوره کولو سره د افغانستان بانک څخه د کړنو جواز ترلاسه کولای شي. د نوي قانون له تصويب سره سم په هېواد کې د بانکوالۍ سيستم د پام وړ پرمختګ وکړ. په کال 1381 هـ ش د افغانستان د بانکوالۍ د سيستم ټوليزه شتمني 60 ميلونه ډالرو، حال دا چې په اوسني وخت کې د دغه شتمني څه باندې 3 ميلاردو ډالرو ته پورته شوې چې د هېواد په تاريخ کې بې ساري پرمختګ دی. د افغانستان بانک له خوا د نوي قانون له تصويبېدو سره سم يو شمير سوداګريزو بانکونو د فعاليت جوازونه ترلاسه کړل چې په لاندې ډول دي:

- ❖ د افغان ملي بانک Afghan Millie Bank
- ❖ پښتني بانک Pashtani Bank
- ❖ نوي کابل بانک New Kabul Bank
- ❖ عزيزي بانک Aziza Bank
- ❖ ميوند بانک Maiwand Bank
- ❖ باختر بانک Bakhtar Bank
- ❖ افغان يونائيټد بانک Afghan United Bank
- ❖ د افغانستان نړۍ وال بانک Afghanistan International Bank
- ❖ ارين بانک Arian Bank
- ❖ د افغانستان تجارتي بانک Afghanistan commercial bank

خلورم خپرکی

سوداگري او صنعت خونه

120 | مخ

(chamber of commerce and industry)

کاروباري خلک خپلو ټولنيزو گټو د ساتلو او پراختيا لپاره سوداگريز او صنعتي سازمانونه جوړوي چې دغه سازمانونه دموخو، کړنو او جغرافيوي موقعيت له مخې يو بل سره توپير لري او د دغو سازمانو له ډلې يوه د سوداگري خونه ده. د سوداگري خونه يوه داسې اداره ده چې د سوداگرو ټولنيزې او انفرادي گټې خوندي کوي، په کاروباري مسايلو کې ورته لارښوونه کوي. په ځينو هيوادونو کې دې ته د سوداگري او صنايعو خونه هم وايي چې د سوداگري او صنايعو خونه د سوداگرو څخه علاوه د صنعتکارانو استازولي هم کوي. د سوداگري او صنعت خونه د يوې سيمې د بيلابيلو سوداگرو، صنعت کارانو او توليدونکو خوښمنه ټولنه ده چې په يو هيواد کې د کامرس او صنعتي کارونو د پراختيا لپاره کار کوي. همدارنگه د نړيوالو اړيکو ساتلو لپاره نړيوالې سوداگريزې او صنعتي خونې جوړېږي چې د نړيوالو سوداگريزو او صنعتي خونو په نامه ياديږي، د لومړي ځل لپاره په کال 1599 ميلادي کې د سوداگري خونه جوړه شوه. همدارنگه په کال 1773 ميلادي په امريکا کې 1768 ميلادي کې د

سوداگری، خونې منځته راغلې، چې اوسمهال د نړۍ ټول پرمختیایي او پرمختللي هیوادونه د سوداګرۍ او صنعت خونې لري.

د سوداګریزو او صنعتي خونو دندې: په هیوادنو کې سوداګریزې او صنعتي خونې د لاندې موخو د لاسته راوړلو لپاره جوړېږي:

- د هیوادونو د اقتصادي ګټو او په ځانګړې توګه د سوداګرو او صنعتکارانو د ګټو د خوندي توب لپاره دندې ترسره کوي.
- په هیوادونو کې د کاروبار، صنعت او سوداګرۍ د پرمختګ لپاره کار کوي.
- د سوداګریزو خنډونو له منځه وړل یا راکمول،
- د صنعت او سوداګرۍ مسایلو د حل لپاره کوښښونه،
- د صنعت او سوداګرۍ قوانین په منصفانه ډول عملي کول،
- د سوداګرو او صنعتګرو ترمنځ د یووالي هڅې،
- حکومت ته په اقتصادي او سوداګریزو کارونو کې سلا ورکول،
- د ماليې د کموالی لپاره هڅې،
- د حکومت، سوداګرو او صنعتګرو ترمنځ د اړیکو ټینګول،
- د هیواد په داخل او بهر کې د کاروباري موقې پیدا کول او د هیواد او سیدونکو ته معلومات ورکول،

- د وارداتو لپاره سوداگرو ته له مرکزي بانکونو څخه بهرني اسعار د ترلاسه کولو لپاره هڅې،
- په نړیوالو نندراتونو کې گډون او په هغو کې د هیوادونو توکي نندارې ته وړاندې کول،
- د هیواد اوسیدونکو ته د نړیوالې سوداګرۍ په هکله معلومات ورکول او سوداګریزې اړیکې ټینګول،
- په سوداګریزو معاملاتو کې یوشان والی رامنځته کول،
- د سوداګرو ته په نړیوالو کاروباري سفرونو کې اسانتیاوې رامنځته کول.

د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه: د افغانستان د

سوداګرۍ او صنایعو د پخوانۍ خونې، چې 1931 میلادي کال کې تاسیس شوې وه او یو ډول بې په دولتي چوکاټ کې فعالیت کاو او د افغانستان د سوداګرۍ د نړیوالې خونې له ادغامه، چې په 2004 میلادي کال کې د خصوصي پانګوالو له خوا تاسیس شوې وه، د 1386 کال د کب د میاشتې پر 19 مه نېټه، چې د 2008 کال د مارچ له 9 مې سره سمون خوري، دیو غښتلي، اغېزمن او خصوصي سکتور د رښتیني استازي بنسټ په توګه رامنځته شوې ده. د سوداګرۍ خونه د یو اغېزمن او خصوصي سکتور د مدافع بنسټ په توګه، د ملي سوداګرو او پانګوالو د لازمې مرستې او ملاتړ سره سره، په افغانستان کې بهرنیو او نړیوال پانګوال هم د د یوې بریالۍ پانګونې لپاره ملاتړ او مرسته ور سره کوي،

چې د افغانستان د خصوصي سکتور په چوکاټ کې په خپلو کړنوسره خپلو موخو ته ورسېږي.

