



اداره او مدیریت

لیکوالان:	محب الله الله یار - محمد ولي نجات
خپندوی:	لیکوال خپرنډویه ټولنه-ننگرهار
ډیزاین چارې:	وحید الله اسلام
چاپشمېر:	۱۰۰۰ (یو زر) ټوکه
چاپ کال:	۱۳۹۷ ل/۲۰۱۸ ز
چاپ وار:	لومړۍ

کتاب موندلو ځای:

لیکوال کتاب پلورنځی

پښتونستان واټ، عمران شگيوال پلازه، دویم پور، جلال آباد

۰۷۸۹۸۹۴۲۶۰

د دې کتاب د چاپ او پر ویب پاڼو او ټولنیزو رسنیو د خپرولو حقوق له خپرنډویه ټولنې

سره خوندي دي.

د خپرنډويه يادښت

ليکوال وياړي چې د خپلې ټولنې د معنوي خدمت لپاره يې پر داسې يو ډاډمن لوري گام پورته کړی چې پايلې يې په هيله بښونکې تسکين څرخي. په دې برخه کې زموږ تمه له هغو قدرمنو اکاډميکو کادرونو څخه ده چې په علمي بهير کې د خپل بېوزله ولس پر ځوانه روزنه خپله معنوي انرژي مصرفوي. په دې لړ کې له درنو استادانو محب الله الله يار او محمد ولي نجات نړۍ مننه چې پر ليکوال يې د خپل "اداري او مديريت" د چاپ باور وکړ، موږ استادانو ته په دې برخه کې د لاغورېدنې او هوساينې دعا کوو، ژوند يې وياړمن او سوکاله اوسه.

درنښت

ليکوال خپرنډويه ټولنه

زموږ اساسي ستونزه څه ده؟

يو بهرني راسره يو وخت په بحث کې وويل: "د افغانانو د بدمرغۍ اساسي ستونزه يې مدیریت ته ژوند کول دي." نوموړي د خپلې خبرې د استدلال لپاره پر بدلون خبره وکړه او وې غزوله چې د پرمختيايي ژوند بنسټيز اصل پر مدیریت ولاړ دی. د سړي دا خبره ظاهراً ډېره ساده؛ خو حقیقت کې ډېره ژوره وه.

د انساني فطرت ټول ماهیت په بدلون پورې تړلی او پر همدغه مدار خرڅېدونکې ځانگړنه لري؛ ځکه خو له پیدایښت تر مړینې هره شېبه، هر ساعت، هره ورځ، هره اونۍ او د بدلون له پړاوويز بهیر سره مخ دی؛ خو بريالي انسانان هغه دي چې خپل ژوند يې د دغو بدلونونو مدیریتي اهمیت ته په کتو منظم روان کړی وي.

بدلون په هر حالت کې انسان ته نوی لوری وربښي، خلک د بدلون کلمه ډېره کاروي؛ خو کېدی شي بدلون ډېرې ماناوې ولري، موږ خپل پوښاک بدلوو، که مو کار ځای کې مېز- څوکی یا فرش زوړ شي هغه بدلوو، برېښنايي څراغ هم تر سوځېدو وروسته بدلوو. دغه ټول بدلونونه اصلاً د ښه والي او هوساینې په موخه دي؛ ځکه زموږ پرتن جامې چې زړې یا خیرنې شوي له اغوستلو یا کارولو یې سترې شوي یو او غواړو د نوښت پر لور بدلون ته لار پرانیزو، همدغه تعامل د انسان په ټولنیز ژوند کې له فردي مدیریت نیولې آن تر څوکسيز او ډله ییز مدیریت پورې یې رېښې غزولي او اغېز یې په هر حالت کې حس کېدونکی دی. اداره او مدیریت هم د انساني ژوند د پرمختیا او لوړتیا په موخه رامنځته شوي او هره ورځ په کې پر نوو مسایلو او اړتیاوو بحثونه کېږي، ستونزې تشخیصېږي او پر حللارو یې گڼ نظرونه راټولېږي؛ ځکه خو اداري چارې په کل کې د فردي مدیریتونو هغه ټولگه ده چې د ټولنیزو احتیاجاتو په غوره ښې حلولو لپاره وخت په وخت همغږې چارې مخته وړي.

ب

که موږ هم غواړو چې د یو ویښ ملت په حیث سیال او له ګټورو بدلونونو سره
مل ژوند ولرو پکار ده چې له فردي، کورني او کاري چاپیریال سره تړلې ټولې
چارې مو په مدیریتي ماهیت او ارزښتونو څرخېدونکې وي او تر بل هرڅه پر
دې اړخ پوهېدلو ته لومړیتوب ورکړو.

درنښت

محب الله الله یار

د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي د ادارې او دیپلوماسۍ څانګې امر