123 | مخ

د افغانستان د سوداګرۍ او صنايعو خونه سره سربېره پر دې، چې مرکزي دفتر يې په کابل کې موقعيت لري، په 20 ولايتونو او يوه بله ولسوالۍ کې هم ولايتي څانګې لري، چې دا ولايتي خونې په بدخشان، بادغيس، باميان، فراه، فارياب، غزني، هرات، جوزجان، کابل، کندهار، کاپيسا، کونړ، کندوز، خوست، مزار شريف، ننگرهار، نيمروز، پکتيا، پروان، او تخار ولايتونو او همدا ډول په اندخوي ولسوالۍ کې هم په فعاله توګه د هېواد د خصوصي سکتور او سوداګريزې ټولنې پروړاندې چوپړتياوې ترسره کوي.

په بهرنيو هېوادونو کې د خونې څانګې او اړوندې سوداګريزې ادارې:

- د افغان او امريکا د سوداګرۍ ګډه خونه
- د افغان او بریتانیا د سوداګرۍ ګډه خونه
- د افغانستان-کاناډا سوداګريزه شورا
- په عربي متحده اماراتو کې د افغانستان سوداګريزه شورا
- د افغان-کلیفورنيا سوداګريزه شورا
- په مسکو کې د افغانانو سوداګريز مرکز
- په کابل او ترکيه کې د افغان-ترک سوداګريزه شورا

- د هالنډ - افغانستان سوداگریزه شورا
- په کابل کې د کرواسي سوداگریزه شورا
- په کابل کې د قزاقستان د سوداگری او صنایعو خونو خانګه

د افغانستان او نورو هیوادونو ګډې خونې:

- - دافغان - ایران د سوداګرۍ او صنایعو خونه،
- - د افغان - پاکستان د سوداګرۍ خونه،
- - دهرات - مشهد سوداګریزه خونه،

نړېوال مرستندویان:

- د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه له لاندې نړیوالو بنسټونو سره د افغانستان د نړېوالې سوداګرۍ د پراختیا او پیاوړتیا او سیمې له ټولو هېوادونو سره د افغانستان د اړیکو د پیاوړې کولو په موخه د نړیوالو شریکانو په توګه تړونونه لاسلیک کړي دي:

1. د سوداګرۍ او صنایعو خونه
2. د پاکستان د سوداګرۍ او صنایعو خونو فدراسیون،
3. د هندوستان د صنعت اتحادیه،
4. د قزاقستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،
5. د قرغزستان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،
6. د هندوستان د سوداګرۍ او صنایعو خونو

فدراسیون،

7. د بنگلادیش د سوداګرۍ او صنایعو خونو

فدراسیون،

8. د سریلانکا د سوداګرۍ خونه،

9. د بوتان د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

10. د نیپال د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

11. د مالدیف د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

12. د کروشیا د اقتصاد خونه،

13. د بلغاریا د سوداګرۍ او صنایعو خونه،

نړیوال بنسټونه: همدا ډول د افغانستان د سوداګرۍ او

صنایعو خونه د نړیوالې سوداګرۍ اتاق (ICC)، د

اسلامي سوداګرۍ خونه (ICC)، د سویلي آسیا د

سیمه ییزو سوداګریزو همکاریو خونه (SAARC)، د

واټ (IRU) د ترانسپورت سازمان، د سویلي آسیا د

همکاریو د سازمان (SAARC)، د کار د نړیوال

سازمان (ILO) او د ایکویا اقتصادي همکاریو د

سازمان (ECO) غړیتوب هم لري.

نړيوال سوداگريز سازمان

(World Trade Organization-W.T.O):

له دويم نړيوال جنگ وروسته په کال 1948 ميلادي کې د نړۍ پنځه څلويښت هيوادونه په کيوبا هيواد کې سره راغونډ او د نړيوالې سوداگري د پرمختگ لپاره يې يو تړون لاسليک کړ چې دغه تړون د سوداگري او تعريفي (General Agreement on Trade (GATT and Tariff) په هکله وه. چې د دې تړون اصلي موخه د داسې قوانينو جوړول و ترڅو نړيواله سوداگري پرمختگ او د تړون غړي هيوادونو د تادياتو بيلانس کسر لمنځه يوسي. تر لږ وخت وروسته دغه اداره په خپلو موخو کې

بريالي نشوه نو له همدې کبله دې ته اړتيا پيښه شوه ترڅو په کال 1994 ميلادي کې د مراکش په رباط ښار کې يو کانفرانس جوړ او د نړيوال سوداګرۍ سازمان (World Trade Organization-W.T.O) د جوړيدو پريکړه وکړه. نړيوال سوداګريز سازمان د نړۍ د بيلابيلو هيوادونو ترمنځ د سوداګرۍ قوانين جوړوي، نړيوال سوداګريز سازمان په 1995 ميلادي کال کې په عملي بڼه منځته راغی. د نړيوال سوداګريز سازمان مرکز د سويس په جينوا ښار کې دي. ټول 600 تنه کار کوونکي لري او د کال 160 ميلونه سويسی فرانک کلنۍ بودجه لري. نړيوال سوداګريز سازمان اوسمهال 150 غړي هيوادونه لري. نړيوال سوداګريز سازمان د پريکړې کولو حق نلري. د دې سازمان غړي هيوادونه پريکړې په خپله کوي چې د رايو په اکثريت صورت نيسي. هر غړي هيواد د يوې رايې حق لري. د نړيوال سوداګريز سازمان د پريکړونيو لټولو تر ټولو ستره مرجع وزارتې کانفرانس (Ministerial Conference) چې هرو دو کالو کې کم تر کمه دايريزې چې په دويم قدم کې جنرل کونسل (General Council) په جينوا کې شتون لري او د غړو هيوادونو سفيران په کې ګډون کوي. د دې تر څنګ يو شمير نور کاري ګروپونه، خصوصي کوميتې او نورې کوميتې چې بيلابيل کارونه ورته سپارل شوي ترسره کوي.

د نړيوال سوداگريز سازمان موخې: نړيوال سوداگريز سازمان خپلې دندې د لاندې موخو د ترلاسه کولو لپاره سرته رسوي.

128 | مخ

- صادراتو او وارداتو کې مرسته: نړيوال سوداگريز سازمان تولیدوونکو، صنعتکارانو، ورادوونکو او صادروونکو سره مرسته او لارښوونه کوي ترڅو نړيواله سوداگري په راکړه ورکړه کې اسانتيا رامنځته کړي.
- د سوداگري پراختيا: د نړيوال سوداگريز سازمان موخه د ازادې سوداگري له لارې د نړيوالې سوداگري پراختيا ده. ترڅو د خلکو په حقيقي عايد کې زياتوالي راشي.
- کار پيدا کول: د نړيوال سوداگريز سازمان بله موخه په تولید او سوداگري کې پراختيا رامنځته کول دي ترڅو خلکو ته مکمل کار پيدا شي او د خلکو د ژوند سطحه پورته ولاړه شي.

- د وسايلو بڼه کارول: د نړيوال سوداگريز سازمان بله موخه د داده چې په نړۍ کې شته انساني او طبيعي وسايل په بڼه توگه وکارول شي او هيوادونه په اقتصادي لحاظ پرمختگ وکړي او دهيوادونو په اقتصادي پرمختگ کې پياوړتيا رامنځته کړي.

د نړيوال سوداگريز سازمان دندې: نړيوال سوداگريز سازمان د پورتنیو موخو د ترلاسه کولو لپاره لاندې دندې سرته رسوي:

- پر سوداگریزو تړونو عمل: نړیوال سوداگریز سازمان سوداگریزو تړونو ته د عمل جامه اغوندي واردوونکو ته د وارداتو په برخه کې اسانتیاوې رامنځته کوي او هغوی ته په دې هکله لارښوونه هم کوي.
- د سوداگریزو اړیکو پراخول: نړیوال سوداگریز سازمان د غړیو هیوادونو تر منځ سوداگریزو اړیکو ته پراختیا ورکوي او د ټینګوالي لپاره یې اصول جوړوي.
- سوداگریزو پالیسو جوړول: نړیوال سوداگریز سازمان د وخت په اساس هیوادونو ته نوې پالیسۍ جوړوي.
- نړیوالو سازمانو ترمنځ اړیکې: نړیوال سوداگریز سازمان په نړۍ کې د اقتصادي وضعې د پیاوړتیا په موخه د نړیوالو سازمانو ترمنځ (نړیوال بانک، نړیوال فنډ وروکوونکي سازمانونه ...) اړیکې ټینګوي او یو له بل سره همکاري کوي.
- تخنیکي مرسته: نړیوال سوداگریز سازمانونه وروسته پاتې، پرمختیایي او پرمختللو هیوادونو ته د سوداګرۍ په اړه تخنیکي مرستې کوي او په بیلابیلو برخو کې ورته لارښوونه کوي.
- سوداګریزې سلاوې: نړیوال سوداگریز سازمان غړیو هیوادونو ته سوداګریزې سلاوې ورکوي ترڅو په خپل منځ کې سوداګریز معاملات ترسره کړي.

د نړيوال سوداگريز سازمان پنځه بنسټيز اصول: نړيوال سوداگريز سازمان د لاندې اصولو له مخې خپلې دندې سرته رسوي:

130 | مخ

- بلا امتياز سوداگري: نړيوال سوداگريز سازمان له هېڅ يو هيواد سره امتيازي چلند نه کوي له ټولو غړو هيوادونو سره يو شان د صادراتو او وارداتو په برخه کې چلند کوي او پر ټولو يو شان قوانين تطبيقوي.
 - وارداتي او کورنيو توکو يوشان والی: وړادتي او کورنيو توکو ته په يوه سترگه کتل په دواړو يو شان ماليه وضعه کول کورنيو توکو ته په بهرنيو توکو ترجيح نه ورکول.
 - ازاده سوداگري: د نړيوال سوداگريز سازمان يو اصول دادی چې د غړيو هيوادونو تر منځ بايد سوداگري ازاده وي. د سوداگريزو خنډونو د لرې کولو لپاره د غړيو هيوادونو تر منځ خبرې کول او د ځينو ځانگړو حالاتو څخه علاوه په مقداري سوداگري د خنډونو ختمول.
 - روڼ عمل: د نړيوال سوداگريز سازمان د غړيو هيوادونو ترمنځ ټول تړونونه صاف او شفاف وي، پرکومو سوداگريز تړونونه چې عمل کوي لاسليکوي يې.
 - په محصولات کې کموالی: نړيوال سوداگريز سازمان غړي هيوادونه پر دې خبره پابندوي چې خپل محصولات کم کړي.
- د نړيوال سوداگريز سازمان د غړيتوب د اخېستو طريقه:** د نړۍ ټول خپلواک هيوادونه چې دغه لاندې مراحل طي کړي

کولای شي د نړیوال سوداگریز سازمان غړیتوب تر لاسه کړي.

- غوښتنلیک: کوم هیواد چې غواړي د نړیوال سوداگریز سازمان غړیتوب تر لاسه کړي نو نړیوال سوداگریز سازمان ته یو غوښتنلیک ورکوي چې په دې غوښتنلیک کې د هیواد د سوداگری او اقتصادي وضعې په هکله معلومات وي. نړیوال سوداگریز سازمان د غوښتنلیک د تر لاسه کولو وروسته یو کاري ډله لري دغه کاري ډله غوښتنلیک خپري تر خپرنې وروسته رپورټ وړاندې کوي.
- له نوي غړي هیواد ژمنه: د نړیوال سازمان کاري ډله له نوي هیواد څخه ژمنه (Commitment) اخلي چې په ټولو هیوادونو یو شان تطبیقېږي.
- د غړیتوب شرایط: د نړیوال سوداگریز سازمان کاري ډله له نوي هیواد څخه اړین معلومات تر لاسه کوي او د غړیتوب شرایطو مراحل طي کوي.
- د غړیتوب پریکړه: د نوي غړیتوب د تر لاسه کونکي هیواد په هکله د معلوماتو یو فایل جوړوي. دغه فایل د نړیوال سوداگریز سازمان جنرال کونسل یا وزارتې کانفرانس ته وړاندې کوي، جنرال کونسل پرې رایه اچوي که رایه مثبتې وه غوښتنلیک منظوریږي او نوی غړی هیواد د نړیوال سوداگریز سازمان پرتو کول لاسلیکوي، چې له دې وروسته هیواد د نړیوال سوداگریز سازمان غړی ګڼل کیږي.

افغانستان په 2004 کال کې د نړیوال سوداگریز سازمان د
څارن په توګه د دغه سازمان غړیتوب ترلاس کړ.

د ونډو بازار

Stock Exchange

د دې لپاره چې د کمپنۍ په هکله موپه لومړي څپرکي کې بشپړه څیړنه وکړه، نو اړینه بریښي ترڅو د کمپنیو ونډې څنګه پیردول او پلورل کیږي د موضوع د روڼتیا لپاره اړینه ده چې د ونډو بازار وپيژنو. کله چې څوک د ونډو په پېرلو سره په کمپنۍ کې ګډون یا شرکت کوي نشي کولای خپل ګډون کله چې یې زړه وغواړي له منځه یوسي بلکې ترڅو چې کمپنۍ وي دا کار نشي کیدای خو له دې سره سره ځینې ګډون کوونکي بیا هم غواړي خپله ونډه په نغدو بدله کړي ځکه خو ونډو پیردونکي ته له وړاندې د دې خبرې ضمانت ورکول اړین وي چې د اړتیا په وخت دوي څنګه کولای شي ترڅو خپله ونډه په نغدو بدله کړي؟ همدارنګه په نړۍ کې له صنعتي اوښتون وروسته ډیرې لویې صنعتي او سوداګریزې ادارې رامنځته شوې چې د دې کمپنیو تمویل او د پانګې د لیرېد د اسانتیاو له کبله د ونډو د بازار اهمیت لا پسې ډیر شوی. ونډو د بازار له کبله لویې کمپنۍ په اسانۍ سره پانګه ترلاسه کولای شي. د ونډو بازار کمپنیو ته اوږد مهاله تمویل برابروي.

د ونډو بازار هغه بازار ته وايي چې د کمپنیو ونډې او نورو ارزښتناک اسنادو پیرل، پلورل له یو وگړي بل وگړي ته پکې د لیږدولو چارې ترسره کیږي.

133 | مخ

همدرانگه گارگ (Gorg) د ونډو د بازار په هکله داسې وايي: د ونډو بازار د وگړو یو ټولنه ده چې د اجورې په مقابل کې عامو خلکو ته ونډې او بانډونه پیري او پلوري چې د خصوصي قواعدو په داخل کې دغه معاملات ترسره کوي. د ونډو بازار د دې لپاره جوړ شوی ترڅو ونډه لرونکي ونډې په نغدو بدلې، په کمپنۍ کې گډون ختم، همدارنگه هغه خلک چې غواړي ونډې وپیري په کمپنیو کې گډون وکړي. په عمومي ډول د یوې کمپنۍ ونډه دوه ډوله پلور کیږي. یو ډول یې هغه ده چې دوه کسان په خپل منځ کې د کومې ادارې له منځگړیتوب پرته یې پلوري او دویم ډول یې هغه دي چې د ادارې په منځگړیتوب پلورل کیږي، دغې ادارې ته سټاک مارکیټ (Stock Market) وايي کومه چې د ونډو خرڅولو څارنه او یایې منځگړیتوب کوي. د ونډو کومه راکړه ورکړه چې له بازار څخه بیرون صورت نیسي، هغې ته Over The Counter Transactions وايي چې ځانگړي قوانین نلري ځکه خو یې زده کولو ته هم اړتیا نشته او کومه راکړه ورکړه چې په بازار کې دننه ترسره کیږي ځینې اصول لري چې زده کول یې اړین دي، هغه دا چې د ونډو بازار یوه شخصي اداره وي د حکومت او اجازې او څارنې لاندې پکې د هغو کمپنیو

د ونډو راکړه ورکړه تر سره کېږي، کومې چې د باور وړ وي او څه ناڅه پښتوانه هم ولري. دغه ډول کمپنۍ ته Listed Companies لیست شوې کمپنۍ وايي د کومو ونډې چې له بازار څخه د باندې هم پلورل کېږي. د دغه ډول کمپنیو ونډې کله له جوړښت څخه وروسته او کله هم دمخه د حکومت له اجازې وروسته پلورل کېږي او کله خويې لا د ونډو د تیارولو دمخه حکومت کمپنۍ ته د ونډې د پلورلو اجازه ورکوي چې موقته اجازه (Provisional) ورته وايي. پلورنکي هم جلا وي د کومو کمپنیو ونډې چې په بازار کې دننه نشي پلورل کېدای هغو ته Unlisted Companies کمپنۍ وايي.

د ونډو د بازار ځانگړتیاوې: د ونډو بازار لاندې ځانگړتیاوې لري:

1. د ونډو د بازار غړي محدود وي. ټول غړي د غړیتوب د تر لاسه کولو لپاره د ونډو له بازار سره ځان راجستروي چې د ونډو د بازار له خاورته یو پیژند کارت ورکول کېږي او هغې وروسته شخص کولای شي ونډې وپيري او یا یې وپلوري.
2. د ونډو بازار د هیواد یوه قوي مالي اداره وي چې د هیواد د وگړو پانگه او پانگونه په کې شامله وي.

3. د ونډو او نورو ارزښتناکو اسنادو پیرل او پلورل د ونډو په بازار کې د ځانګړو قوانینو په اساس ترسره کېږي چې د هیواد د حکومت لخوا منل شوي وي.
 4. د ونډو بازار په خپله ونډې نه پلوري بلکې خپلو غړیو ته د ونډو د پیرلو او پیرو دلو موقې برابروي.
 5. د ونډو د بازار غړي په تمویل کې ډیره پوهه لري، نو له دې کبله د ونډو په بازار کې پانګونه ناقصه نه وي.
 6. د ونډو په بازار کې بیرون خلک مستقیماد ونډو پیرودل او پلورل نشي کولای.
 7. د ونډو په بازار کې د ونډو کاروبار په ډیره امانتوالۍ سره ترسره کېږي.
- د ونډو د بازار دندې:** د ونډو بازار د هیواد د اقتصادي پرمختګ لپاره لاندې دندې ترسره کوي:
- د ونډو بازار په هیواد کې خلک پانګونې ته هڅوي.
 - د ونډو بازار په هیواد کې د پانګې لیرېد رامنځته کوي.
 - د ونډو بازار د ځانګړو قوانینو له مخې خپلې دندې ترسره کوي، نو له دې کبله دلته د جعلی او نورو غیرې قانوني کړنو مخنیوی کېږي.
 - د ونډو د بازار له کبله په هیواد کې کورنۍ او بهرنۍ پانګونه پراخوالی پیدا کوي.

• د ونډو بازار د خلکو وړې وړې سپماوې په لویو لویو گټمنو صنعتي او سوداگریزو کمپنیو کې لگوي.

• د ونډو د بازار له کبله د لویو لویو صنعتي او سوداگریزو کمپنیو جوړول اسانېږي.

• د ونډو بازار پانگوالو ته د ونډو او نورو ارزښتناکو سندونو د قیمتونو په هکله معلومات ورکوي ترڅو هغوي ته د ونډو په پیرلو او پلورلو کې اسانتیاوې رامنځته شي.

د ونډو د بازار غړیتوب: د ونډو په بازار کې هر څوک نشي کولای ونډې وپلوري. ددې کار د ترسره کولو لپاره د ونډو د بازار غړیتوب اړین دی چې د فیس یا اجورې په ورکولو تر لاسه کیږي. دا ځکه چې هلته کوم کارونه ترسره کیږي ډیر غټ، نازک او په ځانگړې طریقه ترسره کیږي. د هغه اصلاحات هم جلا وي چې نابنده او کم تجربه سړی تیروي او د ونډو په بازار کې د کیدونکو کارونو مسوولیت د ونډو د بازار د ادارې پر غاړه وي او هغه نشي کولای د هر سړي د کار مسوولیت په غاړه واخلي ځکه خو د بازار غړیتوب ترلاسه کول اړین دي.

د ونډو د بازار غړیو ډولونه: د ونډو د بازار غړي لاندې ډولونه لري:

▪ **منځگړی Broker:** منځگړی د ونډو د بازار يو

داسې غړی دی چې د ونډه پيرونکي او پلورونکي ترمنځ د استازي په توگه کارکوي چې د ونډو پيرو پلور د عامو خلکو لپاره کوي او د خپلو چوپړتياو په بدل کې اجوره اخلي، کوم ته چې منځگړتوب (Brokerage) وايي. منځگړی په خپله د ونډو پلور او پيرنه ترسره کوي بلکې پيرونکو او پلورونکو ته اړين مالومات ورکوي او په ونډو کې د پانگونې په اړه سلاوې هم ورکوي. کله چې ونډو پيرونکي او ونډه پيرونکي ورته اختيار ورکړي نو هغه ورته د استازي په توگه کار ترسره کوي.

د ونډو په باراز کې منځگړتوب: د ونډو د بازار غړي د خپل ځان او منځگړي په توگه د نورو خلکو لپاره د اجورې په بدل کې ونډې اخلي، که بل څوک ونډه پيرل غواړي د ده په مرسته يې له غوښتنې وروسته پيرلای شي چې دغه غوښتنه درې ډوله وي:

- د مارکيټ بيه Market Order: په دې غوښتنه کې منځگړی ته ويل کيږي چې ماته د فلانۍ کمپنۍ ونډه د مارکيټ په بيه واخلم.
- ځانگړې غوښتنه Limited Order: په دې غوښتنه کې منځگړی ته ويل کيږي چې که ونډه پر دې

قیمت سره پیدا کیده ویی پېره او که نه پیدا کیده
مه یی پېره.

- مشروطه غوښتنه Stop Order: په دې غوښتنه کې
د ونډې څښتن منځګړی ته وایي چې که د ونډې
بیه په خپل حال وه او یا پورته شوه نومه یی پلوره او
که بیه یی ولویده نو وپېره.

▪ **دنده وال (Jobber):** دنده وال د ونډو د بازار حقيقي
استازی وي چې د ونډو او نورو ارزښتناکو اسنادو
د څښتن په توګه د ونډو او نورو اسنادو پیرودل او
پلورل ترسره کوي چې د ونډو او نورو اسنادو د ګټې
او زیان مسوول وي او د استازي او کاروند په توګه
کار نه ترسره کوي چې له مشتریانو سره مسقما
توګه په اړیکه کې نه وي. بلکې د ده او مشتریانو
ترمنځ دلال د استازي په توګه کار ترسره کوي او
د ونډو د قیمت په هکله ورسره خبرې اترې کوي.
دنده وال په عمومي ډول د هررنګه ونډو پیرودل او
پلورل نه ترسره کوي، بلکې د ځانګړو ونډو پیرودل
او پلورل ترسره کوي او دهغوی په هکله تازه تازه
معلومات له ځان سره ساتي.

د ونډو د بیو ټاکل: د ونډو په بیو کې کمښت او زیاتوالی
راځي چې په دې کې د کمپنۍ د جايدادونو ډیر لاس وي
داسې چې د جايدادونو د بیو د لوړوالي سره د ونډو بیې هم

لوړیږي او له دې پرته نور ډیر لاملونه شته چې د ونډو په بیواغیزې لري د بیلګې په توګه د ګټې امکانات، د غوښتلو اورسولو ځواکونو پیاوړتیا، سیاسي حالت، هوا حالت او همداسې غیرې مادي لاملونه لکه اوازي او تخمینونه دا چې باندني توکي هم د ونډو په بیواغیز لري نوځکه ویل کیږي چې د ونډو بیې د کمپنۍ رښتوني حالت استازي توب نشي کولای. د کومو ونډو بیه چې لوړه شي د ونډو د بازار په اصطلاح کې Bull Market وایي او د کومو بیې چې راوړیږي هغوی ته Bear Market وایي.

ونډه پیرونکي: د کمپنیو ونډې دوه ډوله پیرودل کیږي:

- ځینې خلک ونډې په کمپنۍ کې د ګډون په نیت پیري له ځان سره یې ساتي او کلنۍ ګټه یې ترلاسه کوي خو داسې خلک ډیر کم وي.
- ځینې نور خلک بیا ونډې د سوداګرۍ لپاره پیري داسې چې ونډې کمه بیه پیري او په لوړه بیه یې پلوري چې د دواړو بیو ترمنځ تفاوت د شخص ګټه جوړوي. د بیو د لوړوالي له امله کوم عواید ترلاسه شي هغو ته Capital Gain وایي دا سوداګرۍ د اټکل له مخې تر سره کیږي داسې چې په اټکل سره دا معلومولای شي. د دغو ونډو بیې په راتلونکي کې لوړیږي او د هغو نورو بیې رالویږي د اټکل دغه

کار ته Speculation وایي چې کله سم او کله ناسم

خیري.

سته باز Speculator: د ونډو بازار یو داسې منظم منډوي دی چې په هغه کې ونډې پیرل او پلورل کیږي. د ونډو پیروونکي او پلورونکي یا پانگوال وي یا سته باز، پانگوال د گټې په موخه ونډې پیري او سته باز ونډې دوړاندوینې په نظر کې نیولو سره ونډه د ژر گټې لپاره پیري د ونډې په بازار کې ډیر سته بازان وي چې د بیلابیلو ځانگړتیاو په اساس ورته نومونه ایښوول شوي چې په لاندې ډول ترې یادونه کوو:

- **سندا Bull:** کله چې د ونډو په بازار کې د ونډو قیمت پورته لاړ شي نو سندا یا بیل ورته وایي. بیل سته باز هغه سته باز ته وایي چې د ونډو په بازار کې د ونډو د قیمت د لوړوالي څخه گټه لاسته راوړي دا سته باز د قیمت د لوړوالي په موخه ونډې او نور ارزښتناک اسناد پیري کله چې د وړاندوینې له مخې قیمت پورته لاړ شي نو دي ډیره گټه لاسته راوړي.
- **خرس (Bear):** دا ډول سته باز ته ځکه خرس وایي چې دا د ونډو د قیمت د ټیټوالي په موخه ونډې او نور ارزښتناکه اسناد پیري که د خرس

وړاندوینه سمه ثابته شوه نو ډیر ګټه تر لاسه کوي.

• Stag: دا ډول سټه باز د نویو کمپنیو ونډې په دې موخه پیري ترڅو په راتلونکي کې پرې ګټه تر لاسه کړي، چې د ده دا هیله وي چې په راتلونکي کې د ونډو قیمت پورته ولاړ شي او ګټه په لاسته راوړي.

د ونډو پیرل او پلورل: ونډې درې ډوله پیرل کېږي:

1. حاضره سودا Spot sale: دغه راکړه ورکړه په ساده ډول ترسره کېږي داسې چې ونډه وپلورل شي او بیه یې تر لاسه شي په عمومي توګه په دغې سودا کې د ونډې سند له یوې اوونۍ وروسته تر لاسه کېږي.
2. په پور سودا Sale on Margin: په دې سودا کې د ونډې یو څه بیه سمدستي ورکول کېږي او نوره پور وي لکه لس سلمه بیه یې ورکړې پاتې نوي سلمه پور وي. دغه ډول سودا وې زیاتره د دلالتانو په مرسته تر سره کېږي داسې چې دلالت ته ویل کېږي چې ماته د فلانۍ کمپنۍ ونډه په Margin ډول سره واخله دلالت او پیردونکي ترمنځ د نغدو پیسو سلمه هم ټاکل کېږي داسې چې لس سلمه یې نغدې او پاتې نوي سلمه پور وي او دلالت یې بیا پلورنکي ته ورکوي. دلالت کله په دغه پور باندې له ونډو پیرونکو سودا

اخلي او كله يې نه اخلي. او كله داسې هم وي چې دوه يا څو ورځې ورته ټاكي كه د دې په منځ كې پور ادا كړي سود ترې نه اخلي له هغه وروسته بيا سود غواړي. دبيلگې په توگه دلال ونډه پيرونكي ته وايي كه پور دې په درو ورځو كې خلاص كړ نو سود درڅخه نه غواړم او له هغه وروسته به سود راكوي. په دې ډول راكړه وركړه كې د لالانو يوازنى موخه كميشن يا مزد او د خپل كار جاري ساتل وي چې له امله يې دلالان پور وركولو ته هم تيار وي.

د ونډو د اخېستولارې چارې: يو شخص كولاى شي په لاندې بڼه د ونډو په بازار كې ونډه وپيري:

- له دلال سره اړيکه: يو شخص نشي كولاى مخامخ د ونډو په بازار كې ونډه وپيري. لومړى بايد له دلال سره اړيکه ونيسي. د ونډو د پيرلواو پيړودلو په وخت لومړى له دلال سره اړيکه نيول كېږي.
- فرمايش وركول: ونډه پيړودونكى لومړي دلال ټاكي له ټاكلو وروسته هغه ته خپل فرمايش وركوي. دلال د ده فرمايش په خپله كتابچه كې ليكي. دلال د فرمايش په اساس د ونډې پيرل او پيړدول كوي.
- دنده وال سره اړيکه: دلال د خپل مشتري له فرمايش سره يوازې له دنده وال سره اړيکه نيسي او له هغه

سره د ونډو پر قيمت خبرې کوي او دنده وال ته دانه خرگندوي چې هغه بل چاته ونډه پيري نو له دې کبله دنده وال دلال ته د ونډو دوه قيمتونه وايي چې يو قيمت د پلورلو او بل د پيرودلو د دواړو قيمتونو ترمنځ تفاوت د دنده وال گټه وي. له دې وروسته دلال له خپل مشتري سره اړيکه نيسي او د ونډو د قيمت په هکله ورسره خبرې کوي که مشتري پر قيمت راضي شي نو دلال له دنده وال سره بيه خلاخوي.

- تړون: کله چې دلال د ونډې قيمت له دنده وال سره پرې کړي نو هغه يو تړون جوړوي چې دغه تړون ليک درې کاپيانې لري چې يوه کاپي مشتري، بله ځان ته او درېيمه دنده وال ته ورکوي. دغه تړون کې لاندې ټکي شامل وي:

- د دلال نوم او پته
- دلال ته ورکړل شوې اجوره
- د ونډې قيمت او نور معلومات
- د دنده وال نوم او پته
- د مشتري نوم او پته
- د معاملي د اجرا وخت

- د معاملي تصفيه: د ونډو په بازار کې د ونډو پيرل او پيرودل په نغده او پور دواړو ترسره کېږي. که ونډه په نغده ډول پلورل کېږي په اووه ورځو کې بايد

پيسې ورکړل شي او که د پور په ډول وي نو بايد په دوه اوونيو کې تصفيه شي.

د ونډو د بازار اقتصادي ارزښت: د ونډو بازار د هيواد په اقتصاد کې ځانگړی ځای لري چې د هيواد په اقتصادي پرمختگ کې لاندې رول ترسره کوي:

➤ د پانگې لاسته راوړل عامه لميتيد کمپنۍ پانگې دلاسته راوړلو لپاره ونډې پلوري او پانگه لاسته راوړي.

➤ پانگونه کې ډير والی: د ونډو د بازار په سبب عام خلک خپلې وړې سپماوې سره راټولوي د کمپنيو ونډې پيري چې ورسره په هيواد کې پانگونه ډيريږي.

➤ د سپما دودول: د ونډو د بازار له کبله عام خلک خپلې وړې وړې سپماوې راټولوي، پانگونه په کوي چې ورسره په هيواد کې د سپماو رامنځته کول دوديري.

➤ د پور اسانتيا: که د يو شخص پورته اړتيا پيښه شي نو د ونډې په مقابل کې کولای شي ډيره په اسانۍ له بانک او نور مالي ادارو څخه پور ترلاسه کړي.

➤ صنعتي پرمختگ: د ونډو بازار لويو لويو کمپنيو ته د پانگې په برابرولو کې له هغوي سره مرسته کوي

نوموړې کمپنۍ پرمختګ کوي چې ورسر صنعتي پرمختګ هم رامنځته کېږي.

➤ ډاډمنه پانگونه: د ونډو په بازار کې ونډې د ځینو ځانګړو قوانینو په وسیله تر سره کېږي چې دغه کاروبار ډیر روڼ وي نو له دې کبله په دې کې پانگونه ډیره ډاډمنه وي.

➤ د پانګې بڼه کارول: د ونډو په بازار کې د ونډو قیمت د عرضې او تقاضا په اساس ټاکل کېږي. د ونډو بازار د ونډو د قیمت په اړه هره ورځ خلکو ته مالومات ورکوي، نو له دې کبله پانګوال خپله پانګه په هغو کمپنیو کې لګوي چېرته چې ډیره ګټه وي نو ځکه وسایل هم په بڼه توګه کارېږي.

اخځلیک

- 1- د افغانستان د بیمې قانون
- 2- د افغانستان مرکزي احصائیه، د صنعت راپور، 1390 هـ ل
- 3- د افغانستان مرکزي احصائیه، د ترانسپورت راپور، 1390 هـ ل
- 4- د افغانستان مرکزي احصائیه، د بهرنۍ سوداګرۍ راپور، 1390 هـ ل
- 5- بشرمل، خان ولي خان، نړۍ د بدلون په لور، (ناچاپ)
- 6- پښتونځار، عبدالودود، (کورنۍ صنعت پیاوړتیا غواړي)، سپوږمۍ ویبپاڼه، 2007 ز
- 7- تنیوال، پوهنوال ظریف او پوهاند حمیدالله امین، جغرافیای اقتصادي افغانستان، ختیز بیارغونې اداره، ۱۳۸۲ هـ ش
- 8- ایوبی کندهاری، محمد نادر، اقتصادي نظریات، صحاف نشراتي موسسه، ۱۴۲۴ هـ ق
- 9- ارشاد، اورنگزیب، افغانستان پیژندنه، دانش خپرندویه ټولنه، ۲۰۰۶ م
- 10- امیري، عبدالحق، په افغانستان کې سوداګري، د اریک د ګرځنده کتابتونونو اداره، ۲۰۰۶ م
- 11- عثمانی، مفتي محمد تقی، اسلام او نوی اقتصاد، نفیس خپرونډیه علمي ټولنه، ۱۳۸۳
- 12- حسین، خادم، اصول تجارت، نوید پبلیشر،

13- اصول بنکاري، پارت 1، حسين، خادم، نوید پيليشر،

14- دافغانستان د ملي اقتصاد، مژده، احمد و حید، میوند خپرونډیه ټولنه، 2008

- 15- Ganeri, Anita, *From Cubit to Kilogram*, Hong Kong, Wing King Tong Co. Ltd, 1996
- 16- Salvatore, Dominick, *International Economics*, (Fordham University), 2012
- 17- www.tkg.af/pashto/economy/others/ (Accessed 2012)
- 18- <http://siteresources.worldbank.org/INTAFGHANISTAN/Resources/PashtoUpdateAPR2012.pdf> (Accessed 2012)
- 19- <http://www.acci.org.af/pa/about-us/about-acci.html> (Accessed 2012)
- 20- <http://mcit.gov.af/en> (Accessed 2012)
- 21- <https://www.motca.gov.af/index.php?id=33> (Accessed 2012)
- 22- <http://www.bing.com/Dictionary/search?q=define+transportation&qpv=definition+of+transportation&FORM=DTPDIA> (Accessed 2012)
- 23- <http://ankandhk.hubpages.com/hub/Joint-Stock-Company> (Accessed 2012)
- 24- <http://cso.gov.af/fa/page/7108> (Accessed 2012)
- 25- <https://www.motca.gov.af/index.php?id=16> (Accessed 2012)

ښاغلی محمد داود نیازی، د ښاغلي ډگروال ریډیگل خان زوی دی. په 1367 ل ل، د لغمان الینگار ولسوالۍ په شینګاري کلي کې زیږیدلی



دی

دده او د ملګرو د معلوماتو له مخې، نوموړي په وړکتوب کې له نورو کوچنیانو سره جوت توپیر درلود. نور کوچنیان چې ډېر مهال به یې په چم ګاونډه کې پر جګړه، وخت نا وخت لوبو او نورو مستیو تېراو ښاغلي نیازی به ددوی په توپیر هر کار په پوره سنجیدګۍ او پاملرنې سره ترسره کاو.

نوموړي د وړکتوب ډیر مهال په لغمان کې ندی تېر کړی. یوازې دوه درې ټولګي یې هلته لوستي خو په هېواد کې د سیاسي اړي ګرې پر

مهال د نورو هېوادوالو په شان کوزې پښتونخوا ته کډه شول. منځنۍ زده کړې يې هلته وکړې او ثانوي زده کړې يې، کابل ته له راستنېدو وروسته په احمد شاه بابا مېنه- کابل کې بشپړې کړې. نوموړی له لېسې وروسته د ننگرهار پوهنتون، اقتصاد پوهنځي ته بريالی شو او په 1389 ل ل کال کې له ياد پوهنځي څخه فارغ شو.

بناغلی نیازی چې زه پېژنم، زړه سواند انسان دی. له انسان سره مینه لري، پر بې تاوتریخوالي مبارزه باور لري. د لوی افغانستان ټول توکمونه ورته گران دي او د ټولو لپاره د یوشان حقونو غوښتونکی دی او د لوی افغانستان له سوداگرو سره يې نډه جوړه.

لکه څنگه چې نوموړي په کوچنيوالي کې له پوهنيزو چارو سره مینه درلوده اوس هم په لاهي کچه مینه پر پوهنيزو هلو ځلو، کتاب ليکنه او کتاب چاپونه تنده ماتوي. له دې وړاندې يې د بانکوالي په نامه يو اثر په پښتو ليکلی او دا کتاب (کاروبار) يې دويم اثر دی.

کاروبار کتاب په پښتو ژبه کې په لومړيو کتابونو کې راځي چې ډيرو خلکو ته په تېر بيا پښتنو ته به د کاروبار په برخه کې ډيرې لارې رودي وروښيي.

عبدالودود پښتونځار